

الحلول  
المقترحة  
العاجلة

لمواجهة انهيار سعر الصرف،  
والتضخم الجامح والغلاء الفاحش  
الذي سيؤدي إلى فقر ومجاعة وفوضى  
عارمة، وانهيار ماتبقى من منظومة  
الدولة الهشة في المناطق "المحررة"

إعداد/ المهندس خالد عبد الواحد محمد نعمان  
20 أكتوبر 2024م



VS



# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## الحلول المقترحة العاجلة لمواجهة كارثة انهيار سعر الصرف ، والتضخم الجامح والغلاء الفاحش الذي سيؤدي الى فقر ومجاعة وفوضى عارمة ، وانهيار ماتبقى من منظومة الدولة الهشة في المناطق " المحررة "

أعداد : م / خالد عبد الواحد محمد نعمان في 15 أكتوبر 2024م

لقد طلب منى عدد من الأصدقاء من المسؤولين الحكوميون ، من أقدم بعض الحلول العاجلة ، لمواجهة كارثة انهيار سعر الصرف ، والتضخم الجامح والغلاء الفاحش الذي سيؤدي الى فقر ومجاعة وفوضى عارمة ، وانهيار ماتبقى من منظومة الدولة الهشة في المناطق " المحررة " ، وقد أبلغتهم من أني قد طرقت ذلك الموضوع في عدة أوراق وفي أوقات متفرقة ، وقدمتها الى اجتماعات عدد من النخب الاقتصادية ، التي أنتمي إليها ، ونشرتها على نطاق واسع ، بل وأرسلتها الى كل الجهات الحكومية العليا ، وأيضاً أرسلتها للمبعوث الأممي ، وأقترحت هدنة اقتصادية بين طرفي النزاع ، حددت فيها مكوناتها وآلية تنفيذها ، بل وأعدت خارطة الطريق لتحقيق السلام الشامل في اليمن بمراحلها المختلفة ، وآلية تنفيذها ، والتي أعددتها أيضاً باللغتين العربية والإنجليزية وقدمتها للمبعوث الأممي وبعض سفراء الدول الأوربية الذين شاركوا في بعض اللقاءات مع فريق رواد التنمية ونشرتها على نطاق واسع ، ولكن للأسف ، لا أحداً يقرأ في هذا البلد ، وبالذات من قبل المسؤولين الحكوميون في هذا البلد كان في آذانهم وقرا .

لذلك في هذه الورقة ، سأخرج عن قواعد الحذر والدبلوماسية ، ومراعاة الخواطر ، وسأكون في غاية الوضوح والصراحة ، والمكاشفة ، وعدم المواربة ، والتبرير ، وسأقول الحقائق بالرغم من كل مرارتها ، لأن الوقت لم يعد يتسع لأي من الأنتظار ، وخاصة وان الأتهيار يتسارع بسرعة البرق ، في كل نواحي الحياة المعيشية للمواطن ، وبالذات في المناطق المحررة ، فانهيار العملة المحلية ، لتشارف على أعتاب الـ 2,000 ريال للدولار ، و 520 ريال للريال السعودي ، والذي أدى لدولة وسعودة السوق في كل الأحتياجات للمواطن وبلغ التضخم أوجه وأرتفعت أسعار كل السلع من المواد الغذائية الضرورية المختلفة الى السلع الاستهلاكية ، الى الأيجارات ، الى الجيبات والرسوم المفروضة جبراً - خارج نطاق القانون - الى الخدمات المختلفة . وأصبح الفقر والمجاعة تهدد أغلبية السكان ، الأمر الذي سيؤدي الى فوضى عارمة ، وأحداث شغب وعنف ، وانهيار أمني ، قد يقضي على ماتبقى من منظومة الدولة التي هي أصلاً هشة في حد ذاتها ، وبالذات في المناطق " المحرره " .

### 1. الأسباب الرئيسية لتدهور سعر صرف العملة ( المباشرة وغير المباشرة ) في سياق طباعة وأصدار وتداول العملة ( بكتلتها المحلية والأجنبية ) وآثارها في ذلك الأتهيار

، حسب تسلسل الأحداث :

1-1 : أسباب تتعلق بطباعة النقد وأصداراته المفرطة للتداول وتسربه خارج المنظومة البنكية المعتمدة :

أ ( التعاقد بطباعة عملة جديدة في عام 2016م بدون غطاء بمبلغ 3.720 ترليون ريال ، وكان هناك تعاقد آخر لطباعة فئة 5,000 ريال بحجم 2 ترليون ريال ، ولكن ذلك أوقف لاحقاً وأكتفي بطباعة 2.2 ترليون ريال، وهي كمية تفوق بكثير قدرة السوق على استيعابها في ظل الحرب ، وفي ظل تشطي البنك المركزي اليمني

ب ( الأصدرا المفرط للنقد المطبوع وتسربه إلى غير القنوات المصرفية المعتمدة ، حيث بلغ رصيد العملة المصدرة كما هو في يوليو 2024م 3,654.8 مليار ريال ( 3.65 ترليون ريال ) وأصبح الجزء الأكبر من ذلك النقد المصدر يتواجد لدى منشآت وشركات الصرافة ، وآخر تقرير للعرض النقدي الموسع M2 كما هو في نهاية يوليو 2024م ، بلغ 13,356.3 مليار ريال ( 13.35 ترليون ريال ) ، منة العرض النقدي M1 ( بدون شبه النقد ) يشير الى أنه بلغ 4,317.0 مليار ( 4.31 ترليون ريال ) منه 3.395.1 مليار ( 3.39 ترليون ريال ) متداول خارج البنوك أي بنسبة 78.64 % ، وهو

مايشكل مصدر للمضاربه به بالعملة في سوق الصرف ، خارج حلقة التحكم به من قبل البنك المركزي ومنظومته المصرفيه المعتمدة ، بينما كل حاجة السوق المحلية من السيولة المحلية لا تتجاوز في احسن الأحوال ما بين 1.5 الى 2.0 ترليون ريال حسب أفضل التقديرات لحجم السوق ( ج ) لقد تم تغيير طباعة نموذج العملة الرسمية بحجم أصغر عن تلك المعتمده سابقا ، وتم إصدارها للتداول ، وبالتالي أحدث ذلك ذريعة ، أن يمنع الانقلابيون الحوثة تداول تلك العملة الجديدة المطبوعة في مناطق سيطرتهم ، وبالتالي فهذه الكتلة النقدية الكبيرة ظلت تدور في نطاق الحيز المكاني في المناطق المحررة فقط ، وبالتالي ظهر التباين في سعر الصرف بين منطقتي الصراع 1-2 : أسباب تتعلق بتفاقم عجز الموازنة العامة للدولة :

( ا ) بلغ صافي الرصيد ( المدين ) السحب على المكشوف ( صافي موقف أقرض البنك المركزي للحكومة لتغطية العجز المتراكم عليها ) كما هو في يوليو 2024م 7,134.2 مليار ريال ( 7.13 ترليون ريال ) وهذا العجز يزداد سنويا لأسباب ستناولها بالتفصيل في الفقرات اللاحقة من هذه الورقة ، ولكنها تتركز في الأفراط المتصاعد في الأنفاق الحكومي على مختلف المستويات ، وتسرب الموارد العامة الى خارج قنوات البنك المركزي ، وعدم قدرة الحكومات المتعاقبة على السيطرة على مواردها ، وعلى تخطيط نشاطها المالي وفق ميزانيات سنوية معتمدة ، ولاتقدم حسابات ختاميه سنوية ، تقرر بشكل أصولي وفق المتطلبات الدستورية

1-3 : أسباب تتعلق بالأختلال المزمع في ميزان المدفوعات وبالذات في الحساب الجاري ، والذي يتكون من الميزان التجاري ( وهو ميزان الصادرات والواردات ) ، وحساب الدخل والتحويلات ( وهو ميزان الدخل والتحويلات ) ، وبالتالي محدودية البنك المركزي اليمني بالتحكم بالكتلة النقدية بالعملة الأجنبية ، وأزداد الوضع تفاقما في ظل وقف تصدير النفط منذ أكتوبر عام 1922م ، وأستمرار توقف تصدير الغاز منذ بداية الحرب ، وبالتالي فإن الكتلة النقدية بالعملة الأجنبية ، يجري تداولها خارج المنظومة المصرفية ، وهي التي تغطي الطلب للسوق المحلية ، والطلب على تهريبها للخارج ، وبالتالي في ظل عدم سيطرة البنك المركزي اليمني على الكتلتين النقدية بالريال ، ومن المفارقات العجيبة بأن عدد من شركات الصرافه ، وبالذات في المناطق المحررة ، أن منحت تراخيص للتحويل الى بنوك للتمويل الأصغر ، والتي بلغ عددها 13 بنكا - وظلت تمارس نفس نشاطها كبنوك ومنشآت وشركات صرافه ، وذلك ماتمنعه قوانين البنك المركزي ، والبنوك والصرافه . لذلك فيتحكم هولاء بأسعار الصرف في السوق ، وليس البنك المركزي اليمني ، الذي حاول في الأونة الأخيرة - في ظل قيادة محافظ البنك المركزي ( أحمد بن أحمد غالب المعبقي ) عبر مختلف أدوات السياسة النقدية أن يتدخل في التحكم بأسعار الصرف ، ولكن لمحدودية سيطرته على الكتله النقدية المحليه ، وضعف احتياطياته ومصادرة من العملة الأجنبية ، فأن محاولاته ، دانما ماتوآد .

1-4 : أسباب تتعلق أن جزء كبير من التحويلات بالعملة الأجنبية التي تتم من قبل دول التحالف للمليشيات المتعددة التي تتبعها وليست منظوية تحت مؤسسات الدولة الشرعية ( الدفاع والداخلية ) كرواتب للقيادات والأفراد والتشكيلات العسكرية ونفقات التغذية والمكافآت والحوافز وتمويل الفعاليات - التي بعضها تهدف أو تتعارض مع التوجهات الحكومية ( كفعالية سينون الأخيرة ) - وغيرها، مازالت يتم تحويلها وأرسالها خارج قنوات المنظومة البنكية والمصرفية ، وتذهب كلها الى حسابات لدى منشآت وشركات الصرافه أو البنوك الجديده ، بأسماء هذه الكيانات أو بأسماء أشخاص . وطبعا هناك مساهمات ومدفوعات تتم بالعملة المحلية من قبل البنك المركزي اليمني لهذه التشكيلات المليشاوية من المالية العامة ، بما فيها مخصصات رواتب ونفقات ومخصصات الوقود المهولة ، والتي يتحرك فيها القيادات لهذه المليشيات بموكب من طوابير من السيارات المصفحة والأطقم والمدركات وبطويقة عنيهية من السرعة والأفساج لها عن غيرها من السيارات بالتهديد والتشويح بالتوقف لتمر هذه القيادات ، بينما ينظر إليها بسخرية وأشمزاز من قبل المواطنين ، لأنهم لم بألفوها في عدن ، منذ الأستقلال ودولة الجنوب ودولة الوحدة ، سوى مواكب الرئيس عفاش ، عند زيارته لعدن . وطبعا كل هذه الأموال تستخدم للمضاربة بالعملة ، أو تهرب للخارج .

1-5 : أسباب أن نفقات وتحويلات منظمات الأمم المتحدة بمسباتها المختلفة ، مازالت ، لا تورد عبر البنك المركزي ، وليس عليها أي رقابه حكومية في إطار حكومة الشرعية ، وتذهب الى بنوك محده بصنعاء ، وهذه البنوك تحتفظ بها في حسابات خارجية ، ولاتحول الى الداخل ، الأ في حدود رواتب الموظفين المحليين ، أو نفقات التشغيل المحلية لهذه المنظمات ، وبالتالي ، فأن هذه التحويلات لايستفاد منها في سد الفجوة للعجز في ميزان المدفوعات ، وما يحول للداخل يجري المضاربه به في سوق الصرف الأجنبي بالرغم من أنه يقيد ضمن ميزان المدفوعات في بند التحويلات

1-5 : أسباب تتعلق بكل تمويلات المنظمات الدولية عدى البنك الدولي وهيئة التنمية الدولية وصندوق النقد الدولي ، هي الوحيدة التي تمر عبر البنك المركزي ، وحتى مساهمات وتمويلات بعض الدول والصناديق التي تتم عبر الصندوق الاجتماعي للتنمية ، كلها لا تمر عبر البنك المركزي اليمني الشرعي ، وتذهب مباشرة الى بعض البنوك في صنعاء ، وللأسف البنك الدولي وبعض الدول الأجنبية ، قد فوضت البرنامج الأثماني للأمم المتحدة لتنفيذ عدد من المشاريع الممولة من قبلها كمنح ومساعدات لمواجهة متطلبات تحسين بعض الخدمات ، في البنية التحتية وبعض المشاريع التي ترفع المعاناة في ظل الحرب ، ولكن جزء كبير من هذه المنح والمساعدات ، يذهب لنفقات تخص البرنامج انمائي وموظفيه ومستشاريه ، ومايتبقى الأ القليل ، الذي يعهد ألية للإدارة والتنفيذ من قبل السلطات المحلية ، أو الصندوق الاجتماعي ، لتتسرب عبرها عمولات وتنفيذ سيء للمشاريع ، وتكرر تلك المشاريع لأنها تنفذ بشكل سيء كصرف الطرقات أو تبليط ممرات المشاة وأعمال أنارة الشوارع وغيرها ، وبالتالي لاتضيف تلك المنح والمساعدات أي مساهمة في تعزيز وضع ميزان المدفوعات ، طبعاً عدى مشاريع الصندوق الاجتماعي التي فيها نزاهة بشكل نسبي وخاصة أن معايير المفاضلة في مناقصاتها تعتمد على قصور في تحديد مواصفات المشاريع ، أو الاعتماد على السعر الأقل مهما كانت المزاي التفضيلية

1-6 : أسباب تتعلق بالتمويلات الدولية والأقليمية لمنظمات المجتمع المدني اليمنية التي تفرخت كالهشيم ، والتي تقدر بعدة ملايين من العملات الأجنبية المختلفه ، وهي غير شفافة بالنسبة للوزارات المعنية وللبنك المركزي ولا تمر تمويلاتها عبر أي من هذه الجهات ، ولا يعلم أين مقرها ومستودعها الأ لدى الجهات الممولة فقط والمنظمات التي تحصل على التمويل ، وللأسف معظم هذه المشاريع الممولة عبارة عن ندوات ودراسات وجمع معلومات لاتحقق قيمة مضافة في تحسين سبل المعيشة أو تحقيق أي توظيف وحل مشاكل البطالة . كل ذلك يسرب السيولة المحلية والأجنبية ، ألى خارج السوق ، ويجرى المضاربة بها في أسواق الصرف لدى منشآت وشركات الصرافة التي تفرخت بالآلاف في كل أنحاء الجمهورية اليمنية

1-7 : أن كل أموال الجبايات والأتاوات غير القانونية التي تجبيها المليشيات وبعض من السلطات المحلية ( تحت دواعي مختلفة ) في كل مفاصل الطرق وفي عدد من المواقع بدءاً موانئ وصول شحنات الوقود والموانئ البرية والبحرية الأخرى خلال عمليات التخليص الجمركي وفي مراحل التنقل في جميع النقاط المنتشرة بكثافة في كل الطرقات حتى تصل الى مخازن التجار ثم ألى وصول البضائع المتقوله ألى المستهلك النهائي ، والأتاوات في المفارش والأسواق ، وحصيلة ضرائب القات التي تتم عبر مقاولات لمتنفذين ، وعائد البسط على أراضي الدولة وممتلكات المواطنين ، ووصلت حتى الى نقل مواد البناء ، وغيرها من الجبايات غير القانونية ، فأنها كلها تذهب ألى هذه المليشيات ، وبعضها حتى ببسندات رسمية ، ثم يتم تقاسمها بين المتنفذين ، وهي أيضاً لا تدخل الى المنظومة البنكية الرسمية ، وهي بالمليارات يوميا ، حسب أفضل الدراسات لمراكز البحوث والدراسات المحلية والأجنبية والمدعومة بالمستندات ، وهي أيضاً تذهب في حسابات خاصة لدى منشآت الصرافة ، وتستخدم في السوق للمضاربة بالعملات ، أو الى شراء الأراضي والعقارات في الداخل والخارج ، أو تهريبها للخارج في عمليات غسل أموال واضحة ويثبت ذلك بوضوح من خلال حجم المشتريات الكبيره من العقارات في كل من مصر وتركيا والأردن والإمارات وغيرها ممن كانوا قبل الحرب لايمكثون شينا وأصبحوا من أصحاب الملايين .

1-8 : أن الهدر للمال العام ، يبدأ من صرف الرواتب لطانفة واسعة من المسنولين السابقين واللاحقين في مختلف المستويات القيادية في الداخل والخارج بالعملة الأجنبية بشكل مباشر من عوائد بيع النفط الخام أو من مصادر دعم أخرى ، بتحويلات مباشرة بمبالغ مهولة ، ناهيك عن التفريخ لمستويات قيادية في ظل الحرب لأعداد كبيرة من النواب للوزراء والوكلاء والمستشارين في الوزارات وهيئات السلطة المحلية وفي السفارات والقنصليات والملحقيات والتعيينات المتواترتة في المجالس كالثورى والهيئات الجديده الناتجة عن نقل السلطة من الرئيس الشرعي الى مجلس رئاسي ( هيئة المصالحة والفريق الأقتصادي والقانوني ) بدرجات قيادية رفيعة خلافا لكل القوانين والنظم الأدرارية والخدمية ، من موظف بدرجة متواضعة أو حتى من خارج سلك الموظفين الحكوميين ألى درجات نواب رئيس وزراء ووزراء ووكلاء وغيرها من المستويات ، دون أدنى الشروط الوظيفية المطلوبة ومنحهم امتيازات وجوازات دبلوماسية وخاصة ونفقات وقود وسكن وأمتيازات أخرى ، وفي معظمها

للأقارب وأبناء المسؤولين والمتنفذين في مفاصل السلطة أو الجهات الاجتماعية والقبلية . كل ذلك يتم صرفه من المال العام دون حسيب ورقيب ولا مسألته من أي جهة رقابية دستورية أو قضائية . وهو ما يفاقم عجز الموازنة العامة ، والعجز في ميزان المدفوعات ، ويحمل عبء كل ذلك المواطن في شكل تضخم وغلاء وخدمات متعثرة في كل متطلباته الحياتية .

9-1 : كما أن الهدر المال العام يتمثل في " الثقب الأسود " المتمثل في نفقات وقود محطات الكهرباء المؤجرة ، والتي تستهلك يوميا 2.5 مليون دولار حسب آخر تصريح لوزير الكهرباء بأجمالي 75 مليون دولار شهريا ، ومع ذلك لم تتحسن الخدمة إطلاقا ، وقد حاول صندوق الأعمار السعودي في توفير منحة للمشتقات النفطية بأسعار مخفضة عدة مرات وفق شروط تعاقدية ملزمة ولكن للأسف لم يلتزم الجانب اليمني بتلك الشروط ، وبالذات في استعادة قيمة ذلك الوقود من إيرادات بيع الكهرباء ، وهو الأمر الذي لم ينفذ حتى في حدود 10 % من تلك النفقات اليومية ، بسبب عدم قدره السلطات المحلية من إلزام المستهلكين ، بدفع قيمة استهلاك الكهرباء ، ناهيك عن سرقة التيار من قبل جزء كبير من المستهلكين والفاقد الكبير في منظومة النقل والتوزيع الذي يبلغ ما مقداره حوالي 50 % من حجم الإنتاج ، ولم تستطع الوزارة المعنية من معالجة تلك المشكلة طوال عدة سنوات ، وظلت مستوى الخدمة في أدنى مستوياتها في ظل حر شديد قانص صيف هذا العام والأعوام السابقة . وكل ذلك بنعكس في زيادة عجز الموازنة العامة وأيضا عجز ميزان المدفوعات

10-1 : وأيضا يتجسد الأهدار في المال العام ، أن توفير المشتقات النفطية للسوق المحلية ، يمثل ثقبا أسودا آخر في ميزان المدفوعات حيث بلغت إجمالي واردات المشتقات النفطية مامقداره 3,419 مليون دولار ( 3.4 مليار دولار ) ، وهذا استنزاف لحجم كبير من العملة الأجنبية ، وتعمل ضغوطات كبيرة على الطلب على العملة الأجنبية ، والسبب ، أن هناك هدر كبير في استخدام الوقود من قبل قيادات الهيئات الحكومية العسكرية والمدنية والمليشيات المختلفة ، حيث كل مسئول حكومي أو مليشاوي ، يسير في الشوارع بمجموعه من الأطقم والدبابات والمدركات كحماية شخصية ، كأننا في أتون غابة وحوش ، وليس في مدن مدنية ، بل الأسوأ أن هناك مخصصات وقود تمنح للمسؤولين في المستويات المختلفة بكميات مهولة مجانا من غير حسيب أو رقيب ، وبدون أي نظام أو لوائح قانونية تسمح بذلك ، ناهيك أن معظم الآليات التي تعمل في المدينة ( عدن وغيرها من المدن الأخرى ) والتي تعد بمئات الآلاف ، هي من مخلفات الدول التي تستغني عنها في بلدانها لأنها هالكة ، وتصدر إلى اليمن ، وهي تستهلك كميات كبيرة من الوقود التي تستنزف ملايين الدولارات ، ناهيك عن تلويث البيئة وتضرر بالصحة العامة للسكان

11-1 : هناك استنزاف كبير للمالية العامة للأعانات والمنافع الاجتماعية ، والتي بلغت في نهاية عام 2022م 976 مليار ريال ، وهي تذهب في رواتب وأجور ودعم مباشر وغير مباشر لمؤسسات منتجة أو خدمية كمؤسسات المياه والكهرباء ومصافي عدن ، ورواتب لمؤسسات قد أنهت منذ زمن طويل ، ولهينات التأمينات الاجتماعية وغيرها ، وهذا ما يجعل بعض هذه المؤسسات تتقاعس عن تحصيل مواردها الناتجة عن تقديم خدماتها ، كل ذلك يستنزف موارد المال ، ويجعل هذه المؤسسات أتكالية على الحكومة

## 2. كارثة الأخطاء والخطايا التي أنتابت منظومة الحكم القيادية في جانب الشرعية ، والتي أدت إلى هشاشة وضع الدولة بمختلف مكوناتها القيادية من مؤسسة الرئاسة إلى الحكومة إلى السلطات المحلية إلى مؤسسات الدفاع والأمن وإلى أدنى مستويات المؤسسات المركزية والمحلية المدنية حسب تسلسل الأحداث :

وقد أدت كل هذه الأخطاء والخطايا إلى هذا الوضع الكارثي المالي والنقدي والاقتصادي والاجتماعي والخدمي ووصل غالبية سكان مناطق الشرعية إلى حالة العوز والفقر والبطالة وأنهارت كافة الخدمات ، وأنهيار العملة والتضخم الجامح والغلاء الفاحش ، بل وتهتك النسيج الاجتماعي ، بل وصل الأمر إلى حد الإنكار للهوية اليمنية ، والمطالبة بالانفصال ، والتنكر للعلم اليمني ، وخرق الدستور والقوانين ، وشل كل المؤسسات الدستورية والرقابية وغيرها مما أدى إلى الوصول إلى أعلى درجات الفساد غير المسبوقة على مدى 62 عاما من عمر الثورة اليمنية وتكوين دولتي اليمن التشطيرية ، ثم دولة الوحدة . أن كل ذلك يمثل خرقا فاضحا للدستور والقوانين السارية للجمهورية اليمنية ، التي تتشدد

بها السلطات المختلفة في منظومه الحكم الشرعية ، بل وصل الأمر الى التنازع حتى على رفع علم الجمهورية اليمنية ، الذي يحضر حتى رفعه في أي من مؤسسات الدولة في العاصمة عدن ، ويرفع على أستحياء في الغرف المغلقة للتصوير فقط ليظهر على التلفزيون .

1-2 : لقد بدأت سلسلة كارثة الأخطاء والخطايا ، عند هروب الرئيس الشرعي للبلاد المشير عبده ربه منصور هادي من العاصمة صنعاء ، الى عدن ، أثر الانقلاب عليه في 14 سبتمبر 2014م ، وأحتجاز مدير مكتبه ، وأحتجاز رئيس حكومة الشرعية . وقد بدأ الرئيس الشرعي ممارسه مهامه من عدن ، وأعلن أعتبارها عاصمة أقتصادية مؤقتة للجمهورية اليمنية ، وبدأ في حشد الموارد والأمكانيات واللقاء بمختلف مكونات المجتمع ، ومنهم أعيان محافظة عدن ( وأنا كنت منسق هذا اللقاء وحاضرا ) ، وتوافدت الوفود المجتمعية والقبلية من العديد من المحافظات الى عدن لتأييد الوقوف معه بالزوامل والشاصات ، وبالذات من محافظتي أبين وشبوه ، وحصلوا منه من الأموال والأسلحة ، ووعده بالتصدي للانقلاب ، كما وثق بمحافظ عدن الدكتور عبد العزيز حبتور ، وزود بالأموال والسلاح اللازمة ، لتنظم المقاومة المجتمعية للتصدي للانقلاب . وكان الرئيس مقيما في مقر الرئاسة بمعاشيق . وما إن بدأ القصف الجوي على مقر الرئاسة من قبل القوى الانقلابية ، غادر الرئيس عدن الى حضرموت ، وبعد أن أبلغ بأن هناك كمينا له في القصر الرئاسي بالمكلا ، ثم توجه فورا الى عمان ، ثم الى الرياض ، ليعلن من هناك ، أنه قدم طلبا لخدام الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود لدعم الشرعية وإيقاف نفوذ أنصار الله المتزايد في اليمن ، والذين بدأوا هجوماً واسعاً على المحافظات الجنوبية وأصبحوا على وشك الاستيلاء على مدينة عدن ،، وحينها أعلنت من نيويورك طلب التدخل ، وقد سمي هذا التدخل باسم " عاصفة الحزم " وهو الاسم الذي استخدمته السعودية في الفترة الأولى ( بين 25 مارس و21 أبريل عام 2015 ) من التدخل العسكري الذي قادته السعودية لدعم شرعية نظام هادي في اليمن ، وقد أنشئ لذلك تحالف عربي يتكون رسمياً من عشر دول وبقيادة القوات المسلحة السعودية، وضم هذا التحالف إلى جانب السعودية مشاركات رئيسية من كل من الإمارات العربية المتحدة والكويت وقطر والبحرين والسودان ومشاركات رمزية محدودة من كل من الأردن والمغرب ومصر . ثم في فترات لاحقة ، انسحبت بقية الدول ، وبقي في التحالف كل من السعودية والإمارات . وظلت عاصفة الحزم ممتدة من 25 مارس 2015م وحتى 21 أبريل 2015م ، وأعتبرت عاصفة الحزم إعلان بداية العمليات العسكرية بقيادة القوات المسلحة السعودية الذي تم فيها سيطرة سلاح الجو السعودي على أجواء اليمن وتدمير الدفاعات الجوية ونظم الاتصالات العسكرية خلال الساعات الأولى من العملية. وأعلنت وزارة الدفاع السعودية بأن الأجواء اليمنية منطقة محظورة ، وحذرت السعودية إيران من الاقتراب من الموانئ اليمنية. كما حذرت جماعة الحوثي قبل شن عمليات عاصفة الحزم من عواقب التحرك نحو عدن . ثم بعد ذلك أعلنت المرحلة التالية وسميت بـ " إعادة الأمل " والتي كانت أهدافها مواصلة العمليات العسكرية ، وأقترانها بالعمل السياسي والعمل الأغااثي الأنساني . ومن هنا بداعت السيطرة الكاملة لدول التحالف على الأجواء اليمنية والموانئ البحرية لليمن ، وفقدت القيادة اليمنية سيطرتها السيادية على أجوانها وموانئها البحرية ، ومنافذها البرية ، وجزرها ، ودون أن تطالب بتوقيع على أي وثيقة تحدد العلاقة بين دول التحالف والقيادة اليمنية بشأن الخطط العسكرية أو العلاقة السياسية والأقتصادية بين الطرفين . ومن هنا بدأ التدخل في كل الشئون الداخلية في اليمن من قبل دول التحالف . وهذه كانت أول الخطايا التي وقعت بها القيادة الرئاسية الشرعية ، فأنها فرطت في حقوق السيادة الوطنية ، وتركت قرار الحرب والسلام يتدخل فيه دول التجالف ، وماجعل بعض دول التحالف تتعامل بصلف مع قيادة الشرعية ، كما سيلى ذكره لاحقا .

2-2 : حال بدء دخول القوات الحوثية المتحالفة مع قوات صالح الى عدن ، بدء مسلسل الهروب من عدن من قبل القوى القبلية ، التي جاءت الى عدن وظفرت بالأموال والسلاح والعتاد الى مناطقها ومحافظاتها ، ولم تساهم في التصدي لهذا الغزو ، ثم بدأ مسلسل الخيانة من قبل محافظ عدن الدكتور عبد العزيز حبتور ، الذي أوتمن بالدفاع عن المحافظة ، وأتصل بي شخصيا والعديد من أعيان عدن كالمرحوم حسن على باهارون وآخرين ، طالبا مني والآخرين بقبول الأستسلام ، ويطلب منا المجيء لأستلام مقاليد السلطه في المحافظه ، لأنه لافائده من المقاومة للقوات الغازية ، وأن أي مقاومة لها ستكون غير متكافئة ، وستدمر عدن . وأن هذا الطلب جاء من احدى القيادات المؤتمرية ، التي طلب منه أبلغنا بذلك ( ولا أريد أن أفصح عن هذه الشخصية الآن ، لأنه ربما يكون قد

أبتلى عليها ، وخاصة وأنها في مستوى رفيع من القيادات الشرعية الحالية ) ، وطبعا صعقتنا لهذا الطلب ، وبالرغم من أنني رفضت طلبه فوراً ، وهزأته ، ولكني طلبت من كل من أتصل بهم ، رفض طلبه ، وعدم الرد على اتصالاته . وطبعا التزم الجميع ، ثم لحقها بخيانتة الثانية ، عندما نصب كمين لكل من وزير الدفاع اللواء محمود الصبيحي ، ووكيل الأمن السياسي اللواء ناصر منصور هادي ( شقيق الرئيس هادي ، واللواء فيصل رجب ، وتم عتقالهم وترحيلهم الى صنعاء ليقتلوا عدد من السنين في المعتقل بصنعاء والذين أفرج عنهم في صفقة تبادل موحراً

3-2 : لقد دافع عن مدينة عدن منذ دخول القوات الغازية لتحالف الحوثي وعفاش ، هم أبناء عدن من كل الأطياف والأعمار بأسلحتهم الشخصية للدفاع عن عدن ، وتصدوا ببسالهم للغزوان ، بالرغم من فرق التسليح والخبرات العسكرية ، وأستطاعوا الصمود لعدة أيام قبل أن يتمكن الغزاة من الأستيلاء على مدينة عدن القديمة المكونة من كريتر والمعلا والتواهي وخورمكسر وبعض من أطراف مدينة الشيخ عثمان والمنصوره ، في معارك دامية ، أستشهد فيها العديد من شباب مدينة عدن . وفي ظل غياب أي من السلطات المركزية من رئاسة وحكومة والسلطات المحلية ، سوى هولاء الأبطال الذين سيذكرهم التاريخ في مقاومة الغزاة والتصدي لهم وتحرير عدن ، التي كانت أولى النمدن التي تحررت في زمن قياسي لايتجاوز 4 أشهر ، وكان يقود هذه العمليات سياسيا الدكتور محمد علي مارم مدير مكتب الرئيس ، والذي كان مفوضاً تفويضاً كاملاً من الرئيس ويساعده نانيه الأخ منصور البطاني ، وعسكرياً وخدمياً ولوجسيتياً كل من بطل الصمود والمقاومة الأستاذ نائف البكري ، الذي كان وكيلاً لمحافظة عدن، ويساعده الأستاذ أحمد سالم ربيع علي وآخرين ، و الأخ عبد السلام حميد الذ كان مديراً عاماً لشركة النفط ، وكان هو الذي يوفر الخدمات في تمويل المقاومة بالوقود والأموال وغيرهم مما لايسعفني ذكرهم من قيادات المقاومة . أما شئون الأغاثة وأيواء النازحين فقد تشكلت بمبادرة طوعية من لجنة مجتمعية مكونه من الأخوة علي محمد الحبشي وعدنان الكاف والقاضي فهيم عبد الله محسن وجمال بلفيه وآخرين وقاموا بتوفير كل متطلبات النازحين والمتضررين من جراء الحرب من أغذية ، ومستلزمات أيواء وأستجار مساكن وغيرها من أنواع الدعم المادي والعيني ، وتكلفتنا نحن شخصياً خلال أيام الحرب يتوزع سبل غذائية مكون أرز وسكر وزيت ومياه وعصائر وبسكويتات وغيرها ، ووزعناها على كل أحياء المحافظة والمقاتلين ، وعلى المستشفيات وعلى العاملون الميدانيون في مؤسسات الخدمات العامة من مياه وكهرباء وذلك من خلال مجاميع شبابية متطوعه ومعظمهم من النساء اللاتي كن يأتينا الى منزلنا لأخذ السبل الغذائية وتوزيعها على الأسر في مناطقهن وعلى سياراتهن ، بأعتبار أن الحوثة في النقاط المستولون عليها ، لم يكونوا يفتشون سيارات النساء . وقد تم تمويل كل ذلك نقداً وعينا من قبلنا ومن قبل الأخوة رشاد هائل سعيد أنعم المدير الأقليمي لمجموعة هائل والدكتور ياسين القباطي ، الذي حول لنا 2 مليون ريال عبر الكريمي من تجار تعز ، ومن الأخ وحيد رشيد محافظ عدن السابق الذي حول لنا مليون ريال والأخ أنصاف مايو الذي حول بعض المبالغ لبعض الأسر بكريتر . ولاننسى الجهود الباسلة التي سطرها كل من المهندس نجيب محمد نعمان مدير عام مؤسسة المياه والمهندس خليل عبد الملك مدير عام مؤسسة الكهرباء والأخ سالم الوليدي المدير المالي لمؤسسة الكهرباء ، فهولاء أبلوا جميعاً بلاء حسناً لتأمين الكهرباء والمياه في عدد من مناطق المحافظة في ظل ظروف الحرب . ولاننسى أيضاً دور الأستاذ المرحوم خالد أبراهيم زكريا ، الذي أمن صرف المرتبات خلال فترة الحرب ، وكان أول من فتح البنك المركزي ومنع الحوثة من السيطرة على خزائن البنك المركزي في ظل إغلاق البنوك المحلية كافة . والفضل يذكر أيضاً لضمان التحويلات المالية في ظل الحرب هو لمؤسسة الكريمي ، الذي كانت المؤسسة المصرفية الوحيدة التي كانت مفتوحة وتقدم خدماتها للمواطنين . لقد أضطررنا لهذه السردية حتى لا نبخس الناس مساهمتهم في مقاومة الغزو الحوثي العفاشي لعدن ، ونخرس المدعون بأنهم حرروا عدن ، وأن لهم شهداء فيها ، لكي يقطفوا أنتصارات أبناءها ، ويتسولون على المناصب والمكاسب بعد ذلك على حساب من حرروا عدن

4-2 : وبعد مقاومة عنيده من شباب عدن وبمشاركة المقاتلون من مختلف التيارات السياسية المؤيدة للشرعية ، بماقيهم الأخوان والسلفيون وغيرهم ، ويعد أن عاد اللواء جعفر محمد سعد ، والذي تولى عملية قيادة عملية السهم الذهبي ، فقد تمكنت المقاومة الشعبية بقيادته في 14 يوليو 2015م من السيطرة على مطار عدن وعلى أجزاء من مدينة عدن بعد معارك عنيفة مع المتمردين الحوثيون وقوات عفاش ، وفي 16 يوليو 2015م تمكنت تلك القوات من السيطرة مرة أخرى على ميناء عدن

، وكانت تتقدم في مركز مدينة عدن ، وفي 17 يوليو 2015م ، أستعادت قوات المقاومة الوطنية الموالية للرئيس هادي مدعومين بقوات بريه من الإمارات والسعودية من السيطرة شيه الكاملة وبحلول 22 يوليو 2015م ، تمت السيطرة الكاملة على عدن وفتح مطار عدن الدولي ، وفي 24 يوليو 2015م ، أحتفلت عدن عن بكرة أبيها بالانتصار الكامل على القوات الغازية وطردت القوات الغازية الى خارج عدن ، ثم توالى الحملة للسهم الذهبي ، لتمتد الى خمس محافظات جنوبية أخرى وفي أغسطس 2015م أستعادت القوات الوطنية هذه المحافظات الخمس ، الى جانب أستعادة مدينة مأرب الواقعة شمال شرقي العاصمة صنعاء . وبحلول 22 سبتمبر 2015م عاد الرئيس عبد ربه منصور هادي الى عدن قادما من الرياض ، وعاد معه الأخ رئيس الوزراء الأستاذ خالد بجاج وحكومته التي كانت قد غادرت مدينة عدن بعد دخول القوات الغازية الى عدن . وقد ألتقينا حينذاك كأعيان ووجهاء عدن ، وهنأناه على هذا الانتصار . وقمت شخصيا باعداد رؤية كاملة بعنوان " المقترحات العاجلة لترتيب أوضاع الدولة اليمينية مابعد مرحلة الانتصار على المليشيات الانقلابية الحوثفاشية " ، من أعدادي بتاريخ 10 أبريل 2015م، ثم تم تحديثها في 15 أغسطس 2015م بعد تحرير مدينة عدن ، وكان الجزء الأول يتعلق بمعالجة أوضاع مابعد الحرب على مستوى الجمهورية اليمنية وهو مكون من 17 بندا والجزء الثاني يتعلق بمقترحات خاصة بمعالجة الأوضاع في محافظة عدن بعد الحرب ، وبعد تحرير مدينة عدن وهو مكون من 9 بنود " وقد سلمتها للأخ الرئيس عبر مدير مكتبه ، وأيضا للجانب الإماراتي وهي رؤية متكاملة عالجت كل تحديات الماضي وتحديات الحرب في كل المجالات . وقد كأفاء الرئيس عبدربه منصور هادي ، قائد التحرير لعدن ، ورفاه الى لواء ، وعينه كمحافظ لمحافظ عدن ، في 9 أكتوبر 2015م بأختياره من أبناء عدن الأفحاج ، وكان قبلها مستشارا عسكريا للرئيس هادي ، وله سجل حافل في المسار العسكري ، ولكن للأسف مع أول تفجير حدث في فندق القصر، هربت الحكومة من عدن ، الى الرياض ، لبلحق بها أو يسبقها الرئيس الى الرياض أيضا في بيات شتوي أستمر طويلا . ولم تصمد أمام أول تحدي لها لعد تحرير عدن .

2-5 : منذ تولي اللواء جعفر محمد سعد منصبه كمحافظ لمحافظة عدن ، بداء على الفور بحلحلة التحديات والمعاناة التي تعيشها محافظة عدن ، ولما وجدت منه أهتماما شديدا بمحاولات جدادة وحثيثة لمعالجة أوضاع محافظ عدن الموروثة ، فقد قدمت له رؤيتي لمعالجة آثار الحرب التي كنت قد قدمت للرئيس ، ولأول مرة أجد من يقرأها كاملا ، ويهتم بها ، ثم طلب مني أن أشرح له مجلس حكماء لعدن ، يكون مجلسا أستشاريا له ، وبالفعل قبل بالمقترح ، وأصدر قرار بتشكيل مجلس الحكماء من عدد من الأشخاص يمثلون خيرة الخبرات والكفاءات من أبناء عدن ، في كل المجالات ، وكان يتصل بي ليلا ، ليستشيرني في بعض القضايا الاقتصادية والخدمية ، وطلب نزولي معه في الميدان عند زيارة بعض المرافق الاقتصادية ، وحقق بعض النجاحات ، ولكن لم تمهله عناصر الشر والحق والأرهاب ، عندما رأوا ان مصالحهم ستتأثر بأجراءاته الجاده لمعالجة الأختلالات والفساد وتصحيح الأوضاع ، ولم يمهلوه أكثر من 3 أشهر ، حيث أعتالوه في 6 ديسمبر 2015م بعملية انتحارية غادرة جبانة ، تمثلت بتفجير سيار مفخخة أستهدفت موكيه أثناء مروره بمنطقة جولدومور ، وقد أدت العملية لمقتله وعدد من مرافقيه . وبالرغم من أن السلطات الأمنية أعلنت عن مرتكبي العملية ، إلا أنهم على مدي 9 سنوات عجاف لم يقدم منهم للقضاء . وهكذا طويت قضية أعتياله كغيرها من العشرات قضايا الأعتيالات التي تمت في عدن للناشطين وغيرهم ، دون أن يقدم أي من المنفذين لهذه الأعتيالات ، وللأسف لم نعمل مؤسسة الرئاسة ولا الحكومة أي متابعة لنتائج التحقيقات سوى بيانات النعي ، والتغني بمنافيه . وهذه تضاف الى هشاشة مؤسسة الرئاسة في السيطرة على الأوضاع الأمنية ، بل الأتي ، كان الأسواء في أداء مؤسسة الرئاسة والحكومة

2-6 : وللأسف لم يستثمر هذا النصر المبين لأستمرار تحرير بقية المحافظات الأخرى المحتلة من قبل مليشيات الحوثي المتحالفة مع قوات عفاش ، بل كانت أول الخطايا ، هي وقوف قيادات الجيش الوطني المتمثل في المنطقة الرابعة ، على أطراف كرش ، على أساس أن بقية المحافظات شمالية ، وعلى الشماليون تحريرها ،وهنا بداء النفس المناطقي ينخر في كيان الشرعية ، وتتوالي الأخطاء والخطايا الفادحة لقيادة الشرعية المتمثلة في مؤسسة الرئاسة والحكومات المتعاقبة التي شكلتها تباعا ، والتي يمكن أن نوجزها في عناوين عريضة ، دون الدخول في التفاصيل ، التي لم يحن الوقت بعد لسبر غورها ، وتحتاج الى تحليل عميق ودقيق لنتائجها وآثارها والتي أدت الى هشاشة وضعف وأنهيار الشرعية ، وعدم قدرتها على إنهاء تلاتقلاب وأستعادة الدولة بعد مضي 9 سنوات من تحرير

عدن في والمحافظات الأخرى التي ذكرناها أعلاه . وسنوجز هنا خطايا فترة قيادة مؤسسة الرئاسة من قبل الرئيس الشرعي عبدربه منصور هادي ويمكن ذكر هذه العناوين من الأخطاء ، بل الكوارث في الأحداث التالية :-

أ ) لقد أستمرت مؤسسة الرئاسة الهجرة والنزوح الى الرياض ، ولم تؤسس للعودة الى المناطق المحررة وعاصمتها المؤقتة عدن ، وتوفير بيئة آمنة لعودة كل مكونات الشرعية إليها ، بل تماهت مع دول التحالف التي تستضيفها ، والتي أضيف لها دول الرباعية لتستفرد هذه الدول مجتمعه ، أو فرادي بالقرار الوطني للشرعية السياسي والعسكري والأمني والاقتصادي ، وتفرض رواها وقراراتها ومصالحها ، وخاصة بعد أن تمت السيطرة المطلقة على الأجواء والموانئ والمنافذ ومحاصرة اليمن برا وبحرا وجوا ، وذلك من خلال المواقف والأحداث التي سيلبي ذكرها ، وبالتالي ، لم تشهد المناطق المحررة ، أي معالجات للتحديات والمصاعب التي عاشتها من جراء الحرب ، ولم تتحسن فيها أي نوع من أنواع الخدمات أو إصلاح مدمرته الحرب ولم تتوفر بيئة آمنة للحياة ، ولا تحسين لمعيشة الناس ، لأن القرار الوطني مختطف من لدن الغير فيماعدى ما حدث من تحسن نسبي في محافظة مأرب ، التي بقي فيها بقايا الجيش الوطني ، وساعدها في ذلك ، أن فيها منابع النفط وبنيتها ، والتي مكنت أن يهاجر إليها مئات الآلاف من الهاربون من جحيم المليشيات الانقلابية ، وحظيت أيضا بقيادة حكيمة من أبنائها ، وتصدت لكل أنواع الاختراقات والمحاولات للسيطرة عليها من قبل المليشيات والقوات الانقلابية على مدى العشر السنوات الماضية ، وعاشت مستقلة عسكريا وأمنيا وماليا عن سيطرة " السلطات " في العاصمة المؤقتة .

ب ) لقد بدأت مؤسسة الرئاسة ابتداء من مطلع عام 2016م ، في الاستجابة لمطالبات الأستحقاقات من قبل بعض دول التحالف ، بذريعة أنها ساهمت في تحرير عدن ، وعملت صفقات مع القاعدة في حضرموت ، لتطلب تعيين عناصر مواليه لها في عدد من المحافظات كعدن وحضرموت ، وبالذات في مناصب المحافظين ومدراء الأمن وغيرها من المناصب التي تضمن أن تتحكم في مفاصل الإدارة الحكومية في هذه المحافظات ، وبالفعل أستجاب الرئيس وعين بعض المحافظين ومدراء الأمن ، الذي كانت لهم خلفيات عسكرية وكانت لهم أرتباطات سابقة مع الضاحية الجنوبية ، أثناء فترة الحراك الجنوبي ، أو كانوا في جوقه عفاش ، وليس لديهم أي خبرات في إدارة الدولة ، ولو حتى كرؤساء أقسام في الدوائر المدنية وعينهم الرئيس في هذه المناصب ، دون مسوغ من معايير وشروط وظيفية ، سوى الادعاء أنهم كانوا ممن حرروا المحافظات الجنوبية ، وطبعا هؤلاء المعينون ، لم يتمكنوا من أدارة هذه المحافظات على نحو رشيد أو حكيم ، او يحدثوا أي تحسين في أوضاع المحافظات التي تولوها أو الإدارات التي تولوها لعدم وجود الخبرة والكفاءة . وكان ديدنهم ، تعيين العشرات من الوكلاء والمستشارين والموظفين من خارج السلك الوظيفي والمعايير للخدمة المدنية أو حتى الألتزام بشرروط التعيين القانونية في هذه المناصب ، ألى أن أصبح مثلا في عدن أكثر من عشرين وكلاء وأكثر من عشرين مستشارا وكان ذلك عبارة عن نسفا لأبجديات ومبادئ الإدارة الرشيدة ، وكان ديدنهم أيضا الأستبلاء على الموارد العامه في محافظاتهم ، والتصرف بها كيفما ما يشأون بدون أي رقابية سابقة أو لاحقة من أي اجهزة رقابية حكومية ، وقد أدوا ما قام به الشهيد جعفر محمد سعد المحافظ السابق الذي أعتيل غدرا وبالذات مايتعلق بإنشاء مجلس حكماء عدن ، الذي كان يمكن الأستفادة في ترشيد القرارات وتصحيح الأوضاع في المحافظة ، لوكان أستشاراتهم المحافظ المعين ج ) لقد خضع الرئيس للأبتزازات الحزبية والقبلية والمناطقية ومن بعض من أصحاب النفوذ ، ولبي كل طلباتهم بسيل من التعيينات والترقيات والتشكيلات ، بداء من تعيين عدد من المستشارين له من رؤساء الأحزاب والمكونات المختلفة ، دون أن يستشاروا . وأجرى تغييرات لأربع حكومات في عهده ، كلها بنيت على المحاصصة ، وتم تغييرهم وأتهم بعضهم بالتقصير أو الفساد ، ولكن لم يتم إجراء أي تحقيق معهم أومسألتهم ، وأصدر أعفاءات للمحافظين الذين عينهم وعين محافظين آخرين بدلا منهم دون مسوغ من معايير أو أسباب ، بل وعين محافظين ووكلاء لمحافظات ليست تحت سيطرة الشرعية ، ولا يتواجدون فيها ، مجرد مناصب يعيشون منها . وعين العشرات في هينات نائمة كالمجلس الأستشاري ، وسفراء وسفيرات من خارج السلك الدبلوماسي ، وعين العديد من نواب الوزراء والوكلاء وقيادات عسكرية ، ورفع العشرات من العسكريين والضباط الى رتبة لواء ، بحيث أصبحت اليمن من أكثر الدول التي لديها لواءات حصلوا على هذه الرتب العليا ، خارج عن نطاق

قوانين ولوائح الخدمة العسكرية وشروط الترقيات فيه . كل ذلك حمل الميزانية العامة أعباء كبيرة ، وخاصة ما يترتب على ذلك من صرف رواتب بالعملة الأجنبية ومزايا سيارات وحراسات وغيرها .  
 ( د ) لقد شرع الرئيس صرف رواتب المسؤولين الحكوميين من وزراء وقيادات سابقة ولاحقة يعيشون في الخارج بالعملة الأجنبية ، وهذه سابقة خطيرة ومخالفة دستورية ، حيث لا يمكن صرف رواتب الموظفين في الخدمة الحكومية بالعملة الأجنبية ، وقد أصبحت تلك الرواتب بالعملة الأجنبية تشكل ضغطاً شديداً على ميزان المدفوعات وأهدار كبير للمال العام

( هـ ) لقد أنشأت تشكيلات أمنية وعسكرية في بعض المحافظات المحررة كالأحزمة الأمنية ، وألوية الدعم والأسناد والنخب الحضرية والشبوانية ، وقوات حماية الجمهورية وقوات العمالقة ، وكلها لاتخضع لوزارات الداخلية والدفاع ، وإنما تتبع لقادة الميشيات ، وتآمر بأمر وحدات أمنية وعسكرية خاصة بدول التحالف ، وهي التي تتولى تمويلها وتسليحها والصرف عليها ، وبعضها تتمنطق شعار الجهات التي تتبعها كالمجلس الانتقالي ، وترفع علم الانفصال ( علم دولة الجنوب السابقة ) . وللأسف يجري هذا الوضع الشاذ على رأي ومسمع من مؤسسة الرئاسة دون أي أكثر أو اعتراض أو حتى مسألة ، أذن فإن الشرعية لاتمثل الجمهورية اليمنية ، وإنما تنمهي وتستنكف أن يكون لها رأي في شرعية الجمهورية اليمنية ودستورها وقوانينها وعلمها ، علماً بأن كل المؤسسات الحكومية في عدد من المحافظات الجنوبية المحررة ترفع علم الانفصال ، بما فيها مبنى قيادة محافظة عدن والمعسكرات المتواجده فيها

( و ) لقد وقعت الشرعية برعاية المملكة العربية السعودية مع المجلس الانتقالي اتفاقتي الرياض الأولى والثانية ، والتي حددت عدد من الاتفاقات العسكرية والأمنية وبعض الترتيبات لتعيين محافظين ومدراء امن محسوبين على المجلس الانتقالي ، وتم تنفيذ الشق المتعلق بتعيين المحافظين ومدراء الأمن ، ولم ينفذ الشق الأمني والعسكري حتى الآن ، ولم تقم مؤسسة الرئاسة بأي إجراء للزام المجلس الانتقالي بتنفيذ ما يخصه من اتفاقات أمنية وعسكرية أو الغاء التعيينات التي تمت من طرف واحد ، بل لقد قاتلت قوات الانتقالي قوات الشرعية القادمة مرتين ، أول مرة داخل مدينة عدن ، وأخرجت قوات الحماية الرئيسية من عدن ، ثم قاتلتها في الطريق التي كانت قادمة إليه من أبين ، وتدخل الطيران الإماراتي لقصف قوات الشرعية ، وقتل وأحرق عدد من قوات الشرعية ، دون أن تحرك مؤسسة الرئاسة ساكناً بشأن هذه الحوادث ، بل لقد أجبرت قوات الانتقالي الحكومة الشرعية على الخروج مرتين من عدن ، ولم تحرك مؤسسة الرئاسة ساكناً

( ز ) لقد خرجت جزر سقطرى وميون من سلطة الشرعية ، وأصبحت تحت سيطرة ونفوذ دولة الإمارات والمجلس الانتقالي وأنشأت قواعد عسكرية في بعض الجزر ، بل وحجز رئيس الوزراء الدكتور أحمد عبيد بن دغر في جزيرة سقطرى ولم تحرك مؤسسة الرئاسة ساكناً .

( ح ) لقد جرت عدة أعتيالات في محافظات عدن ولحج والضالع لعدد من النشطاء والأئمة ، وغيرهم من ضباط ومنتسبي الشرعية في حوادث عديدة وأختطف عدد منهم وأودعوا سجون سرية ، ولم تقم مؤسسة الرئاسة بأي متابعات لاستكمال التحقيقات وتقديم المتورطين في هذه الحوادث للعدالة  
 ( ط ) وآخر الأثافي ، أن شرعت مؤسسة الرئاسة لأستقطاع 20 % من مبيعات النفط الخام ، وخصتها لكل من الأربع المحافظات هي مأرب وحضرموت وشبوه وعدن في مخالفة دستورية بينه ، ولم تقدم أي بيانات محاسبية معمه من الجهات الرقابية عن التصرفات بهذه الأموال من قيادات المحافظات التي خصصت لها هذه المبالغ الضخمة

( ي ) لقد عزل الرئيس الشرعي نفسه ، في دائرة ضيقة من الأقارب والمنتفعين ، والمستصلحين ، وذوي النفوذ ومنحهم امتيازات وصلاحيات يتصرفون بها ، نيابه عنه ( لريما بدون معرفته ) وأسأوا إليه ، وجعلوا فترة حكمه مليئة بالأخطاء والخطايا التي أوردناه بعاليه

( ك ) لقد عقدت عدة جولات من المباحثات المباشرة وغير المباشرة بين طرفي النزاع ، في كل من جنيف (1) و (2) والكويت وأستكهولم وغيرها بشكل ثنائي عب الوسيط ، ولكنها جميعاً ، لم يخرج منها بشيء ، سوى التسوية وبقاء الوضع على ما هو عليه ، لأنه للأسف لم تكن هناك خطط أستراتيجية للتفاوض على قاعدة وقف الحرب والحفاظ على مصالح الوطن والشعب كاولوية قصوى

( ل ) لقد أوشكت قوات الشرعية من الوصول إلى مشارف الحديدة وكان بالأمكان الدخول إليها وتحريرها ، ولكن خنعت القيادة الى تعليمات دول الرباعية بالانسحاب من مواقعها المتقدمة ، وذهدت تضحيات الشهداء الذي قضاوا في هذه المعارك سدى

7-2 : أما ما بعد 7 ابريل 2022م ، وبعد أرغام الرئيس الشرعي المشير عبده ربه منصور هادي على نقل السلطة لمجلس رئاسي مكون من 8 " برره " بدعم من دول التحالف ، في غفلة من المشاركين في مؤتمر الرياض ( 31 مارس / 7 أبريل 2022 ) ، فإن فصولها مازالت تروى ، وهي تشكل قمة تراكم الأخطاء والخطايا للشرعية فيكفي الإشارة ، الى أن المجلس يضم مناقصات في كل شيء بدءاً من شرعية الانتماء اليمن والولاء للدولة اليمنية الموحدة ، ودستورها وعلمها ، وتفعيل كل أجهزتها بشكل موحد ومنسق يخدم قضية استعادة الدولة وأنهاء الانقلاب . وللأسف كل منهم يريدون أن يحظى بالقدر الأكبر من كعكة السلطة من المنافع والمكاسب والمناصب ونصيبه من الموارد ، الى أن وصلنا الى هذا الوضع الكارثي من حالة السؤ والتردي في كل أحوال البلاد والعباد ، بدءاً من أنهيار العملة والتضخم الجامع والغلاء والفقر وسوء الخدمات في كل شيء ، وتشظي المؤسسات وتهتك النسيج الاجتماعي ، وكل يتمترس بقواته التي تأتمر له ، أو الدولة التي تدعمه كوكيلا ، أنه كلام قاسي ، ولكن هذه هي الحقيقة ، وأدلتها في الآتي :-

أ ) منذ قصف منشآت تصدير النفط في الضبة و النشيمه في شهر أكتوبر 2022م ، فلم يستطيع المجلس الرئاسي والحكومة أن يستعيدا تصدير النفط الخام ، بالرغم من أنه لديه جيش عرمرم يستنزف 70 مليار شهريا كرواتب للجيش الوطني التابع للدولة ، وغيرها من ملايين الريالات السعودية والدرهم الاماراتية لمليشيات دول التحالف ، التي تتكون من منات الألوية والفرق ، فأنهما لم تستطعا أن يستأنفا تصدير النفط بعد مضي سنتين كاملتين ، وهذا أفقد الموارد العامة 70 % منها

2 ) الجيابات غير القانونية المهولة ، والتي تجبي في كل مفاصل الأنشطة الاقتصادية وقتوات نقل السلع ، ومن كل أنواع الخدمات وفي الأسواق بمسميات مختلفه من قبل بعض هذه المليشيات المنطوية في مجلس القيادة ومن قبل السلطات المحلية ، والتي لم ستطيع المجلس الرئاس والحكومة أن يوقفها

3 ) الهدر الذي يجري في صرف الرواتب والمكافآت والحوافز وكل أنواع الصرف العبيث بالعملات الأجنبية لكبار موظفي الدولة من المجلس الرئاسي الى الحكومة الى مجموعات العاطلين في المؤسسات الدستورية المعطلة قسرا ، الى مجموعات القيادات السابقة الموجودون في الخارج ، لم يستطيع المجلس الرئاسي والحكومة أن يوقفها بعد

3 ) الثغوب السوداء التي تستنزف الموارد الأجنبية لتمويل استرداد المشتقات النفطية التي تهدر بكثافة في مواكب المسؤولين في كل المستويات بأطقم ومدركات وسيارات مصفحة ، لم يستطيع المجلي الرئاسي من وقفها ، والثقب الأسود في استنزاف استيراد وقود الكهرباء لم يحسم بعد أمرها

4 ) الفساد المستشري في كل مفاصل الدولة المركزيه والمحلية ومؤسسات الدولة ، لم يستطع المجلس الرئاسي والحكومة من محاربه أو تقديم أي فاسد للعدالة

5 ) الأجهزة الرقابية الدستورية من مجلس نواب وهيئات مكافحة الفساد ، والجهاز المركزي للرقابة والمحاسبات ، ولجنة المناقصات المركزية كلها معطلة عن عمد مع سبق الأصرار والترصد .

6 ) التهريب والتهرب الجمركي عبر المنافذ البريه لكل أنواع السلع ، والموانئ الموازية غير الشرعية في شرق البلاد وغربها ، لم يتمكن المجلس الرئاسي والحكومة من وقفها

7 ) نهب الأراضي والممتلكات الخاصة العامة ، والسجون السرية والمخفيين قسرا ، كلها ملفات لم يحسم في أمرها

8 ) التراجع ، ووقف الإجراءات التي أصدرها البنك المركزي اليمني تجاة البنوك المخالفة ، لم يستطع المجلس الرئاسي والحكومة الثبات بشأنها وأختار مهاباتا طلبات الخارج هذه كلها أسباب ومسببات ما وصلنا اليه من وضع كارثي سياسي واقتصادي وأمني وخدمي ، ويفقد الشرعية مبررات حضورها الباهت .

### 3 الحلول والمعالجات الممكنة لتجاوز هذا الأنهياري على المدى القصير :

#### 1-3: الإجراءات السياسية العاجلة :

### 3-1-1 : تشكيل حكومة طوارئ مصغرة نقشفية من الكفاءات المتخصصة لا تتجاوز 9 الى 11

وزير فقط بدون نواب وعدد محدود من الوكلاء الأكفاء المتخصصين

3-1-2: العودة الفورية لكل مجلس الرئاسة والحكومة والمستشارين وكل منتسبي المؤسسات الدستورية والمسئولون الحكوميون الآخرون الى العاصمة الاقتصادية بعدن بدون استثناء ومباشرة أعمالهم من الى العاصمة المؤقتة عدن

3-1-3 : فتح حوار سياسي مع عمق مع دول التحالف وبالذات السعودية والامارات لوضع رؤية استراتيجية واضحة ومقننه حول العلاقة بين اليمن وهذه البلدان بما يضمن مصالح الطرفين على اسس عادلة ، وبما يضمن التنسيق العسكري الفعال لاستكمال اهداف ومهام عاصفتي الحزم والامل وانهاء الحرب واستعادة الدولة المختطفة واعادة اعمار اليمن . وايضا رفع التدخلات من قبل دول التحالف في الشئون الداخلية لليمن اكانت الامنية او فيما يتعلق بإدارة الموانئ والمطارات والمنافذ البحرية في كل انحاء اليمن وايضا وقف الدعم والتسليح للكيانات العسكرية او الامنية او المليشوائية خارج عن مؤسسات الدولة واغلاق اي منشآت ضبطينية خارج القانون . ولا مانع من الرقابة العسكرية لدول التحالف حول اي اختراقات عسكرية او امنية من قبل القوى الانقلابية او الارهابية او ايران للامن القومي اليمني او التأثير على العمليات العسكرية . وعلى هذه الدول ابلاغ الحكومة الشرعية بهذه الاختراقات للعمل على التصدي المشترك لها .

3-1-4 : تشكيل لجنة وطنية تضم ممثلين عن مؤسسة الرئاسة والحزاب السياسية والتكتلات والكيانات الوطنية وممثلي الفئات المختلفة من الشباب والنساء ورجال الاعمال ومنظمات المجتمع المدني للحوار بهدف تشكيل كتل وطني جامع يوحد الرؤى والمواقف على قاعدة مخرجات الحوار الوطني الشامل لمواجهة الاستحقاقات القادمة ، بما فيها مفاوضات التسوية السياسية واستعادة الدولة ومواجهة التحديات الاقتصادية والنقدية واعادة الاعمار لما خلفته الحرب .

### 3. 2 - الاجراءات الأمنية والعسكرية :

3-2-1: توحيد الاجهزة الامنية المختلفة في كل المحافظات المحررة في جهاز امني واحد يتبع وزارة الداخلية وتتفرع منه مختلف الاجهزة التخصصية من شرط و بحث جنائي ومرور وطوارئ ودفاع مدني وغيرها من التخصصات الأمنية بما فيها توحيد الامن السياسي والقومي في جهاز واحد يتبع ايضا وزارة الداخلية

3-2-2 : سحب الاسلحة الثقيلة والمتوسطة والاسلحة الشخصية من كل المليشيات والتشكيلات العصابية والاشخاص بدون استثناء وعدم حمل السلاح في المدن اطلاقا ومن يخالف يعاقب باقصى العقوبات بما فيها مصادرة السلاح وقيد الحرية والغرامة المالية

3-2-3: توحيد المؤسسة العسكرية في كل انحاء الجمهورية تحت امره القائد العام للقوات المسلحة وانهاء كل المظاهر المسلحة لكل المليشيات والنخب والكيانات الخارجة عن القانون ومنع بيع السلاح وتداوله خارج نطاق المؤسسة العسكرية . وسحب كل المعسكرات من المدن الى خارجها .

3-2-4 : وضع خطة عسكرية مشتركة مزمنة مع التحالف لتحرير المدن كتز والحديدة والبيضاء وغيرها من المدن او سحب القوات العسكرية من محيط المدن ، وتطبيع اوضاع هذه المدن وعدم السماح بدخول اي قوات عسكرية لهذه المدن عدى القوات الامنية المشرفة على الامن في هذه المدن وايضا السماح بالتشغيل الامن لميناء الحديدة من قبل كوادره الاصلية المدنية .

### 3-3- الاجراءات النقشفية المالية والادارية والتنظيمية :

3-3-1: اعداد موازنة طوارئ نقشفية لمتبقى من عام 2024م ومشروع موازنه عامة لعام 2024 م تكون شفافة ومعلنه ايرادا وانفاقا جاريا واستثماريا . ولا بد كم المصادقة عليها من مجلس النواب بعد اقرارها في مجلس الوزراء ثم اصدارها بقرار جمهوري بصورة استثنائية نظر للظروف القاهرة.

3-3-2 تحويل كل رواتب الوزراء في الحكومة وكافة قيادات الاجهزة والمؤسسات الحكومية والعامه والبنوك من العملات الاجنبية اكانت بالدولار والريال السعودي او الاماراتي الى الريال اليمني حسب ماكان معمول به في السابق قبل الانقلاب . ووقف الحوافز والمكافآت وكل انواع المدفوعات الخاصة التي كانت تدفع لرؤساء واعضاء الهيئات واللجان ومجالس الادارات وغيرها من المستويات والتي

كانت تدفع بالاضافة الى رواتبها المعتادة وذلك بشكل مؤقت الى حين تقنين صرف هذه الصرفيات الاستثنائية بصورة نظامية وفق القانون .

**3-3-3:** يلزم جميع الساسة من رؤساء الاحزاب وقياداتها والمستشارين واعضاء مجالس النواب والشورى وكل الكوادر المسنولة السابقة واللاحقه والذين يتواجدون بالخارج ، ويستلمون استحقاقاتهم بالعملة الاجنبية ( باي عملة كانت ) ان يعودوا لليمن ويستلموا مستحققاتهم القانونية وفقا لوظائفهم بالعملة اليمنية وفقا لماكان عليه الوضع قبل الانقلاب مع توقيف النفقات الاضافية الخاصة بالسفر والعلاج التي كانت تصرف لاعضاء مجلسي النواب والشورى وغيرهم وتمنع اي تحويلات لهم كانت بالعملة الاجنبية الى الخارج مهما كان مصدرها . ويطلب من الجهات الداعمة الخارجية ، تحويل تلك المخصصات والنفقات الى الموازنة العامة عبر البنك المركزي اليمني بما فيها ماكان يصرف من النفقة الخاصة من الديوان السعودي للمشائخ والشخصيات الاجتماعية اليمنية

**3-3-4 :** يوقف صرف المخصصات والمجاملات لكل السياسيين في الخارج من القيادات العليا السابقة التي تولت رئاسة الدولة او رئاسة مجالس الوزراء الا مايستحقونه من رواتب ومزايا مقابل مناصبهم السابقة وبما يحافظ على كرامتهم وخدماتهم السابقة . شريطة ان لا يكونوا من المناوئين لليمن ووحده وسيادته واستقراره ، او يعملون ضده خفاء او علنا ، او يحصلون على مداخيل من دول اخرى . ويفضل دعوتهم معززين مكرمين الى اليمن مع ترتيب مساكن مناسبة تليق بهم او اعادة ممتلكاتهم السكنية السابقة ، ليقضوا بقية حياتهم في امن وامان معززين مكرمين بين اهليهم وذويهم اسوة بالمرحوم القاضي الارياني وغيرهم

**3-3-5** توقيف صرف الرواتب والمستحقات و المخصصات لكل من يظل في الخارج من رؤساء الاجهزة والشركات والمسئولين السابقين واللاحقين دون اي مبرر . وفي كل الاحوال يجب توفير اعمال ووظائف لمن يعود فورا وفقا لمؤهلاته وامكانياته .

**3-3-6:** يتم تجميد كل التعيينات التي تمت للكوادر في الدرجات المختلفة ، وتصرف لهؤلاء رواتبهم بالعملة المحلية لمن كانوا اصلا في وظائف حكومية . ومن لم يكونوا في وظائف حكومية سابقه قبل الحرب ، فتصرف لهم رواتب مؤقته ، وفقا لمؤهلاتهم وفقا لقوانين ولوائح وهياكل اجور الخدمة المدنية وفقا للمناصب التي تعينوا فيها وبالعملة المحلية .

**3-3-7:** لتعويض موظفي الدولة المدنيين والعسكريين عن الغلاء الفاحش وانهيار قيمة العملة ، ترفع رواتب كل موظفي الدولة المدنيين والعسكريين العاملين المداومين في معسكراتهم او مناصبهم وليس الوهميين او المنقطعين في الخارج من درجة وكيل وادنى ومايعادله من رتبة عسكرية بواقع 50 الى 60 % ، ابتداء من نهاية شهر اكتوبر م ، على ان يهيب صرف الرواتب عبر البنوك والصرافات الالية بدء من شهر اكتوبر 2018. ويتم تغطية هذه الزيادة من الفروقات التي ستنتج عن تنفيذ الاجراءات السابق ذكرها في الفقرات السابقة او يطلب دعما استثنائيا من دول التحالف لمرة واحدة

**3-3-8 :** تقلص عدد السفارات في الخارج الى احدى عشر سفاره فقط ، وتقلص الطواقم فيها الى الحد الادنى الممكن على ان يحتفظ بسفارة واشنطن وممثلة الامم المتحدة ومصر والسعودية والامارات والكويت وبريطانيا ومانيا وفرنسا وروسيا والصين فقط ويحتفظ بقانمي أعمال في كل من كل من شرق اسيا واوربا وافريقيا كماليزيا واليابان واندونيسيا والهند وباكستان واثيوبيا والصومال وجيبوتي والسودان وهولندا . وتعود كل الطواقم في بقية السفارات والفتصليات والملحقيات التحارية العسكرية والتي لاداعي لها .

#### **4-3- الاجراءات المالية والنقدية .:**

**3-4-1:** تنفيذ قرارات تمويل استيراد السلع الاساسية والادوية والاستمرار في التدخل لبيع العملة لتجار الاستيراد للسلع الغذائية والاستهلاكية والضرورية الاخرى شريطة التعامل بالاعتمادات والتحويلات عبر المنظومة المصرفية والبنكية

**3-4-2:** تحويل كل حسابات الحكومة في الخارج او في اي مكان او في البنوك المحلية الى حسابات البنك المركزي اليمني في الداخل والخارج وعدم السماح للحكومة زمؤسساتها لفتح اي حسابات اخرى في اي مكان الا عبر البنك المركزي اليمني فقط وهو بنك الدولة

3-4-3: مركزة كافة إيرادات الدولة السيادية والمحلية في كل محافظات الجمهورية الى البنك المركزي اليمني وفروعه في كل المحافظات بدون استثناء ، بحيث تكون كل تلك الإيرادات تحت مسنولية وإدارة قيادة البنك المركزي اليمني ولا يصرف منها فلسا واحدا الا بموجب القانون وفقا للموازنة العامة المؤقتة وبتفويضات قانونية للجهات المخولة بالصرف . ويجب ان تخضع كل العمليات للرقابة المسبقة واللاحقة للبنك المركزي اليمني والجهات الرقابية القانونية المختلفة وترفع التقارير عن اي مخالفات لرئيس مجلس الرناسة ومجلس الوزراء والهيئات النيابية المركزية والمحلية كل حسب اختصاصه .

3-4-4 : وضع سياسة نقدية ومالية متناسقة ومتجانسة بين البنك المركزي ووزارة المالية واستخدام الأدوات النقدية الملائمة للسيطرة على حجم السيولة النقدية المتداولة وعلى اسعار الصرف  
3-4-5: العمل على حل مشاكل البنوك المحلية الداخلية والخارجية ، من قبل البنك المركزي اليمني اكان في مجالات :-

أ ) نقل السيولة الاجنبية المتركمة لديها الى الخارج لتعزيز ارصدها في الخارج لفتح الاعتمادات .  
ب ) مد البنوك بالسيولة المحلية الكافية وبانتظام لاستعادة ثقة المودعين والزبائن بالبنوك المحلية  
ج ( تحرير جزء من فوائد اذون الخزانه المحتجزه لدى البنك المركزي وصرفها بالتدريج لكي تتمكن البنوك من توزيع العائد للزبائن واستعادة الثقة بالبنوك ومواصلة استثماراتهم في اذون الخزانه  
د ) حل مشاكل البنوك الاسلامية المتمثلة في تجميد الصكوك الاسلامية والتي تبلغ عدة مئات من المليارات وهي مجمدة لعدة سنين دون ان تجدد او تحصل على عوائدها مما يعرض هذه البنوك لخسائر فادحة ويعرضها للانهايار والافلاس وبالتالي الضرر الكبير على المتعاملين مع هذه البنوك والمساهمين فيها . وقد قدمت البنوك مقترحات عملية لمعالجة هذه المسألة لم يبت فيها بعد  
هـ ) المساعدة في رفع الحظر على البنوك المحلية من قبل البنوك الخارجية وضمان هذه البنوك خارجيا من قبل البنك المركزي لاستعادة فتح حسابات خارجية لهذه البنوك  
و) المساعدة في التوسط لدى السلطات النقدية في دول التحالف في الاسراع بتحويل الحوالات المتركمة للمغتربين اليمنيين المودعة في حسابات البنوك اليمنية في هذه البلدان لتحويلها الى حسابات هذه البنوك في الدخل وتسديدها لمستحقيها في الداخل .  
ز- عمل حلول مع السلطات النقدية في السعودية لتحويلات رجال الاعمال والمغتربين فيها لكي يحولوا اموالهم عبرالبنك المركزي او البنوك اليمنية الى داخل اليمن بهدف الاستثمار في اليمن بدلا من تحويلها عبر الصرافين بطرق مشبوهة وخاصة اولئك الذين قضوا عقودا للعمل في المملكة تحت اسماء كفلاء وهذا هو شقاء عمرهم وحلالهم ولا يمكن التفريط به .

### 3-5: الأجراءات الاقتصادية :

3-5-1 : دعوة كل الشركات النفطية والغازية التي كانت تعمل في اليمن في حقول النفط والغاز واسالته وتصديره او تعمل في خدمات النفط التخصصية كالحفر وجس الابار او الاعمال الاستكشافية واللوجستية للعودة الفورية لليمن وتوفير الضمانات بحمايتها وحماية طواقمها ولكن بدون ابتزاز ولا وساطات ولا سماسرة كما كان معمولا سابقا وتوفير كل التسهيلات للعمل بحرية دون الركون الى اي دعم مشيخي او عسكري او تجاري والسماح لها بالحرية في اختيار مقاوليها لكل الاعمال الخدمية واللوجستية وفقا لمعايير المنافسة المعمول بها في انظمتها مع الطلب منها في إعطاء الاولوية في التشغيل وتقديم الخدمات لابناء المناطق التي تعمل فيها وفقا لشروطها ومعاييرها وحسب الكفاءة والخبرة التي تتطلبها الاعمال لتلك الشركات . ويحب ان لا يتسرب الفساد مرة اخرى الى اعمال هذه الشركات من اي جهة كانت حتى السلطات المحلية . ووعدها باعطائها الحوافز والامتيازات والافضليه لها اذا استطاعت زيادة انتاجيتها وزيادة حجم التصدير وذلك من خلال منحها امتيازات إضافية

3-5-2 : فتح المجال للاستثمار في مجالات النفط والغاز في المناطق الواعدة off shore في البحر في نطاق عدن/ ابين في البحر العربي وفي نطاق المخاء / الحديدية في البحر الاحمر وفي الجوف وفي اي مناطق اخرى واعدة

3-5-3: فتح المجال واسعا للاستثمار في مجال التعدين وهناك مشاريع ومكانم جاهزة للاستثمار الفوري فيها ويفتح ( فيها المجال للمستثمرين المحليين والمغتربين والشركات الاجنبية .

3-5-4: الاسراع في اصلاح الابار المتوقفة في القطاعات التي تديرها شركة المسيلة او تلك الابار المتوقفة في مأرب او تلك العاملة في شبوة والعمل على زيادة الانتاج من كل هذه الحقول العاملة وتصديرها عبر موانئ الضبه والنشيمه .

3-5-5: التخلي عن فكرة تقنين الاستيراد في بعض السلع كالبطاريات والشواحن ووحدات الطاقة الشمسية وغيرها من الاحتياجات الضرورية للاستهلاك الصناعي والتكنولوجي والشخصي وللعمال ، حيث ان منع هذه السلع والمنتجات ، يعني انها ستهرب بشكل واسع عبر المنافذ البرية والبحرية عبر عصابات التهريب التي يسهل لها الانقلابيون ذلك ، وبالتالي في ظل الحرب ووجود مناطق شاسعة يسيطر عليها الانقلابيون فان هذه السلع والمنتجات ستتسلل الى المناطق المحررة وستباع باضعاف اثمانها وبذلك قد اضعنا حجم كبير من الايرادات الجمركية والضريبية لاننا حولنا هذا الاستيراد النظامي عبر المنافذ الجمركية الشرعية الى استيراد غير نظامي ومجاني عبر التهريب . وفي كل الاحوال كل هذه السلع لاغنى عنها لاحتياجات السكان في ظل ظروف فقدان الخدمات وعدم كفايتها للسكان .

3-5-6: لا بد من اعادة تشغيل المصفاة في اقرب فرصة ممكنة وتوفير لها الخامات من الحقول المنتجة او الطلب من دول التحالف او الكويت او قطر الى بيع الخام باسعار تفضيلية او على اساس البيع بالاجل او عبر خدمات التكرير لصالح شركات الدول ذاتها كما كنا نعمل في السنوات الماضية في ظل الحنوب والحصار عليه ، فقد كانت كل من الكويت والعراق وايران وليبيا تعطي المصفاة خام بسعر تفضيلي او مقابل خدمات التكرير وكانت المصفاة تتلجر بالمشتقات النفطية **on spot** وكانت تدخل مداخيل كبيرة جدا . ولا بد من تشغيل المصفاة لاغراض توفير الاحتياجات المحلية للمشتقات النفطية للسوق والكهرباء .

3-5-7: لا بد من تفعيل قرار تحرير استيراد المشتقات النفطية وتسويقها ، ونتاج الكهرباء بوسائل متجدده او بكلفة اقل وتحرير النقل البري والجوي من الاحتكار واطلاق المنافسة في هذه المجالات بدون اي قيود

3-5-8: واخيرا وليس آخرا لا بد من تفعيل اتفاقية الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص التي وقعت في واشنطن في شهر ديسمبر 2014 م لمي ياخذ القطاع دوره في اعادة الاعمار ويكون شريكا فاعلا في تنفيذ كل هذه الحلول .

### 3-6: حلول إضافية أخرى :

3-6-1 : لا بد من الاستعادة السريعة لانتاج النفط والغاز ، وتأمين الحماية الأمنية اللازمة لذلك ، ولو بطلب تدخل أقليمي أو دولي ، وتصحيح العلاقة التعاقدية مع مشغلي منشآت الغاز المسال في بلحاف ، بالنسبة للأسعار ونصيب الدولة ، وأيضا توفير الحماية لأنبوب الجر من مأرب الى منشآت بلحاف ، وتوفير المبالغ المطلوبة لاعادة تشغيل المنشأة التي تتذرع بها شركة توتال ، ولو حتى بالاقتراض من أي دول المنطقة أو من إحدى من أحدى منظمات التمويل ، وتوريد حصىلة التصدير الى حسابات البنك المركزي في الداخل أو الخارج ، وعدم الصرف منها لأي أغراض الأ يتفويضات شفافه من لدن وزارة المالية ، الى البنك المركزي ، وبعد مصادقة الجهات الحكومية العليا في مجلس الوزراء ،

3-6-2 :تنظيم وتشجيع الصادرات المحلية المختلفة من الأسماك والأحياء البحرية والعسل والبن والمنتجات المحلية المصنعة والخضار والفواكه وغيرها من الصادرات ، وربط كل ذلك بتراخيص شهادات المنشآت الصادرة من الغرف التجارية وشهادات الجودة ، وفتح الاعتمادات البنوك المحلية ، وأعتماذ البروتوكولات ال 19 التي أقرتها منظمة التجارة العالمية ، والتي أصبحت اليمن جزء من المنظومة ، ولكنها لم تقرها بعد ولا بد من أعتماذها وأقرارها بشكل سريع جدا ، لنتمكن صدراتنا من الولوج الى مختلف الدول

3-6-3: التخاطب مع دول التحالف ، ومع كل منظمات الأمم المتحدة بتشكيلاتها المختلفة ومع المنظمات والصناديق المانحة ومنظمات المجتمع المدني الإقليمية والدولية ، بما في ذلك ما تمنحه دول التحالف من مخصصات لمكونات الميليشيات غير المنظوية في إطار مؤسسات الشرعية ، أو أي مخصصات لذوي النفوذ من الجهات والشخصيات القبلية أو العامه ، عبر الصناديق الخاصة وتحويل كل ذلك الدعم والمعونات والمنح عبر المنظومة البنكية وضرورة الإفصاح عن تلك التمويلات ، وتلزم كل مكونات المنظومة البنكية ، أن تصارف تلك التحويلات الى الريال ، بسعر السوق مع أي مزايا أخرى تراها مناسبة لتجيب تدفق تلك التحويلات عبر المنظومة البنكية

3-6-4: تحفيز المغتربين والمهاجرين اليمنيين في الخارج لتحويل أموالهم عبر المنظومة البنكية اليمنية ، ومنحهم أسعار تفضيلية ، وأمتيازات خاصة عند عودتهم لأدخال سياراتهم الشخصية برسوم مخفضة أو مقتنياتهم الخاصة بتشغيلات جمركية وضريبية وغيرها من طرف التحفيز ، ومنحهم مزايا ادخال ألياتهم بنظام " الترنيتك" لأجل طويلة لمدة ستة أشهر أو عام كامل . أو تسهيل شراينهم سندات أيداع حكومية بفوائد مجزية لأجل زمنة مختلفة ( مضمونة القيمة ) .

3-6-5: تقنين أستهلاك المشتقات النفطية ، والوقف الفوري ، لمخصصات الوقود للقادة والمسئولين ، ووقف المواكب المزدهمة بالأطعم والمدرعات لحماية الشخصيات ، والتواضع في السلوك ، ووقف التفحيط والحركة العشوائية وغير المبررة لأطعم المليشيات ، بدون أي ضوابط . ووقف حركة المركبات الحكومية ، أثناء الأجازات أو للأستخدام الشخصي

3-6-6: تنظيم أستيراد المشتقات النفطية وتأهيل المستوردين ، بحيث لا يسمح بالأستيراد للمشتقات النفطية ، إلا للمؤهلين فنيا ، وللعاملين في نفس المجال ولديهم الملائه المالية لذلك ، وأن يتم الأستيراد من مصادر معروفه وعبر نظام الأتمادات المستندية ، وأن يلتزم المستورد بتدبير القيمة والمصارفة من مصارف محلية ، وأيضاً يلتزم بأخضاع الشحنة المستوردة للفحص المختبري في ميناء الوصول ، وأعادة الشحنة ، إذا لم تكن مقبولة ضمن معايير المواصفات المحلية المعتمدة

3-6-7: تخفيض الأعانات غير المبرره وخاصة للمؤسسات والهيئات التي لديها موارد ، متقاعسة في تحصيلها ، وألزامها بالتحصيل لمواردها وتغطية العجز المبرر وفقاً لقرار حكومي من أعلى السلطات وبشكل مؤقت الى أن تتحسن أوضاعها .

3-6-8 : الوقف الفوري لكل الجبايات والأتاوات في مختلف المواقع والنقاط ، وأعتبارها جريمة تقطع ، ومعاقبة مرتكبيها بأشد العقوبات ، ومكافحة الفساد المستشري في كل مواقع الأجهزة والمؤسسات وفي أطار مكونات المليشيات وتثبيت سلطة الدولة على كل المستويات .



