



وجهة نظر

بشأن المحاولات الحثيثة الصادقة التي يقودها
رئيس الحكومة الحالية ومحافظ البنك المركزي
اليمني بشأن الإصلاحات الإقتصادية (المالية والنقدية
والمؤسسية) لكبح جماح التضخم والسيطرة على
إنهيار العملة الوطنية ووقف التدهور في حياة الناس
والمصاعب والتحديات التي تواجه هذه الإصلاحات

إعداد المهندس
خالد عبد الواحد محمد نعمان - رجل أعمال

٩ سبتمبر ٢٠٢٥

بسم الله الرحمن الرحيم

وجهة نظر بشأن المحاولات الحثيثة الصادقة التي يقودها رئيس الحكومة الحالية ومحافظ البنك المركزي اليمني بشأن الإصلاحات الاقتصادية (المالية والنقدية والمؤسسية) لكبح جماح التضخم ، والسيطرة على انهيار العملة الوطنية ووقف التدهور في حياة الناس ، والمصاعب والتحديات التي تواجه هذه الإصلاحات

أعداد: المهندس خالد عبد الواحد محمد نعمان في ٩ سبتمبر ٢٠٢٥م

توطئة :

في ظل التوترات الاجتماعية التي شهدتها بعض المحافظات بسبب انهيار الخدمات (الكهرباء والمياه والتعليم والصحة العامة وصحة البيئة وغيرها) ، والتضخم الجامح الذي ساد في ثنايا الاقتصاد ، وانهيار سعر صرف العملة المحلية تجاه العملات الأجنبية ، كل ذلك أدى الى غلاء فاحش ألقى بضلاله على تدهور مربع في حياة الشعب ، وبالأذات في مناطق " الشرعية " ، وأضحوا يعبرون عن أستانهم في الخروج الى الشوارع في مظاهرات سلمية ، أو في الحديث المكثف في وسائل التواصل الاجتماعي منتقدين سكوت السلطات الحكومية عن هذه الأوضاع المتردية ، بل في محافظة حضرموت ، بدأت الاحتجاجات ، تأخذ طابع شغب وقطع الطرقات ، وتندرج بتوسع الاحتجاجات الى المحافظات الأخرى .

لذلك ، التقط رئيس الحكومة المعين حديثاً ، الأستاذ سالم صالح بن بريك ، زمام المبادرة ، والتي كان يحضر لها منذ بدء تعيينه بالتنسيق الوثيق مع محافظ البنك المركزي اليمني ، والذي كان أيضاً يحاول منذ عام ٢٠٢٤م أن يعمل على إصلاحات نقدية جادة ، وأخضاع كل البنوك لسيطرة البنك المركزي المعترف به ولكن إصلاحاته تلك ووددت في حينها . لذلك فقد أتفقا الأخوين رئيس الحكومة ومحافظ البنك المركزي ، لربما بدعم أو بوعود دعم خارجي ، وبدعم سياسي لربما متحفظ من بعض أعضاء مجلس القيادة الذين يساهمون بشكل أو بآخر عبر الجهات التي تتبعها في تعقيد الوضع المالي والنقدي من خلال سلسلة الخروقات التي تستأثر بالموارد أو الجبايات التي ينهبونها في مختلف مواقع النشاط الاقتصادي أوفي الطرقات بطرق غير شرعية ولا تستند إلى أي قانون أو تشريعات لائحية ، على إجراء إصلاحات اقتصادية نقدية ومالية ومؤسسية ، تهدف الى السيطرة على الوضع النقدي والمالي ، وأحداث مؤانمة بين السياسات المالية والنقدية ، وما يتبعها من قرارات وأجراءات لإعادة تعبئة الموارد العامة الى قنواتها الشرعية ، وتنظيم وتحديث وضبط المنظومة البنكية وشركات ومنشآت الصرافة ، للحد من المضاربة بالعملات ومكافحة غسيل الأموال ، عبر ربطها شبكياً بالبنك المركزي اليمني الشرعي والمعترف به دولياً ، وإعادة الثقة بالعملة المحلية ، والحد من عمليات الدوارة والسعودة لمختلف الأنشطة الاقتصادية في البلد .

وعلى الرغم من هذه الإجراءات والقرارات التي أتخذت ، وبداء تنفيذها في شهر أغسطس ٢٠٢٥م ، وقد بدت على أنها قرارات ذات طابع سياسي ، ولكن دعمت بالإجراءات ذات الطابع المالي والنقدي المذكورة أعلاه ، ولكن كان ردود فعلها إيجابياً جداً على الصعيد الشعبي ، ولاقت أرتياحاً بين جميع الأوساط ، على الرغم من أن التنفيذ ميدانياً كان سيئاً في بعض الأحيان ، وخاصة عندما تدخلت بعض الجهات في السلطات المحلية (كالمأمورين في استعراضات قوة عبر مرافقيهم العسكريون) ليقوموا بتنفيذ بعض الإجراءات خارج عن نطاق السلطات المعنية في البنك المركزي اليمني ، ووزارة الصناعة والتجارة وأجهزة القضاء (النيابة العامة) والأجهزة الأمنية ، وراحوا يغلقون المحلات والمطاعم والشركات وغيرها بشكل عشوائي ، ودون العودة الى ممثلي القطاع الخاص ، وقد تم تدارك هذا الأمر لاحقاً بنزول النيابة العامة لتنفيذ الإجراءات .

١. أبرز القرارات والإجراءات التي أتخذت في إطار خطة الإصلاح الاقتصادي (النقدي والمالي والمؤسسي) المتخذة من قبل الحكومة والبنك المركزي اليمني ووزارة الصناعة والتجارة والنيابة العامة :

وكانت من أبرز هذه القرارات والإجراءات هي :-

أ - تشديد الرقابة على سوق الصرافة ، وتعزيز متطلبات الأمتثال لمكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب ، وذلك عبر إغلاق عدد كبير من شركات ومنشآت الصرافة المخالفة والتي كانت تقوم بالمضاربة على العملات وتنفيذ عمليات غسيل أموال كبرى ، وسحب تراخيص ٧٣ شركة ومنشأة

ب - تفعيل مختلف أدوات السياسة النقدية ، ومحاولة امتصاص السيولة المحلية المتداولة خارج المنظومة البنكية والتي تقدر وفق آخر أحصائيات بحوالي أكثر من ٧٣ % من القاعدة النقدية

ج - تحديث البنية المالية وأنظمة الدفع ، والربط الشبكي بين البنك المركزي اليمني مع كل البنوك وشركات ومنشآت الصرافة لضمان الرقابة على المدفوعات

د - اتخاذ قرارات حكومية ، بألزام كل الجهات الحكومية على المستوى المركزي والمحلي بتوريد الأيرادات العامة المركزية والمحلية وتحويلها الى البنك المركزي اليمني وفروعه ، وعدم السماح بالاحتفاظ ياي موارد أو حسابات لهذه الجهات في شركات ومنشآت الصرافة أو البنوك المحلية وتحويلها الى حساباتها لدى البنك المركزي وفروعه فقط .

هـ - اتخاذ قرارات حكومية بأن يكون التعامل في جميع أنحاء المناطق والمحافظات المحررة بكل أنواع التعاملات التجارية من بيع وشراء السلع والخدمات والتعاقدات المالية بالعملة الوطنية بالريال اليمني وحظر استعمال العملات الأجنبية

و - إصدار آلية استقبال الطلبات المقدمة إلى اللجنة الوطنية لتنظيم وتمويل الواردات

ز - التنسيق مع القطاع الخاص عبر الغرف التجارية ومع وزارة الصناعة والتجارة ، لأقناع كل المتعاملين في مختلف الأنشطة الأستيرادية والتجارية والخدمية ، بأن يخفضوا أسعار البيع للمستهلكين وفقا لما أستجد من انخفاض في أسعار العملات الأجنبية

ز - إصدار عدد من القرارات من النائب العام لتجميد الحسابات البنكية ومنع التعاملات التجارية والمالية لعدد من الكيانات والأسماء التي صدرت بها قرارات وعقوبات دولية أوأقليمية لممارستها غسيل أموال أو تمويل إرهاب كما أصدر النائب العام قرار رقم (٢٠) لعام ٢٠٢٥م لألزام كل جهات الرقابة ، وجهات أنفاذ القانون واللجنة الوطنية لمكافحة غسيل الأموال وتمويل الإرهاب ، جمع الاستدلالات والمعلومات والتقارير عن المشمولين بالعقوبات التي يصدرها النائب العام المستندة الى العقوبات الدولية أو الإقليمية أو المحلية ، ووضع آليه واضحة ، للمتابعة الحثيثة لكل الجهات المعنية لاستكمال الملفات عن تلك الكيانات والأشخاص ، للنهابة لاستكمال تقديم المخالفين للقضاء ، كما منع القرار السماح للبنوك بنقل العملة الأجنبية لنقلها خارج البلاد ، أو نقلها عبر المحافظات ، بأي وسيلة من وسائل النقل ، دون الحصول على موافقة البنك المركزي ، كما منع القرار أستيراد أو تصدير أي بضائع عبر موانئ غير رسميه .

٢. النتائج المباشرة لتنفيذ هذه الخطة الاقتصادية العاجلة في الميدان في نطاق سلطة " الشرعية ":

أ (انخفاض سعر العملة المحلية بيعا ، بالنسبة للدولار من ٢٩٢٨ ريال للدولار الى ١٦١٧ ريال للدولار ، وانخفض سعر الريال السعودي من ٧٦٥ ريال يمني الى ٤٢٥ ريال للريال السعودي ، واستمر هذا الانخفاض النسبي مستقرا حتى الآن بالنسبة لكل قنوات الصرف المحلي (بنوكا وشركات ومنشآت الصرافة) فيما عدى بعض منشآت الصرافة التي خالفت وتم رصدتها وأتخذت بحقها إجراءات عقابية بالغلق أو سحب التراخيص من قبل السلطات في البنك المركزي اليمني ، وكانت نسبة الانخفاض قد وصلت الى ٥٥,٢٣ % حسب أفضل علمنا ، بالرغم من أن البعض قد أحتسبها بنسبة ٤٥ % ، ويعتمد ذلك على سعر صرف الأساس في يوم ما قبل بدء الانخفاض ، وأصبح الفارق بين البيع والشراء حوالي ٨ ريال بالنسبة للدولار و٣ ريال بالنسبة للريال السعودي وهومانسبته يتراوح ما بين ٠,٥ الى ٠,٧ %

ب (تم تشديد الرقابة الميدانية من قبل البنك المركزي على شركات ومنشآت الصرافة ، والسيطرة النسبية على المضاربة على سعر الصرف ، ومحاولة امتصاص السيولة المحلية من هذه الجهات ،

وتعزيز إجراءات الأمتثال لدى كل البنوك المحلية ومنشآت الصرافة ، وبالأذات تجاة عمليات غسل الأموال من قبل هذه الجهات ، وأتخاذ إجراءات عقابية عبر الأغلاق وسحب التراخيص وفرض غرامات على المخالفين

ج (تم أنجاز الربط الشبكي بين البنك المركزي والبنوك وشركات ومنشآت الصرافة للرقابة على عمليات التحويلات ، ومن خلالها أمكن رصد المخالفات فوراً ، وتم تشجيع أنخراط البنوك في ادخال أنظمة الشمول المالي للتخفيف من التعامل بالنقد الى التعامل الآلي في المدفوعات

د (صدور قرارات حكومية ، قرار مجلس الوزراء رقم (١٣) لعام ٢٠٢٥م بشأن حضر استخدام العملات الأجنبية بديلا عن العملة الوطنية في المعاملات التجارية والخدمات والتعاقدات المالية في الجمهورية) والتي دعمت بتعميم النائب العام للجمهورية رقم (٦) لعام ٢٠٢٥م ، الذي يجرم المخالفة ، ويحيل المخالفين للأجراءات القانونية

هـ (وصدرت قرارات حكومية ملزمة بتوريد كل الموارد العامة السيادية والمركزية والمحلية الى البنك المركزي وفروعه ، ومنع احتفاظ الجهات الحكومية المختلفة في السلطات المركزية والمحلية بالاحتفاظ بأي حسابات لها في البنوك المحلية أو شركات ومنشآت الصرافة ، وأغلق أي حسابات لها في تلك الجهات ، وتحويل أرصدها الى حسابات لها لدى البنك المركزي اليمني وفروعه ، وبدا التنفيذ ، ولكن يتناقل من بعض الجهات الحكومية الكبرى ، والتي نطلب من البنك المركزي اليمني أن ينشر الجهات المخالفة لهذه القرارات والذي يقال أنها تجاوزت ١٤٧ جهة حكومية ، وأتخاذ إجراءات صارمة بحق هذه الجهات الحكومية والبنوك وشركات ومنشآت الصرافة المخالفة للقرارات وأحالتها الى النيابة العامة .

و (إصدار قرار بتشكيل اللجنة الوطنية لتنظيم وتمويل الواردات ، وأعداد آلية لعملها ملزمة لكل البنوك وشركات الصرافة ، وتم الالتزام بها من كل البنوك وشركات الصرافة ، وبالتالي تمت السيطرة بشكل نسبي على حجم الاستيراد والتي لم تتضح نتائجها الفعلية بعد

ز) تجاوب العديد من شركات ومصانع ومستوردي السلع ومحلات البيع والتجارة ، وتقديم الخدمات بالتجاوب الطوعي ، والألزامي في معظم الحالات بتخفيض أسعار البيع للمستهلكين ، بالتدريج ليصل إجمالي الخفض ما بين ٢٥ الى ٤٥ % ، والتي شملت العديد من السلع الغذائية والاستهلاكية ، والخدمات الأساسية والتي شابهها بعض التجاوزات ، التي سنتحدث عنها لاحقا ، وخاصة وأنها تمت بشكل عشوائي وقسري في معظم الأحيان ، ودون اعتبار للكلف والخسائر التي يمكن أن يتعرض لها بعض التجار والمصنعين والذين لديهم مخزونات محتسبة بتكاليف أعلى ، في ظل أسعار الصرف السابقة ، والتي لما تراعي مستويات تداول السلع والخدمات بين مصنعين أو تجار استيراد بالجملة أو بالتجزئة ، وأيضا مفارش الخضار والفواكة وغيرها والتي تعتمد على ما يصل من المناطق خارج نطاق سيطرة الشرعية . ومازالت الحملات قائمة على مختلف الأنشطة ، ولكن تم ترشيدها مؤخرا عبر الحملات عبر مندوبي وزارة الصناعة والتجارة ومندوبي النيابة العامة .

الخلاصة ، بأن كل هذه الإجراءات والقرارات ، والنتائج خلقت أرتياحا شعبيا ، ودعما واسعا من كل فئات الشعب لهذه الخطة الاقتصادية ، ولقيت قبولا وأستحسانا عن أداء الحكومة والبنك المركزي وأجهزة الضبط القضائي وبالأذات النيابة وأدارة أمن عدن . وخففت الأحتقان الذي كان سائدا قبل البدء بتنفيذ هذه الخطة . ولقيت أيضا أستحسانا مبدئيا من قبل بعض الجهات في الخارج

٣. المصاعب والتحديات والمخاوف من عدم أستدامة نجاح خطة الإصلاحات الاقتصادية وماهي المتطلبات التي تضمن أستعادة الثقة بحكومة الشرعية ومؤسساتها واستعادة ثقة الجمهور بالمنظومة البنكية والمصرفية :

ناهيك عن أن هذه الخطة تصطدم بالانقسام المؤسسي على الصعيد الوطني ووجود سلطتين نقديتين (أحدهما معترف بها شرعيا ودوليا ، وأخري غير معترف بها) وعملة وطنية واحدة لها سعرين مختلفين ، وسوق منقسم ، وكثافة سكانية مختلفة (الأغلبية) تحت سيطرة " سلطة أمر واقع " المصنفه أمريكيا بأنها " سلطة أهابية " ، ولكنها تمارس حرب اقتصادية بأدوات مختلفة على سلطة الشرعية ، ولكن

أيضا فأنها ترتبط بمناطق سلطة الشرعية بتبادل تجاري حيث تصدر لها الخضار والفواكة والقات ، وغيرها من المنتجات والسلع المهربة ، وتوول لها عوائد هذا التبادل التجار بالعملة الأجنبية ، وأيضا تتحكم بجزء كبير من تحويلات المغتربين بنتيجة الكثافة السكانية ، والتي تجعل من هذه المزايا والمثالب ، عنصرا للتأثر السلبي على أي إصلاحات اقتصادية تحقق في مناطق سيطرة الشرعية ،

ولكن للأسف بأن هناك جملة من التحديات والمخاوف التي تهدد إمكانية استدامة النجاح في تنفيذ خطة الإصلاحات الاقتصادية ، واستعادة الثقة بالمنظومة البنكية والمصرفية في مناطق سيطرة الشرعية ، لعل أهمها الاختلالات الهيكلية في الموازين الاقتصادية المختلفة ، والتدهور في كل مؤشرات الاقتصاد الكلي والأوضاع النقدية والمالية الراهنة ، والاختلالات في الوضع المؤسسي لأجهزة ومؤسسات الدولة ، كما سنبينها بالتفصيل تحت العناوين التالية ، مستندين الى البيانات الرسمية الصادره عن البنك المركزي اليمني في آخر أصداراته في التقرير السنوي لعام ٢٠٢٤ م ، والذي صدر في مطلع عام ٢٠٢٥ م ، ومضاهات تلك البيانات ببيانات عن كل من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في تقاريرها الاقتصادية عن الجمهورية اليمنية :-

(أ) - وضع القاعدة النقدية ومكوناتها والمخاطر الناتجة عنها :

يبين الجدول أدناه آخر وضع للقاعدة النقدية ومكوناتها :

بالمليار ريال

الرقم	المؤشر	عام ٢٠٢٣	عام ٢٠٢٤	التغير المطلق	نسبة التغير السنوي %
١	النقد المصدر	٣,٥٥٨٨.٢	٣,٦٤٦.٠	٥٧,٨	١,٦١ %
	النقد المتداول خارج البنوك:	٣,٢٩٥,٤	٣,٢٩٤,٢	-١,٢	-٠,٤ %
	النقدية في خزائن البنوك :	٢٩٢,٨	٣٥١,٨	٥٩	٢٠ %
٢	أرصدة البنوك لدى البنك المركزي	٦٣٠,٦	٨٦٤,٦	٢٣٤,٠	٣٧,٠٦ %
	القاعدة النقدية (٢ + ١)	٤,٢١٨,٨	٤,٥١٠,٦	٢٩١,٢	٦,٩٢ %

الجدول رقم (١) : القاعدة النقدية ومكوناتها

ومن تحليل بيانات الجدول أعلاه ، يتضح أن هناك جانب إيجابي يتمثل في أن النقد المصدر من قبل البنك المركزي الذي ضخة الى شرايين الاقتصاد كعملة متداولة وجزء منه ك نقدية لم يرتفع إلا بنسبة ضئيلة ، لا تتجاوز ١,٦١ % ، ولكن هذا النسبة الضئيلة لم تذهب الى النقدية خارج البنوك ، ولكن ذهبت الى النقدية في خزائن البنوك التي أرتفعت بنسبة ٢٠ % ، وهذا يؤكد على صحة التزام البنك المركزي بشأن الحرص على عدم زيادة السيولة في الاقتصاد ، بل سعى الى امتصاص الى امتصاص الفائض منها تدريجيا وتحويلها الى خزائن البنوك ، ولكن الجانب السلبي في هذا الجدول ، بأن حجم السيولة النقدية المتداول خارج البنوك مازال يشكل نسبة كبيرة من أجمالي القاعدة النقدية (بالرغم من أنخفاضة بنسبة ضئيلة لا تتجاوز ٠,٤ % بين عام ٢٠٢٣ و عام ٢٠٢٤ م ولكن مازالت نسبته الى أجمالي القاعدة النقدية في عام ٢٠٢٤ م يصل الى مانسيته ٧٣,٠٤ % ، وهذا مانوهنا عنه شخصا في اللقاء مع قيادة البنك المركزي اليمني (وكلاء البنك المركزي اليمني لشئون الرقابة على البنوك والعلاقات الخارجية مع مجموعة من رجال الأعمال من منتسبي الغرفة التجارية والصناعية بعدن) بأن هذه السيولة النقدية الكبيرة خارج البنوك هي التي يتم المضاربة بها في شركات ومنشآت الصرافة والتي ترفع سعر الصرف ، ومالم يتم السيطرة على هذه الكتلة النقدية الكبيرة ، فلاتوجد ضمانات لاستدامة سعر الصرف .

وعند الانتقال الى تحليل الوضع النقدي حسب مكوناته العرض النقدي الموسع M2 ، والعرض النقدي M1 والتغيرات التي حدثت فيه خلال عامي ٢٠٢٣ م و عام ٢٠٢٤ م ، وماهي آثاره على استدامة خطة الإصلاح الاقتصادي فاننا يكمن أن نجلها في الجدول التالي :-

بالمليار ريال

المؤشر	عام ٢٠٢٣م	عام ٢٠٢٤م	التغير المطلق	التغير النسبي %
العرض النقدي الموسع M1+M2	11,449	13,502	2,053	17.93
النقد	4,469.6	4,535.7	66.1	1.48
شبه النقد	6,979	8,967	1,988	28.49
ودائع عملة أجنبية	5,818	7,999.9	2,181.9	37.5
ودائع تحت الطلب	1,174	1,242	68	5.80
العملة المتداولة خارج البنوك	3,295	3,294	-1	-0.03
صافي الأصول الأجنبية	408	-2,511.6	-2,919.6	-715.59
صافي الأصول المحلية :-	11,040	16,014	4,974	-45.1
منها حكومي	9,104.8	9,784	679.2	7.46
منها غير حكومي	1,837.7	2,427.3	589.6	32.08
منها أخرى	(98.3)	(3,803)	-3,704.7	3,768.77

الجدول رقم (٢) : نظرة عامة على المؤشرات النقدية الكلية

ويمكن أن نستخلص من هذا الجدول أن التوسع في الزيادة في العرض النقدي الموسع M2 ، يعود الى الزيادة في شبه النقد بنسبة % 28.49 وهو يعود إلى تفضيل المودعين إلى الاحتفاظ بالأموال في ودائع التوفير أو الودائع لأجل ، مدفوعة بأسعار فائدة جذابه ، وتتركز تلك الزيادة في ودائع بالعملة الأجنبية ، حيث يفضل المودعون بتحويل أرصدتهم من العملات المحلية إلى الأجنبية تحوطاً من عدم استقرار صرف العملة ، والتحوط ضد التضخم . ومن المحتمل أن يزداد شبه النقد في العام الحالي نتيجة لانتقال ٨ بنوك رئيسه مراكزها من صنعاء الى عدن .

(ب) - تدهور الأصول الأجنبية والمحلية والمخاطر الناجمة عنها :

لأستيعاب فهم مايقصد ب "الأصول الأجنبية " ، هو صافي العمليات المالية للجهاز المصرفي بما في ذلك البنك المركزي اليمني ، مع العالم الخارجي في فترة زمنية محددة . وأستنادا الى الجدول رقم (٢) أعلاه ، فقد شهد صافي الأصول الأجنبية تدهورا دراماتيكيا متحولاً من قيمة إيجابية بلغت 408 مليار في عام ٢٠٢٣م إلى قيمة سالبة بلغت 2,511.6 مليار سالب في عام ٢٠٢٤م ، ويشير ذلك الى تدهور كبير في المركز الخارجي للجهاز المصرفي ، متحولاً من مركز دائن صاف إلى مركز مدين صاف تجاه بقية العالم ، ويشير ذلك الى ضغط كبير على الأرصدة الخارجية للبلاد ، بنتيجة العجز المستمر في الحساب الجاري (تجاوز الواردات الصادرات وبالذات مع استمرار توقف الصادرات النفطية والغازية ، واستمرار النزف لأستيراد المشتقات النفطية للكهرباء والسوق المحلية بسبب توقف تشغيل مصفاة عدن . وهذا الوضع يجعل الوضع أكثر عرضة للصدمات الخارجية ، ويعمل ضغوطاً على سعر صرف العملة المحلية ، مما يعقد وضع البنك المركزي اليمني لإدارة سعر الصرف للحفاظ على سعر العملة ، والأمر الذي سيستنزف الاحتياطات الرسمية (حتى وأن كانت متاحة) للدفاع عن العملة

أما صافي الأصول المحلية ، فيقصد به صافي اقراض الجهاز المصرفي للأقتصاد المحلي ، وهو الآخر شهد تدهورا بلغ 4,974 مليار ريال بنسبة انخفاض قدره ٤٥,١ %، وقد بلغ أجمالي الاقتراض المباشر من البنك المركزي للحكومة حتى عام ٢٠٢٤م مبلغ 6,585.3 مليار ريال وهو يشكل ٩٣,٤٩ % من أجمالي الدين الداخلي ، وأذا ما أضفنا الدين العام الداخلي المسجل في صنعاء قبل نقل البنك المركزي إلى عدن والذي كان مسجلاً بـ ٤,٨ ترليون ريال ، ليصبح أجمالي الدين العام الكلي ١١,٣٨ ترليون ريال . وستظل الحكومة تعتمد على الاقتراض من البنك المركزي لتمويل العجز ، إذا لم تتحسن مواردها وتستأنف تصدير النفط والغاز وأستعادة

كل مواردها الضائعة والمنهوية ، وترشيد الأنفاق ، وطبعا ظل ومازال البنك المركزي اليمني ، يخرق قانونه بسقوف الأقرض الحكومي ، وذلك مما يجعل وضعه صعبا في إدارة الأصول المحلية ، وتنفيذ خطته الاقتصادية.

(ج) - مخاطر استمرار تسرب الموارد العامة السيادية المركزية والمحلية الى خارج قنوات البنك المركزي وفروعه ، والجبايات التي تجبى من الجهات السياسية والميشاوية خارج النظام وبمخالفة بينه للدستور والقوانين الفرعية ، والاحتفاظ بها لدى شركات ومنشآت الصرافة والبنوك المحلية بأسماء تلك الجهات أو بعض السلطات المحلية:

لقد نسب الى محافظ البنك المركزي اليمني ، بأن هناك أكثر من ١٤٧ جهة حكومية على مستوى مناطق ومحافظات الجمهورية المحررة ، والتي تقع تحت سلطة الشرعية ، بأنها لأتورد الأيرادات العامة السيادية والأيرادات المركزية والمحلية الى البنك المركزي وفروعه ، وبالرغم من القرارات الحكومية الملزمة من مختلف المستويات ، بما فيها لجنة الموارد ، إلا أن كثير من الجهات والمؤسسات الحكومية والسلطات المحلية ، مازالت تتكء في تنفيذ هذه القرارات ، بل ومازالت الجبايات ، تجبى في كل مفصل النشاط الاقتصادي وفي مختلف النقاط العسكرية والميشاوية ونقاط السلطات المحلية ، تحت تسميات مختلفة ، على مسار الطرقات بين المحافظات ، وحتى في إطار المحافظة الواحد ، ومنها رسوم تحسين المحافظات ، وتذهب هذه الأيرادات والجبايات الى حسابات خاصة لهذه الجهات وتودع في شركات ومنشآت الصرافة أو في حسابات خاصة لدى البنوك المحلية ، ولا توجد بها أي بيانات عنها لدى البنك المركزي وحتى لدى وزارة المالية. أن استمرار هذا الوضع بعد مضي حوالي مايقرب من شهر على أقرار خطة الإصلاحات الاقتصادية ، لاشك يقوض نجاح الخطة ويفت من عضد الجهود التي تبذلها قيادة الحكومة والبنك المركزي اليمني . ولا بد من إجراءات صارمة تجاه قيادات هذه الجهات الحكومية المتهربة من تنفيذ القرارات ، بما فيها الأقالة والأحالة للنيابة العامة

(د) مخاطر التوسع في إنشاء والترخيص لبنوك إسلامية (للتمويل الأصغر) وتجارية جديدة ، في ظل احتفاظها بشركات ومنشآت الصرافة الخاصة بها ، والترخيص لعدد مهول من شركات ومنشآت الصرافة ، في ظل محدودية حجم السوق النقدي والمالي والوضع الاقتصادي الصعب الراهن ، والذي يئن تحت وطأة تدهور المؤشرات الاقتصادية الكلية ، والوضع المؤسسي المتشظى والمتدهور :

لقد رخص من قبل البنك المركزي لعدد كبير من البنوك الإسلامية للتمويل الأصغر والبنوك التجارية ، والآلاف من شركات ومنشآت الصرافة ، دون بذل العناية الأزمة للتحقق من مصادر أموال الملاك والمساهمين في هذه البنوك ، وشركات ومنشآت الصرافة ، وقد بلغ عدد البنوك الإسلامية والتجارية المرخصة سابقا والمستحدثه بنكا ، أما شركات ومنشآت الصرافة ، فقد بلغت حوالي أكثر من ٣٠٠ شركة ومنشأة فقط في مناطق سلطة الشرعية ، أما في نطاق سلطة " الأمور الواقع " فأنها بالمئات أيضا . والمفارقة أن بعض البنوك الجديدة ظلت ، تعمل كبنوك ظلت تحتفظ بمنشآت الصرافة السابقة لها ، وذلك يتناقض مع شروط منح تراخيص إنشاء البنوك ، وأصبحت تعمل كبنوك رسمية ، وتعمل كشركات ومنشآت صرافة بشكل مزدوج ، والأدهى من أن كل هذه الشركات والمنشآت أستحدثت لها أنظمة شبكات خاصة بها ، تعمل على تحويلات فيما بينها أو من جهات أخرى ، خارج عن رقابة وتدخل البنك المركزي اليمني ، وأعتقد أن هذه الشبكات مازالت قائمة "كالنجم الأحمر " وغيرها . وهو مايجب على البنك المركزي اليمني ، أن يتدخل لألغاء هذه الأزواجية بكل أشكالها . كما أن هذا العدد المهول من البنوك وشركات ومنشآت الصرافة ، يفوق بشكل كبير حجم السوق النقدي والمالي والوضع الاقتصادي . لذلك ، فإن أنشطة المضاربة في العملات ، وغسيل الأموال تنشط في ظل هذه البيئة المنفلتة من المعايير والمتطلبات لسلامة الأوضاع البنكية والنقدية . وقد قام البنك المركزي مؤخرا بأغلاق وسحب تراخيص أكثر من ٥٧ شركة ومنشآت صرافة مخالفة ، ولكن مازال الأمر يحتاج الى جهود جادة من النزول والرقابة على المخالفات وتقليص العدد الكبير من هذه الشركات والمنشآت المخالفة لتعليمات البنك المركزي ، والتي تنشط في المضاربة بالعملات وتمارس غسيل الأموال والتي تعمل بشكل مزدوج في أعمال الصرافة والبنوك

(هـ) مخاطر استمرار التهريب الموسع عبر المنافذ البرية في المهرة وحضرموت وبعض السواحل الجنوبية والغربية ، والتهرب الجمركي والتهريب لكل السلع والممنوعات (الأسلحة والذخائر والخمور والأدوية

والمبيدات والمخدرات وبعض السلع المحظورة وغيرها) ، وبعضها تتسرب إلى الحوثيون وإلى مناطقهم ، وتفقد الدولة المليارات من عائد هذا التهريب والتهرب الجمركي :

ما زال التهريب والتهرب الجمركي قائما وبشكل مكثف عبر المنافذ البرية في كل من المهرة وحضرموت وبعض السواحل الجنوبية والغربية لكل أنواع السلع بمافيهها الممنوعات المذكورة أعلاه ، ويأتي كل ذلك من الإمارات والسعودية وعمان ، وتأتي هذه البضائع على قاطرات كبيرة تشمل كميات كبيرة من السلع والممنوعات بمختلف أنواعها ولعدد من التجار والمهربين ، وبعضها يتسلل إلى مناطق سيطرة الحوثيون ، ومعظمها لمنتجات ليست من الإنتاج المحلي لهذه البلدان ، ولكنها من منتجات بلدان أخرى ، ويجد المهربون ، تمرير هذه الشحنات عبر هذه البلدان للتهرب من الحظر على هذه السلع ، وأيضا للتهرب من الضرائب والجمارك المقرره وفق القوانين المرعية ، وتعامل في هذه المنافذ على أساس " Bulk " متنوعة وتعامل ببيان جمركي واحد ، وبفواتير مزورة ، وتتسرب عبر هذه المنافذ مليارات الريال من العوائد والأيرادات التي تعتبر منهوبة ويستفيد منها المهربون ، وتحرم منها الخزانة العامة للدولة . وطبعا لا يمكن أن يتم الرصد الآلي للبيانات الجمركية في هذه المنافذ ، لأنها لا تفتح بأسماء المستوردون الحقيقيون ولا بأرقامهم الضريبية ولا بالفواتير الأصلية ولا بشهادات المنشأ ولا بمنافست رسمي صادر عن جهة التصدير ، وبأسم المخلصين الجمركيون " السفري " أو حتى باسم سواق القواطر ، ولذلك لا تظهر هذه البيانات في مستوردات المكلفين بالضرائب (لا في ضريبة المبيعات ولا في ضريبة الدخل) وهكذا يضيع حجم كبير من الأيرادات العامة (الجمركية والضريبية) بسبب السماح للمنافذ البرية بتمرير هذه الشحنات ، بينما المفترض ، أن تكون المنافذ البرية مخصصة لمرور منتجات الدول المجاورة ، وليس البضائع التجارية التي منشأها غير الدول المجاورة . لذلك يجب الوقف الفوري للسماح بمرور بضائع تجارية مستوردة من البلدان غير بلدان الجوار ، إلا عبر الموانئ البحرية والجوية ، والتي تخضع فيها المستوردات لوجود منافست صادر عن جهة الشحن البحرية أو الجوية ، وفيها كل التفاصيل عن الشحنات ومكوناتها وأحجامها وأسماء مستورديها وموانئ شحنها ، ثم ترفق بها الفواتير الأصلية مععدة من قبل الغرف التجارية في بلد المنشأ أو بلد التصدير ، مع شهادة منشأ فيها كل التفاصيل عن الشحنة . لذلك تخضع تلك الشحنات للمعاملات الجمركية الموثوقة نسبيا ، وتظهر بياناتها في الأحصائيات الجمركية التي تذهب نسخ منها لمصلحة الضرائب للاستفادة منها عند المحاسبة الضريبية للمكلف سنويا أو شهريا بالنسبة لضريبة المبيعات . لذا يجب على الحكومة ، أن تصدر قرارا بوقف شحن البضائع ذات المنشأ غير دول الجوار ، من المرور عبر المنافذ البرية وأيضا ضبط المنافذ البحرية الأخرى الواقعة تحت نطاق سلطة الشرعية والتي تهرب عبر كل الممنوعات من الأسلحة والذخائر والمخدرات والخمور .

(و) مخاطر الاستمرار بالعمل في الحكومة بدون ميزانية عمومية سنوية مقره أصوليا ودستوريا من قبل الجهة المختصة (مجلس النواب) ، وعدم وجود حسابات ختامية للدولة على مدى سنوات الحرب كلها ، كل ذلك يقوض العمل المالي النظامي الشرعي ، وأمكانية الرقابة والمحاسبة على موارد الدولة ونفقاتها ، بل ويعطي الجهات الحكومية ومؤسساتها والسلطات المحلية ، الفرصة والمبرر لتجاوز القانون والنظام المالي ، تحت مبرر عدم وجود مخصصات لها في إطار موازنات السلطات المحلية والمركزية ، والإنكفاء من ذلك ، أنه صدر قرار رئاسي سابق ، مخالف دستوريا ، أن سمح لبعض المحافظات من أن تستأثر على ٢٠ % من الموارد السيادية العامة والمركزية لصالح هذه المحافظات ، على أساس أن تنفق لمشاريع تنموية في هذه المحافظات ، ولكن لم تقدم أي من سلطات المحافظات المصرح لها بأقتطاع موارد عامه أية تقارير محاسبية مععدة من أجهزة الرقابة والمحاسبة ، حول التصرف بهذه المخصصات التي أستقطعت من الموارد العامة :

لقد تداركت الحكومة هذا الخلل الكبير في أدائها السابق ، وأصدرت قرار يقضي بإنشاء لجنة موسعة لأعداد ميزانيه عامه لعام ٢٠٢٦ م ، أسوة بما كان يعمل في زمن ما قبل الحرب ، ولكن ذلك ليس كافيا ، يل مازال هناك متسعا من الوقت ، لأعداد موازنة موقته لما تبقى من عام ٢٠٢٥ م ، وتدرج فيها ماتم فعليا من إيرادات ونفقات ومخصصات ، وأي بنود تم صرفها وأنفاقها أو تخصيصها منذ بداية عام ٢٠٢٥ م ، وتقديمها على وجه السرعة لأقرارها من قبل مجلس النواب . وعلى الحكومة أيضا أن تطلب من الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة والأجهزة الرقابية الأخرى ، أن تستكمل أعداد الحسابات الختامية للدولة للسنوات السابقة ، وتعد تقارير تفصيلية عن الفساد والخروقات والمخالفات التي تمت في كل أجهزة الدولة ومؤسساتها ، وتقدم كل مايتعلق بالمسألة

والمحاسبة الى أجهزة الضبط القضائي من نيابات وأجهزة أمن أخرى . كما أن على الحكومة ، أن تصدر قرارا بشكل فوري لوقف الاستقطاعات من موارد الدولة التي تمنح لبعض المحافظات بواقع ٢٠ % ، لأنها مخالفة دستورية ، وهي تساهم في استنزاف الموارد العامة ، في ظل توقف تصدير النفط والغاز ، على أن تطلب حسابات ختامية عن كل ما صرف لهذه المحافظات وكيف جرى التصرف بها ، على أن تخضع تلك الحسابات للرقابة والمصادقة عليها من قبل الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة .

(ز) المخاطر الناتجة عن ضبابية صياغة آلية استقبال الطلبات الى اللجنة الوطنية لتنظيم وتمويل الواردات وعدم التشاور الكافي بشأنها مسبقا مع أصحاب المصلحة ، القطاع الخاص بمختلف مكوناته (مصنعين ، تجار استيراد ، تجار جملة ، تجار مفرق ، تجار خدمات ، وأرزقيه) ، وفرضها من الطرف الحكومي بتشدد مع عدم استئشار آثاريها القريبة والمتوسطة والبعيدة المدى :

للأسف وضعت آلية استقبال الطلبات لتنظيم وتمويل الواردات ، على عجل ومن قبل أعضاء معظمهم موظفون حكوميون وبمشاركة رئيس الغرفة التجارية والصناعية بعدن فقط كممثلا وحيدا للقطاع الخاص، ولم تدرس هذه الآلية بعناية وبالتشاور مع أصحاب المصلحة ، القطاع الخاص بمختلف مكوناته (مصنعين ، تجار استيراد ، تجار جملة ، تجار مفرق ، تجار خدمات ، وأرزقيه وخلافه) ، على الرغم من وجود لجنة فنية فرعية مثل فيها أحد ممثلي المجموعات الصناعية والآخر من مستوردي المواد الغذائية ، ولكن الموضوع كلفت على عجل ، دون الأخذ بعين الاعتبار أن هناك مليارات الريالات التي تحصل يوميا عن علميات البيع والشراء لكل أنواع السلع والخدمات ، ولم يحدد في الآلية ، أين ستذهب هذه الأموال ، وأين ستستقر ، هل في البنوك أو لدى الصرافين ، ولأن بعضها مقابل التزامات لشراء السلع المباعة أو مدخلات الصناعات او الخدمات المقدمة ، وبعضها لابد أن تسدد بالعملة الأجنبية كالمستوردات الخارجية أو تلك التي السلع التي تصدر من مناطق سيطرة سلطة الامر الواقع كالخضار والفواكه والقات وغيرها . ولم تحدد اللانحة كيف ستدير هذه الالتزامات ، ومن أين ؟ وقد منعت التحويلات ، ومنعت المصارفة !! ، وحتى عندما طلب من البنوك تمويل الاستيراد عبر المصارفة ، من اين ستاتي البنوك بالعملة الأجنبية وهم منعوا من المصارفة ، الا بأذن مسبق ، هل يعقل أن تتخلى البنوك عن ودائعها للمودعين بالعملة الأجنبية للمصارفة للاستيراد ، وهذه الودائع هي أصلا ليست ملكا للبنك ، وإنما هي ملكا للمودعين ، وهي جزء من " شبة النقد " التي تدخل في العرض النقدي الموسع . وطبعاً احتياطات البنك المركزي من العملات الأجنبية ، لا تفي بتمويل الاستيراد ، وميزان المدفوعات - كما سنستعرضه لاحقا - هو معجز . إذن من أين سيتم تمويل المصارفة للاستيراد ، إذا لم يسمح للبنوك ، أن تسحب العملات الأجنبية من السوق ، والتي هي عبارة عن تحويلات المغتربين والمدفوعات التي تأتي من الخارج بشكل تمويلات من دول التحالف على مليشياتها أو عبر التحويلات التي تتم عبر المنظمات الإقليمية والدولية . ولا ضير أن يتولى ذلك البنك المركزي اليمني عبر أزام كل أنواع التمويلات الخارجية أو تحويلات المغتربين أن تصب إليها عبر البنوك المحلية التي لها فروع او مراسلين وحسابات في دول الاغتراب ، يمكنها أن تستقطب تحويلات المغتربين والتحويلات الأخرى . كل ذلك لم تحدده الآلية المقره ، ولا بد من تعديلاتها بما يتوافق مع ملاحظتنا هذه . ولأضير أن تحصر المصارفة بالنسبة لتجار الاستيراد المعتمدين من قبل وزارة التجارة والصناعة ، في البنوك وشركات الصرافة، ويلزم الاحتفاظ بناتج هذه المصارفة في حساب البنك الخاصة بالمستوردين الى حين تراكمها الى حين تصل الى الحد الكافي للمبلغ المراد الاستيراد به، وذلك بتمويل مباشر من قبل المستورد ذاته بموجب فاتورة أولية Proforma Invoice صادرة من المصدر وفق الشروط التي تقتضيها الآلية. وإذا لدى البنك المركزي اليمني أي إمكانية لتمويل الاستيراد لبعض السلع الاستراتيجية كالمواد الغذائية عبر موارده الخاصة او عبر أي برامج دعم خارجي كالودائع السابقة ، فيمكنه أن يضع الشروط التي يريدها . ويجدر الإشارة الى ان عدد من الأيام التي مرت منذ بدء تنفيذ هذه الآلية المقره ، فقد أنخفض حجم الاستيراد الرسمي عبر هذه الآلية ، وبدأت تظهر بوادر شحة في بعض السلع كالمواد الخام والسلع الأساسية ، والى سيؤدي الى ندرة فيها وبالتالي سترتفع أسعارها وفقا لقانون العرض والطلب . لذا لابد من إعادة صياغة الآلية لأزالة النواقص والغموض فيها حتى يظهر الأثر المرجو منها في تخفيض الطلب على العملات الأجنبية وتوجيهها الى مصارفها بعيدا عن المضاربة بها أو تهريبها

(ح) - المخاطر الناتجة عن استمرار صرف " الأعاشات " والتحويلات والمرتبات لجيش كبير من المسؤولين في إطار الحكومة الشرعية أو المتواجدين في الخارج بالعملة الأجنبية بما في ذلك الوزراء الحاليون ونوابهم والوكلاء والمسؤولون السابقون ، ولأعضاء المجالس النيابية والشوروية ، والأعلاميون وغيرهم ، والذي يشكل عبئا كبيرا على المالية العامة :

لقد اثير الكثير من اللغط والانتقادات الحادة من مختلف فئات الشعب في مختلف وسائل التواصل الاجتماعي حول ملف " الأعاشات " أو " المرتبات " أو " المخصصات " التي تصرف بالعملة الأجنبية المختلفة (الدولار والريال السعودي والدرهم الإماراتي) التي تمنح لشرائح واسعة من المسؤولين الحكوميين في مختلف المستويات الحاليون والسابقون والأعلاميون ، بما فيهم التشكيلات القيادية والفرق والهيئات التي شكلت وفق قرار نقل السلطة بين الرئيس السابق المشير عبد ربة منصور هادي والمجلس الرئاسي في ٧ ابريل ٢٠٢٢م والمشاركون السابقون واللاحقون ، في مختلف المستويات ، وحتى المسؤولين السابقون ، اللذين أنتفت صفتهم كمسؤولون حكوميون منذ فترة طويلة ويعيشون في الخارج ، بما فيهم القيادات العسكرية والأمنية والتي تتبع تشكيلات سياسية / مليشافية ، تمول من دول خارجية . وللأسف ، تم تداول كشوفات عديدة حول هذه الاعاشات والمرتبات والمخصصات في وسائل التواصل الاجتماعي المختلفة ، وهي متناقضة وليس لها مصدر موثوق أكان حكومي أو غيره . وهذا اللغط والتشكيك المجتمعي ، ناتج عن الصمت المطبق من قبل أي جهة أو مصدر حكومي ليوضح الحقيقة عن هذه الاعاشة والمرتبات والمخصصات وكم حجمها وماهي مصادر تمويلها ومن هم المستفيدون منها ، وعبر أي قنوات تمر فيها هذه أموال ، وماهي الأعباء التي تتحملها الدولة عن هذه الأموال . ولاشك أن هذه الأموال التي تصرف مهما كان مصدرها فأنها تؤثر على أي إصلاحات اقتصادية في عدد من الجوانب ، وتؤثر بشكل مباشر على أسعار الصرف ، لأن هذه الأموال تضخ عبر قنوات البنوك المستدثرة أو شركات ومنشآت الصرافة ، وهي التي تستخدم في المضاربة أوفي الاستهلاك الترفي والعيش الرغيد للمستفيدين منها ، وتستنزف في أسواق القات والمطاعم الفاخرة . وتخلق طبقة من المستفيدين متميزين عن باقي فئات الشعب من الموظفين الحكوميين والذين يستلمون رواتبهم بالعملة المحلية والتي حتى لا يستلمونها بانتظام كل شهر ، وأصبح حتى الفئة التي كانت متميزة في رواتبها (كمنتسبي الجامعات ومنتسبي السلطة القضائية والعاملين في البنوك وغيرهم) ، أصبحوا " فقراء " لا تكفيهم رواتبهم للعيش بكرامة ، ناهيك عن المعلمون ، وأصحاب المعاشات وغيرهم الذين يعيشون في حالة من " الفقر المدقع " . هذا التمايز الطبقي المستحدث ، يخلق نقمة كبيرة بين من يستلمون بالعملة الأجنبية ، ومن يستلمون بالعملة المحلية ، ويولد الضغائن والنقمة على الحكومة والشرعية عموما .

لذا لابد من وقف هذه " المهزلة " في توزيع الأعاشات والرواتب والمخصصات بالعملة الأجنبية ، ووقفها أو تقنينها الى أقصى حد . وتطبيق بشكل صارم كل القوانين الخاصة بالخدمة المدنية والعسكرية والأمنية والتقاعد على كل الذين يستلمون رواتب ومعاشات على نحو موحد في جميع المستويات ، والأفان أي إصلاحات لن يكتب لها النجاح ، وستقوض كل الجهود التي بذلت حتى الآن .

(ط) - المخاطر الناتجة عن هشاشة الوضع المؤسسي القائم في مؤسسات " الشرعية " بمختلف مستوياتها وخلال كل سنوات الحرب الممتدة من ٢٥ مارس ٢٠١٥م وحتى ما قبل ذلك منذ أنقلاب " الحوثيون " بالشراكة مع الرئيس السابق في سبتمبر ٢٠١٤م على الدولة وأخطافها ، وألى الآن . بداء من فترة الرئيس " الشرعي السابق " ومجلس قيادته الحالي ، والحكومات المتعاقبة ، وقيادات البنك المركزي اليمني منذ أنتقاله ألى عدن في سبتمبر ٢٠١٦م ، وقيادات السلطات المحلية وقيادات أجهزة ومؤسسات الدولة ، والتي سادت خلالها المحاصصة الحزبية / السياسية / المناطقية في كل القرارات والتعيينات ، والتي اقضت الى تفشي ظاهر الفساد والأفساد وترهل وهشاشة الوضع المؤسسي للدولة ، وليس ذلك ، بل أفضت الى فقدان مقومات السيادة للدولة من خلال التدخلات للدول الأخرى في التحكم بالقرار السياسي والاقتصادي والمالي والأمني والعسكري ، ووصل الأمر الى تواجد بعض القوات الأجنبية في الأراضي اليمنية دون أي حرج أومسألة أواعتراض ، بل وتدخلت في قصف القوات الحكومية في بعض الأحداث ، وفي ظل هذا الواقع الهش للوضع المؤسسي ، تمادى بعض المسؤولين الحكوميين في مختلف المستويات في إصدار التعيينات لوكلاء ولمستشارون ولمدراء عموم خارج عن نطاق قانون الخدمة وخارج عن صلاحيات مستويات القيادات المخولة بتعيين الوكلاء والمدراء العموم

بقرارات رسمية جمهورية أو قرارات رئيس مجلس الوزراء ، وبذلك تضخمت هياكل الأجهزة والمؤسسات الحكومية ، ولم يجد بعض المسؤولين ، الغضاضه أو الخشية في تعيين أقاربهم أو أبناء مناطقهم في مناصب قيادية داخل وزاراتهم وأجهزتهم ومؤسساتهم ، وهم أصلا من غير موظفي الخدمة المدنية ، ولم يسألهم أحد على هذه المخالفات :

لا يخفى على أحد ، ولا يستطيع أحدا أن ينكر ما وصل إليه الوضع المؤسسي القائم في مؤسسات "الشرعية" بمختلف مستوياتها ، من هشاشة وترهل وحالة من الفساد والأفساد ، وغياب المسألة والمحاسبة ، وفقدان الكثير من مقومات الدولة وأساسها وهي "الحكومة" و فقدان مقومات "السيادة" و "الاستقلالية" في قراراتها . خلال فترة الحرب التي دامت حتى الآن أكثر من ١٠ سنوات عجاف ، تداعت فيه ليس مقومات الدولة فقط ولكن سأت وتدهورت كل أنواع الخدمات ، بل وأصبح دفع الرواتب بالعملة المحلية ، صعبا على منتسبي الدولة في الداخل ، وسهل المنال على "المنتسبين" للدولة المهاجرين في الخارج .

فبدءا من تشكيلات مختلف مستويات قيادات الدولة في "الشرعية" فقد ساد اختيارها على معايير المحاصصة الحزبية / السياسية / المناطقية / المحسوبية ، فبعد إجبار الرئيس "الشرعي" السابق على نقل السلطة ، الى مجلس القيادة المكون من ٨ أشخاص منتمين الى تشكيلات سياسية وعسكرية ومليشائية متناقضة في توجهاتها وفي أهدافها ، ومشاريعها ، والذين فرضوا في آخر لحظة من مراحل مؤتمر المشاورات اليمنية - اليمنية برعاية مجلس التعاون لدول الخليج العربية في فجر ٧ أبريل ٢٠٢٢ م ، فان بعضهم لم يالوا جهدا من التنصل عن الثوابت الوطنية ومخرجات الحوار الوطني الشامل المتفق عليها بين كل القوي السياسية ما قبل الحرب ، وأصبح لكل منهم فضيله العسكري والأمني وألويته التي لا تأتمر إلا بأمر قائدها ولا تتبع مؤسسات الدولة المركزية للشرعية (الدفاع والداخلية والخارجية) ، وإنما تأتمر بتعليمات وتوجيهات داعمها سياسيا وماليا وتسليحا ، وأصبح لدينا قوات عسكرية وأمنية بمسميات أحزمة أمنية ، في كل محافظة وقوات دعم وأسناد ، وقوات مكافحة الإرهاب ، وقوات النخبة الحضرنية والشبوانية ، وقوات العمالقة ، وقوات حراس الجمهورية وقوات درع الوطن ، وغيرها . ولا يتحرج جزء منهم من أن يتدثر بعلم "دولة الجنوب سابقا ، بدلا من علم الجمهورية اليمنية التي يعيشوا في ظلها ، والتي على أساسها تنال الاعتراف الأقليمي والدولي فلذلك ، كيف سيتفق هؤلاء على إدارة "دولة الشرعية" في ظل هذا التشطي السياسي والأمني والعسكري والاستخباري ، ياترى كيف سينجح أي برنامج أو خطة إصلاح اقتصادي مالي ونقدي ومؤسسي في ظل هكذا قيادة متشظية للدولة . ويكفي أن نشير الى أنه خلال مايقارب العشر سنوات ونيف ، تم تغيير ٥ حكومات من حكومات "الأستاذ خالد بحاج" الى حكومة "الأستاذ سالم صالح بن بريك" وتم تغيير ٥ محافظين للبنك المركزي اليمني من "الأستاذ منصر القعيطي" الى "الأستاذ أحمد بن أحمد غالب" وعدد كبير من المحافظين لكل المحافظات وعدد آخر من رؤساء المؤسسات الحكومية ، والسفراء ووكلاء الوزارات والمدراء العموم وغيرهم ، دون أبداع أي أسباب ، بل بعضهم اتهم بالفساد ، ولكن لم يقدم أي منهم لأي مسأله قانونية ، وكان الأمر ، عبارة عن "وشايات" أو تصفية حسابات شخصية أو لتدخل من قبل بعض دول التحالف ، التي أتضح أنها لها "الفيديو" في التعيينات القيادية الكبرى التي يجب أن تنال رضائهم وموافقاتهم المسبقة . لذا يحج إليها معظم المسؤولين في الدولة ، ويمكنون معظم أوقاتها فيها أكثر مما يمكنون في عدن أوالمناطق المحررة .

وطبعا وفي ظل هذا الواقع الهش للوضع المؤسسي ، تبادى بعض المسؤولين الحكوميون في مختلف المستويات في إصدار التعيينات لوكلاء ولمستشارون ومدراء عموم خارج عن نطاق قانون الخدمة وخارج عن صلاحيات مستويات القيادات المخولة بتعيين الوكلاء والمدراء العموم بقرارات رسمية جمهورية أو قرارات رئيس مجلس الوزراء ، وبذلك تضخمت هياكل الأجهزة والمؤسسات الحكومية ، ولم يجد بعض المسؤولين ، الغضاضه أو الخشية في تعيين أقاربهم أو أبناء مناطقهم في مناصب قيادية داخل وزاراتهم وأجهزتهم ومؤسساتهم ، وهم أصلا من غير موظفي الخدمة المدنية ، ولم يسألهم أحد على هذه المخالفات ، حتى أضحت في بعض الوزارات والمحافظات عدد كبير من الوكلاء والمستشارين ، يستزفون رواتب بالعملة الأجنبية وسيارات مصفحة وحراسات وغيرها ، كل تشكل عبئا على موارد الدولة ، وهذا يخالف قواعد الإدارة الناجحة فيما يتعلق بحجم وعدد الأفراد التي يستطيع القائد الإداري الناجح أن يتحكم بشكل مباشر بالقيادات التي تحت مسؤوليته كالوكلاء . وهيكل محافظة عدن أنموذجا لهذا الاختلال ، وأيضا جوفه فريق الاعلام الحكومي الكبير

المتواجد على الدوام في الخارج ، ويتسلم رواتبه بالعملة الأجنبية ، ويصدر جعجة يومية عن بعد ، لا تؤثر شيينا في المشهد الإعلامي والسياسي . كل ذلك يشكل عقبات كأداء في أي محاولات للأصلاحات الاقتصادية والمالية والنقدية ، مالم ترافق بأصلاح مؤسسي جذري في كل هياكل مؤسسة " الشرعية "

(ك) المحددات والآثار الناتجة عن تدهور المؤشرات الكلية للاقتصاد الوطني على إمكانية تنفيذ أستمادة خطة الإصلاح الاقتصادي:

سنستعرض عدد محدود من المؤشرات الكلية، والتي تعبر عن أن البيئة الاقتصادية من منظور الاقتصاد الكلي غير مواتية لتحقيق نجاح واستمادته للخطة الاقتصادية التي تنفذ الآن مالم يتم معالجة كل المخاوف والتحديات والمحددات المذكورة بالتفصيل أعلاه وإلى المؤشرات الكلية: -

(١) - النج المحلي الأجمالي بأسعار السوق: بلغ الناتج المحلي الأجمالي 34,731.23 مليار ريال في

عام ٢٠٢٤م بينما كان في عامي ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣م 26,240.36 و 26,505.90مليار ريال على التوالي بنسبة نمو ٣١,٦ % ، و ٠,٢ % ، و ٣٢ % في الأعوام الثلاثة ٢٠٢٢ و ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤م على التوالي. ولكن هذه الزيادة في عام ٢٠٢٤م ، تحمل انهيار سعر الصرف بين الأعوام ٢٠٢٣ و عام ٢٠٢٤م والحقيقة عندما تعادل الناتج المحلي الأجمالي مقوما بالدولار فإن الناتج المحلي الأجمالي في هبوط مستمر خلال الثلاث السنوات الماضية من 23,534 مليون دولار في عام ٢٠٢٢م إلى 19,412 مليون دولار في عام ٢٠٢٣م إلى 19,101 مليون دولار في عام ٢٠٢٤م بنسبة نمو وهبوط ٢١,٣ % في عام ٢٠٢٢م عندما كان تصدير النفط مستمرا لمدة ٩ أشهر ونيف، ثم هبطت معدلات النمو في عامي ٢٠٢٣م و ٢٠٢٤م إلى نمو سالب بنسب -١٧,٥ % و-١,٦ % على التوالي . وسيستمر هذا النمو السالب ، إذا لم تحقق الإصلاحات الاقتصادية نموا ملحوظا في الناتج المحلي الأجمالي الحقيقي في عام ٢٠٢٥م وماتلاها من سنوات ، إذا أستمادت هذه الإصلاحات

(٢) - التضخم : بلغ معدل التضخم السنوي لعام ٢٠٢٤م ٣٣,٩ %

(٣) - عجز المالية العامة بلغ في عام ٢٠٢٤م 632.1 مليار ريال بينما كان العجز في العام ٢٠٢٣م مامقداره 1,639.4 مليار ريال

(٤) الدين العام الداخلي : بلغ الدين العام الداخلي في نهاية عام ٢٠٢٤م مامقدارة 7,044.1 مليار

ريال منذ سبتمبر ٢٠١٦ م ، وشكل الاقتراض المباشر من البنك المركزي المصدر الأساسي لتمويل الدين العام الداخلي ليبلغ 6,585.3 مليار ريال بنسبة ٩٣,٤٩ % من أجمالي الدين العام الداخلي ، وباقي الدين بتمويل البنوك التجارية والإسلامية ، وأذون الخزانه وشهادات الأيداع والصكوك الإسلامية ، وأذا ما أضفنا الدين العام الداخلي المسجل في صنعاء لما قبل أنتقال البنك المركزي الى عدن ، والذي كان مسجلا ب٤,٨ ترليون ريال ، ليصبح أجمالي الدين العام الكلي ١١,٣٨ ترليون ريال

(٥) - ميزان المدفوعات: أظهرت بيانات صندوق النقد الدولي التي أعتمد عليها التقرير السنوي

للبنك المركزي لعام ٢٠٢٤م بأن الميزان الكلي للمدفوعات قد أظهر عجزا بحوالي 774 مليون دولار ، ويعود العجز الحاصل في ميزان المدفوعات الى عجز في الحساب الجاري بمبلغ 5,074 مليون دولار، وهو ناتج عن ارتفاع فاتورة واردات السلع والخدمات، والتي بلغت 15,483 مليون دولار ، وتشكل ما نسبته ٨١,١ % من الناتج المحلي الأجمالي لعام ٢٠٢٤م ، وتتنوزع هذه الواردات ما بين 3,272 مليون دولار لواردات المشتقات النفطية ، و 5,734 مليون دولار لواردات السلع الغذائية الأساسية و 6,477 مليون دولار للواردات الأخرى ، كما يعود هذا العجز من جهة أخرى الى استمرار توقف الصادرات النفطية ، بينما العجز في الحساب الرأسمالي والمالي بلغ 93 مليون دولار، وهو بسبب عدم وجود أي تدفقات مالية ، لينعكس ذلك سلبا على الاحتياطات الأجمالية للبنك المركزي.

٤. الخلاصة:

ان خطة الإصلاح الاقتصادية التي أعلنت ، وبداء تنفيذها ، لها أهداف نبيلة ، وتنفذ بحماس وتفاعل شعبي مؤيد لها بشكل مطلق بقيادة رئيس الحكومة ومحافظ البنك المركزي اليمني وبتنسيق وثيق بينهما وربما بدعم رئاسي متحفظ من بعض الأعضاء كما أسلفنا ذكره ، ولكن كما يبدو من البيانات والأخبار التي سمعناها من قبل بعض دول التحالف ومن بعض دول المجتمع الدولي ، والمنظمات الإقليمية والدولية خلال اليومين الماضيين بأن هذه الخطة ، ستدعم ، من قبل هذه الدول ، في ضوء التقدم المحرز في تنفيذ خطواتها ، وأزالة كل العوائق والتحديات والمخاوف التي ذكرناها بالتفصيل في هذه الوثيقة وهي عوائق حقيقية ، ويجب الاعتراف بها وأزالتها ، وهي لاشك صعبة ومتشعبة ، وتحتاج الى وحدة موقف من كل مستويات القيادة في منظومة سلطة الشرعية ، ومن قبل كل الأجهزة والكيانات الحكومية والسياسة والمجتمعية والعسكرية والأمنية، ومنظومة الضبط القضائي وحماية القانون بما فيها المجالس النيابية المركزية والمجالس المحلية على مستوى المحافظات . وطبعاً ستكون هناك مقاومة من أصحاب المصالح والنفوذ الذين تتعارض مصالحهم مع تنفيذ هذه الخطة ، ولكن ما يطمئننا بأن دولة الأخ رئيس الوزراء والأخ محافظ البنك المركزي ، لا يدخرون جهوداً على مدار الساعة لحشد الجهود للحصول على الدعم والمساند للخطة ، بل أعلن اليوم عن خطة استراتيجية لأقامه نموذج للإصلاح الاقتصادي في محافظة حضرموت .

وأرجوا أن تفهم وثيقتي هذه التي عبرت عن وجهة نظري بشأن الخطة الاقتصادية ، بأنني غير مشكك بها وأنما داعماً لها بكل جوارحي ، ولكن يجب أن اصدقكم القول بكل التفاصيل التي أراها بأنها ممكن أن تقوض إمكانية استدامتها ونجاحها . وقد بذلت جهد كبيراً للحصول على أدق المعلومات والبيانات لتسند وجهة نظري ، من المصادر الموثوقة الرسمية من كل المصادر الرسمية في الداخل أو من المصادر الخارجية (التقارير الدولية من صندوق النقد الدولي والبنك الدولي) ومن الدراسات والأبحاث والتقارير التي كنت قد أعدتها من سابق ، وقدمتها لعدد من التجمعات النخبوية المشارك فيها والتي نشرتها على وسائل التواصل الاجتماعي أو في الصحف ، وأيضاً الاستفادة من بعض كتابات الأكاديميون الذين يعملون في الشأن الاقتصادي والتنموي، وبالذات الذين قاموا بالمسوحات النقدية .

وختاماً ، فأني أكرر دعوتي ، بأنه فاض الكيل بالشعب اليمني من تحمل أكثر من ١٠ سنوات عجاف من معاناة الحرب ، واطلب من كل العقلاء والحكماء في اليمن ، أن يضعوا مصلحة الشعب اليمني ، فوق كل الاعتبار ، وأن يطالبوا بهدنة اقتصادية بين طرفي النزاع ، على الأقل في المجال الاقتصادي والمالي والنقدي ، وينتهي الانقسام النقدي، وحركة تنقل البضائع والسلع وغيرها من المنغصات لحركة الأموال والبضائع على قاعدة لا ضرر ولا ضرار ، على أن تكون تحت إشراف أممي وأقليمي . وقد قدمت مشروعاً سابقاً بهذا الصدد ، يمكن أعاد طرحه ، إذا وجدت القناعة برفع الضرر عن جموع الشعب اليمني .

أنتهى