

اقتصادية شهرية تصدر عن الرابطة الاقتصادية

العدد (32) سبتمبر 2024م | السنة الثالثة

شراكة مجتمعية
لمعافاة الاقتصاد



الرابطة الاقتصادية



انفجار محطة الغاز جرس إنذار:
هل تتكرر الكارثة؟

مؤسسة الرابطة الاقتصادية تعمل وفقا لتصريح مزاوله النشاط الأهلي رقم (164) الصادر من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل - تاريخ التأسيس 7 مارس عام 2022م.

عدن - اليمن ☎ www.eaf-ye.com 📧 facebook.com/107194314898407 📧 Economista.967@gmail.com

محتويات العدد

شروط النشر في المجلة
07

من نحن
06

افتتاحية العدد
04

هيئة التحرير
03



شخصية اقتصادية

الأستاذ يوسف أحمد باهدى
المدير التنفيذي لمؤسسة
باهدى التجارية..... **16**

تحليل أسعار السلع الغذائية
لشهر أغسطس 2024 **38**

تحليل أسعار الصرف لشهر
أغسطس 2024 **12**

تجارب ناجحة



■ **المكسيك.. النهوض رغم
الأزمات - د. سامي محمد
قاسم..... 59**

إلى من يهمه الأمر



■ **إلى وزارة الزراعة و الري
والثروة السمكية
- د. حسين الملعسي - رئيس
مؤسسة الرابطة الاقتصادية..... 62**

مقالات اقتصادية

■ آفة نبات المسكيت،
واستراتيجية للتعايش معه،
والحد من انتشاره - حسن
الكنزلي..... **38**

■ الذكاء الاصطناعي في بيئة
العمل، المخاطر و الآمال -
سامي اكرم التمور..... **44**

■ إدارة المخاطر التشغيلية من
التحليل الى التطبيق لضمان
استدامة الأعمال - محمد بن
راشد..... **46**

■ الفش في التعليم وأثره على
التنمية البشرية. د. معين قايد
محمد احمد..... **50**

■ غياب السياسة العالية في ظل
الأزمة الحالية. د. نهى عمر العبد
شرويط..... **55**

■ هل نبيع مستقبلنا الرقمي؟
عدن نت: فرصة ضائعة أم قرار
مستقبلي؟ معاذ الصبري... **57**

تطورات اقتصادية

■ سيول الأمطار تتسبب بأضرار
واسعة النطاق في مساكن
وأراضي المواطنين في دلتا
ابين - فواز الحنشي..... **19**

■ انفجار محطة الغاز جرس
إنذار: هل تتكرر الكارثة؟ -
وقاص محمد أحمد نعمان... **22**

■ افتتاح بنك عدن الأول..
انطلاقة جديدة في عالم
المصارف الإسلامية..... **24**

■ الطاقة النظيفة: تعزز النمو
الاقتصادي - م/ ناصر صالح
متاش..... **25**

■ ما تفسير ظاهرة البنوك
الجديدة في عدن - د. محمد
حسين حلوب..... **32**

■ الوضع الاقتصادي في اليمن
وتوصيات حول السياسات
العالية والنقدية - د/أحمد
مبارك بشير..... **35**



د. حسين سعيد الملعسي - رئيس التحرير
د. سامي محمد قاسم - نائب رئيس التحرير
د. صالح القملي - سكرتير التحرير

هيئة التحرير:

مستشارو هيئة التحرير:

د. ليبيبا عبود باحويرث
د. محمد صالح الكسادي
د. نهى عمر العبد شرويظ
أ. محمد ابوبكر سالم
أ. فواز الحنشي

أعضاء هيئة التحرير:

أ. صالح علي الجفري
د. بثينة السقاف
د. نهال علي عكبور
أ. هلال عبد الله عبد الرب

إخراج فني:

حسين الأنعمي

الافتتاحية

أزمة الثقة شاملة

سبل تجاوز أزمة الثقة

ان تجاوز أزمة الثقة عملية معقدة وطويلة المدى وتتطلب الخروج من أزمة الحرب والأزمة السياسية وفتح أيضا:

- بناء الثقة من خلال الحوار بين الاطراف المتحاربة والاطراف السياسية
- كعامل هام يساعد في تجاوز أزمة الثقة.
- تعزيز الحوار بين الأطراف المتنازعة وامتدادها المحلي والاقليمي والدولي
- تعزيز دور المجتمع المدني من خلال المبادرات المحلية التي تعزز التعايش السلمي وتدعم جهود الإغاثة والمصالحة المجتمعية
- دعم جهود السلام الدولية الهادفة لوقف الحرب واحلال السلام العام والشامل والمستدام
- إعادة بناء مؤسسات الدولة وتعزيز دورها في تقديم الخدمات الأساسية
- وعليه فإن معالجة أزمة الثقة في ظل حرب اليمن تحتاج إلى جهود متكاملة وشاملة تشمل كافة الأطراف المعنية وتستند إلى الإرادة الحقيقية لتحقيق السلام والاستقرار
- اخيرا اسمحوا لنا ان ندعوا وعبر منبر مؤسسة الرابطة الاقتصادية الحر والمستقل الى حوار مجتمعي شامل لإعادة بناء الثقة في مدينة عدن ونحن على استعداد للعمل مع المهتمين لبدء حوار إعادة الثقة في المدينة

د. حسين الملغسي
رئيس التحرير

تعتبر أزمة الثقة من أكثر الأزمات تعقيدا وتأثيرا على النسيج الاجتماعي والسياسي في البلاد وهي ليست وليدة اللحظة ولكنها أزمة قديمة متراكمة ومتوارثة منذ أزمنة طويلة ولكنها أصبحت شاملة بارزة منذ بداية الحرب في 2015. ان الحرب والأزمة الراهنة قد عمقت حالة الشك وعدم الثقة بين مختلف الأطراف المتصارعة وبين المواطنين والحكومة وبين المواطنين وانتشرت بين السكان بسبب الشحن السياسي والمناطقى مما زاد من تعقيد الأزمة الإنسانية والسياسية

ان أبعاد أزمة الثقة في ظل حرب اليمن تبان للعيان في ابعاد عدة:

1. أزمة الثقة السياسية بين الأطراف المتصارعة سواء كانت المسيطرة على المناطق المتعددة او المتحالفة معها وتسرب تلك الأزمة في تلك المجتمعات واحداث شرح مجتمعي خطير.
2. غياب الثقة في المؤسسات حيث أضعفت الحرب مؤسسات الدولة بشكل كبير سواء على المستوى الحكومي والمحلي أو في القطاعات الاقتصادية والاجتماعية مترافق مع تراجع دور الدولة في تقديم الخدمات
3. أزمة الثقة بين المواطنين حيث أبرزت الأزمة الراهنة النزاعات الطائفية والقبلية والشطرية والجهوية حيث من المتوقع ان تعيق بقوة عمليات المصالحة وتزيد من الانقسامات المجتمعية
4. اهتزاز الثقة في المجتمع الدولي والاقليمي نتيجة للإحساس بعدم كفاية الجهود المبذولة لإنهاء الحرب وتقديم المساعدات



تعاين البلاد من
أزمات مركبة ومعقدة
تكاد لا تحصى ولا
تعد ومن تلك الأزمات
الخطيرة والمعقدة هي
أزمة الثقة في المجتمع

من نحن؟



الأهداف:

- تشجيع قيام شراكة مجتمعية تسهم في إعادة بناء الاقتصاد الوطني من أجل الاستفادة من كل الطاقات المتاحة في المجتمع
- المساهمة في دراسة المشكلات الاقتصادية وتقديم حلول ومعالجات تساعد في خلق بيئة اقتصادية ملائمة.
- المساهمة في تنفيذ المشروعات التي تتبناها المنظمات الدولية في مجال التنمية المجتمعية
- إعداد الدراسات والبحوث الاقتصادية بما فيه خدمة رجال الأعمال وتنمية اقتصاد البلاد.
- تبني عقد الورش والندوات والمؤتمرات المتخصصة في مجالات الاقتصاد والتنمية
- العمل على إصدار دورية خاصة للرابطة تنشر فيها نتاج الحلقات النقاشية والورش والمؤتمرات المتخصصة وأشهر التجارب الناجحة لرجال الأعمال
- عقد حلقات نقاشية عبر مجموعة الرابطة في الواتساب تناقش القضايا والمشاكل الاقتصادية الراهنة والخروج بملاحظات تعكس وجهه نظر المؤسسة
- تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطور علاقات مع منظمات المجتمع المدني المناظرة محلية ودولية
- السعي للإسهام الفعال مع الجهات الرسمية لوضع السياسات والأجراءات والقوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي في البلاد بما يساعد على تحسين بيئة الأعمال
- تقديم الاستشارات الاقتصادية لأعضاء الرابطة وغيرهم
- العمل على تأسيس مركز أبحاث يتبع الرابطة
- إنشاء منصات إلكترونية للرابطة تعكس رؤيتها ورسالتها وأهدافها وأنشطتها المختلفة
- تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطوير علاقات عمل مع... الخ

نبذة عن التأسيس:



تأسست مجموعة رابطة الاقتصاديين على تطبيق الواتساب من قبل د. حسين الملحسي رئيس قسم الاقتصاد الدولي في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية/ جامعة عدن، حيث لقت الفكرة استحسانا لدى المؤسسون الأوائل الذين انضموا إلى المجموعة من الأكاديميين ورجال المال والأعمال والإعلاميين والمسؤولين التنفيذيين، والذين بمجموعهم شكلوا النواة الأولى لرابطة الاقتصاديين.

وفي تاريخ 7 مارس عام 2022 تم تأسيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية كمؤسسة رسمية تعمل وفقاً لتصريح مزاولة النشاط الأهلي رقم (164) الصادر من وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل

تسعى الرابطة أن تكون منبراً اقتصادياً لكل المهتمين في الشأن الاقتصادي، في إطار شراكة تسعى إلى معافاة الاقتصاد، وتقديم مقترحات بالحلول والمعالجات للمشكلات الاقتصادية، كإسهام في تحقيق النمو الاقتصادي، وتحسين بيئة الأعمال على طريق النمو المستدام



الرسالة:

خلق شراكة مجتمعية رائدة، والعمل الجماعي لإيجاد حلول مبتكرة للمشكلات الاقتصادية، ووضع أسس علمية للشراكة بين الدولة والقطاع الخاص؛ لتحقيق شروط معقولة لمعافاة الاقتصاد



الرؤية:

يحكم عمل المؤسسة منظومة من القيم والتي تتجسد في المهنية والحيادية والشفافية والشراكة المجتمعية والمبادرة والعمل الجماعي



القيم:



قواعد النشر في مجلة الرابطة الاقتصادية:

- 1- ألا تكون المشاركة قد نشرت سابقًا وأن تعالج قضايا اقتصادية معاشة.
 - 2- ألا تكون ذات مضمون تهكمي أو ساخر او تتعرض للايدان والمعتقدات الدينية وأن تلتزم الموضوعية والحياد والمهنية.
 - 3- أن تكون المشاركات بالموضوعات ذات الصلة بالاقتصاد وذات سمة تطبيقية.
 - 4- تقبل المشاركات في المحاور التالية:
 - مقالات اقتصادية
 - تطورات اقتصادية حديثة.
 - الاقتصاد والناس.
 - 5- لا تتجاوز عدد كلمات المقالة عن 1000 كلمة.
 - 6- أن تكون المقالة مطبوعة ببرنامج الورد وتسلم بهذه الصيغة وتكون سليمة لغويا وفنيا وان يشار فيها الى مصادر المعلومات.
 - 7- ترسل المقالات إلى بريد رابطة الاقتصاديين الإلكتروني قبل تاريخ 25 من كل شهر.
- لهيئة التحرير حرية قبول أو رفض نشر أي مقالة دون أن تبدي سبب ذلك،
أو تأجيل النشر في الإعداد القادمة بحسب أولوية الموضوعات المقدمة.

| هيئة التحرير



تعلن مؤسسة الرابطة الاقتصادية عن قبول عروض الإعلان في مجلة الرابطة الاقتصادية الالكترونية الصادرة عنها، إذ يتم تحويل رسم الإعلان إلى حساب المؤسسة البنكي لدى البنك الأهلي اليمني رقم (98600)

وفيما يلي توضيح لذلك:

السعر (ريال يمني)	الحجم	مكان الاعلان الحجم السعر (ريال يمني) أولاً: عرض سعر شهري
80000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحة الأولى
80000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلان
80000	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الـ3 الصفحات الأولى المخصصة للإعلان
80000	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة المخصصة للإعلان
ثانياً: عرض سعر لمدة 3 أشهر		
65000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحة الأولى
55000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلان
45000	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الـ3 الصفحات الأولى المخصصة للإعلان
65000	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة المخصصة للإعلان
ثالثاً: عرض سعر لمدة 6 أشهر		
60000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحة الأولى
50000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلان
40000	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الـ3 الصفحات الأولى المخصصة للإعلان
60000	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة المخصصة للإعلان



السمو لأصحاب السمو
منتجاتنا لها الصدارة



شركة طبيبات عدن للتجارة
TAIBAT ADEN FOR TRADING CO.

عدن - شارع التسعين - برج القطيبي

info@taibataden.com

TaibatAdenTrading taibataden4

www.taibataden.com

أرسل حوالتك

من السعودية عبر وكيلنا **بن يعلا** واستلمها
بالريال السعودي عبر أحد فروعنا أو وكلائنا

سهولة.. سرعة.. أمان



أرز بسمتي أبيض

عالي الجودة

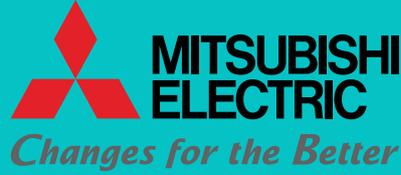
شَاهِين
SHAHEEN



الطاقة المتجددة



الأنظمة الأمنية



سلام ومصاعد
كهربائية

مولدات كهربائية



الاسقف المستعارة



تحليل

أسعار الصرف لشهر أغسطس 2024

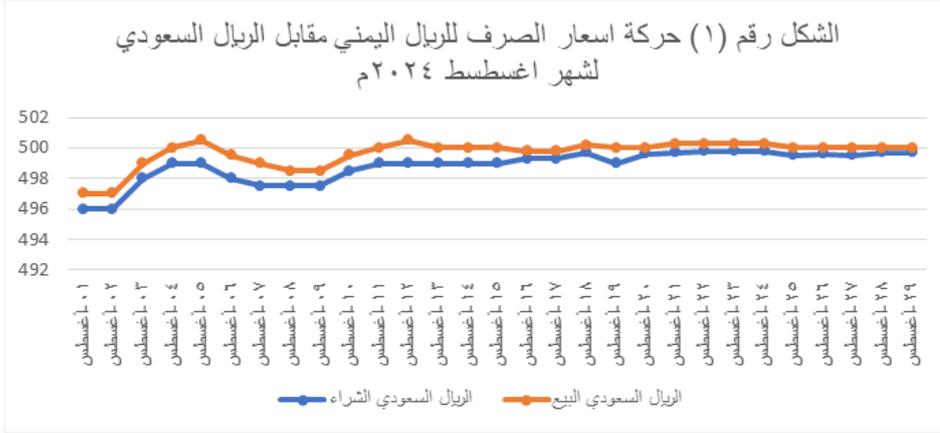
إعداد:

د. نهال علي عكبور
أ. نصر السناني



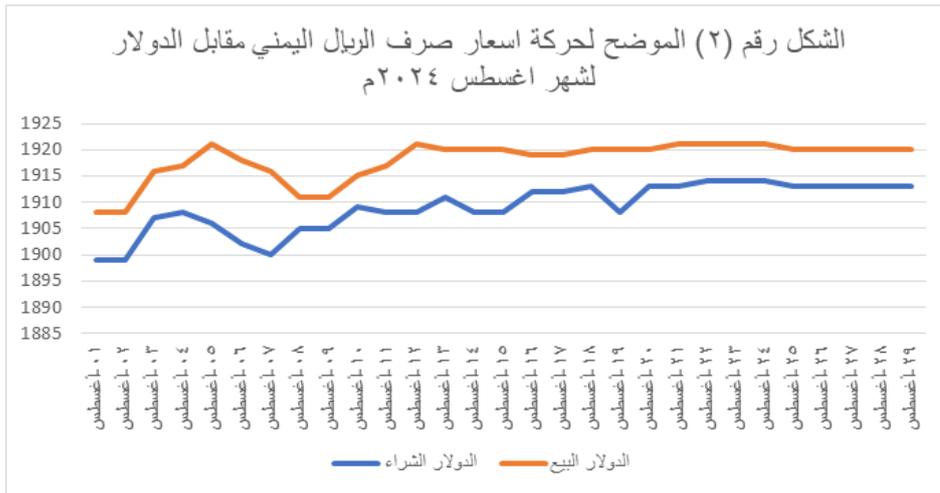
تقرير أسعار صرف العملات الأجنبية مقابل الريال اليمني لشهر أغسطس 2024م:

أولاً: حركة أسعار الصرف:



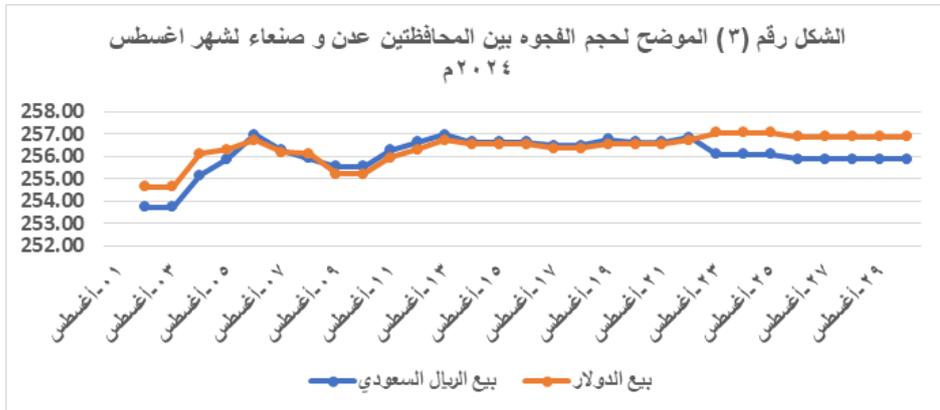
من خلال بيانات الجدول رقم (1) الموضح لحركة أسعار الصرف لشهر أغسطس لعام 2024م نلاحظ استمراره الارتفاع، في أسعار الصرف لكل من الريال السعودي والدولار اذ بلغ المتوسط الشهري بحوالي 499 ريال يمني مقابل الريال السعودي، و1915 ريال يمني مقابل الدولار، فقد تأرجح بين أدنى قيمة له 497 ريال و500.5 ريال يمني، وكذا بسعر صرف الدولار فقد بلغ أدنى قيمه له 1908 ريال يمني واعلاها 1920 ريال يمني

ثانياً : حجم الفجوة بين عدن و صنعاء:



من خلال بيانات الجدول رقم (3) الموضح لحجم الفجوة بين المحافظتين لشهر أغسطس لعام 2024م ازدادت حجم الفجوة بين المحافظتين وتخطت حاجزه ال 250 %.

ثالثاً: حركة المزادات:



من خلال حركة رصد المزاد لشهر أغسطس لوحظ اقامت مزاد واحد فقط في تاريخ 22 أغسطس بقيمه 50 مليون دولار وتم قبول 19 مليون دولار بما يعادل 36 مليار يمني، بنسبه تغطية 38% و بلغ سعر الارساء بحوالي 1891 ريال يمني مقابل الدولار.

جدول رقم (2) رصد عمليات المزادات لشهر أغسطس لعام 2024م

رقم المزاد	التاريخ	أعلى سعر عطاء	أدنى سعر عطاء	سعر الإرساء	قيمة المزاد المعلن عنه بالدولار	قيمة العطاءات المقبولة بالدولار	قيمة العطاءات المقبولة بالريال اليمني	نسبة التغطية	نسبة التخصيص
(11/2024)	22 أغسطس	1920	1891	1891	50,000,000	19,282,000	57,121,320,000	103%	58%



جدول رقم (1) رصد أسعار الصرف اليومية لشهر أغسطس لعام 2024م

أسعار السوق - محافظة صنعاء

أسعار السوق - محافظة عدن

الدولار		الريال السعودي		الدولار		الريال السعودي		البيانات
البيع	الشراء	البيع	الشراء	البيع	الشراء	البيع	الشراء	
538	535	140.5	140	1908	1899	497	496	01 أغسطس
538	535	140.5	140	1908	1899	497	496	02 أغسطس
538	535	140.5	140	1916	1907	499	498	03 أغسطس
538	535	140.5	140	1917	1908	500	499	04 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1921	1906	500.5	499	05 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1918	1902	499.5	498	06 أغسطس
538	536	140.2	139.9	1916	1900	499	497.5	07 أغسطس
538	536	140.2	139.9	1911	1905	498.5	497.5	08 أغسطس
538	536	140.2	139.9	1911	1905	498.5	497.5	09 أغسطس
538	536	140.2	139.9	1915	1909	499.5	498.5	10 أغسطس
538	536	140.2	139.9	1917	1908	500	499	11 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1921	1908	500.5	499	12 أغسطس
538.5	536.9	140.2	139.9	1920	1911	500	499	13 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1920	1908	500	499	14 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1920	1908	500	499	15 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1919	1912	499.8	499.3	16 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1919	1912	499.8	499.3	17 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1920	1913	500.2	499.7	18 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1920	1908	500	499	19 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1920	1913	500	499.6	20 أغسطس
538.5	536.5	140.2	139.9	1921	1913	500.3	499.7	21 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1921	1914	500.3	499.8	22 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1921	1914	500.3	499.8	23 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1921	1914	500.3	499.8	24 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.5	25 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.6	26 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.5	27 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.7	28 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.7	29 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.7	30 أغسطس
538	535.5	140.5	140	1920	1913	500	499.5	31 أغسطس

المصدر: [twitter.com / Boqash](https://twitter.com/Boqash)



THE FIRST ELECTRIC HOUSE IN YEMEN

بيت الكهرباء الأول في اليمن

شركة اولاد الصغير للتجارة والمقاولات المحدودة

Al - Zagher Sons For Trading & Contracting Co., Ltd.



ELECTROMECHA

11111111111111111111



محطة الطاقة الشمسية عدن - المرحلة الأولى 120 ميغا وات

شخصية اقتصادية



اجرى اللقاء: د. حسين الملعسي - رئيس التحرير

الأستاذ / يوسف أحمد باهدى

نائب المدير التنفيذي لمؤسسة باهدى التجارية

باهدى ان أتقدم بشكري وتقديري على اتاحة هذه الفرصة المفيدة لنا وللقراء والمتابعين الكرام لتسليط الضوء على التطورات في نشاط مؤسسة باهدى ومشاريحكم وانشطتكم المستقبلية.

عدد من قضايا الساعة في مجال نشاط شركات الاعمال والدور الذي يلعبوه في تطوير الاعمال وكذا اهم العوامل التي تساعد على تطوير ومساهمة الشباب في ريادة الاعمال وارجو ان تسمح لي أستاذ يوسف

اعزائي القراء الكرام متابعي مجلة الرابطة الاقتصادية يسرنا ويسعدنا ان نستضيف رجل الاعمال الشاب الأستاذ يوسف احمد باهدى نائب المدير التنفيذي لمؤسسة باهدى التجارية، لاستعراض

بأهدى التجارية على أنشطة معينة حيث تعتبر من أهم المجالات لها والذي هي بيع الحديد — صناعة الحديد — الإطارات والبطاريات — أنظمة طاقة شمسية والخدمات الزراعية

المجلة: حدثنا حول نشاطكم في مجال استيراد وصناعة وبيع الحديد وماهي الميزة التي تتميزون بها في هذا النشاط؟
الأستاذ بأهدى: نتميز في مجال استيراد وصناعة الحديد وبيع الحديد من حيث خامات الحديد عالية الجودة وسُمك ووزن الحديد يكون كامل مائة بالمائة بدون أي نقص

المجلة: مؤسسة بأهدى التجارية مورد معتمد لعدة وكالات عالمية في مجال أنظمة الطاقة الشمسية ما هي أهم مميزات منتجاتكم في هذا الإطار؟

الأستاذ بأهدى: مؤسسة بأهدى التجارية تقدم خدمات جميع حلول أنظمة الطاقة الشمسية في المجالات مثل القطاع الزراعي — القطاع التجاري — القطاع الصناعي — القطاع التعليمي وغيرها من القطاعات للحفاظ على بيئة مستدامة والتخلص من تكاليف الوقود اللاحق الغير مناسب للبيئة تتميز منتجاتنا من حيث الجودة العالية والمتانة وخدمات ما بعد البيع

المجلة: ما أهم الخدمات التي تقدمها مؤسستكم في نشاط الخدمات الزراعية؟

الأستاذ بأهدى: من أهم

المجلة: نرجو إعطاء القراء والمهتمين الكرام نبذة عن تاريخ تأسيس مؤسسة بأهدى؟
الأستاذ بأهدى:

بدأت مؤسسة بأهدى نشاطها في مطلع سبعينيات القرن الماضي على أرض المملكة العربية السعودية وفي بداية التسعينات ومع تهيئة الظروف المناسبة لممارسة النشاط التجاري في اليمن، بادر الحاخ محمد ناصر صابر بأهدى حفظه الله الى نقل أمواله الى الداخل اليمني حيث باشرت أعماله في نفس النشاط استيراد وبيع الحديد عند تطور العمل تم فتح مجمع بأهدى الصناعي للصناعات الحديدية، ومع العام 1998م تم فتح محلات بأهدى للإطارات والبطاريات وبدأت في مجال الإطارات والبطاريات من ثم في العام 2009 توسعت في مجال أنظمة الطاقة الشمسية والخدمات الزراعية، حيث يأتي من ضمن استراتيجيات في التوسع التجاري

المجلة: تأسيس اول نشاط لكم في المملكة العربية السعودية ومن ثم انتقل نشاطكم الى اليمن ما اهمية هذه التجربة في نشاطكم؟

الأستاذ بأهدى: تعتبر تجربة الانتقال من الأسواق السعودية الذي تعتبر من أفضل الأسواق الدولية في الشرق الأوسط من أفضل التجارب للمساهمة في أعاش الاقتصاد اليمني.

المجلة: ماهي أهم مجالات انشطتكم التجارية حالياً؟

الأستاذ بأهدى: تركز مؤسسة

العجلة: بادى ذي بدء نرجو شاكرين التفضل بإعطاء القراء الكرام نبذة مختصرة عن سيرتكم الشخصية والمهنية؟

الأستاذ بأهدى: يوسف احمد محمد بأهدى من مواليد 2000 شهر أكتوبر يوم 5 ولدت في محافظة شبوة - مديرية حبان ثم انتقلت برفقة والدي الى محافظة عدن في العام 2000م ترعرعت في محافظة عدن درست الأساسي والثانوي في محافظة عدن منذ الصغر اعمل مع الوالد في التجارة في العام 2019م - 2023م سافرت لدراسة البكالوريوس في دولة ماليزيا تخصص تكنولوجيا ريادة اعمال في نهاية العام 2023 عملت نائب مدير عام مؤسسة بأهدى التجارية لقسم أنظمة الطاقة الشمسية.



كنا في بلاد يشجع تجارة وصناعة والاستثمار، نأمل في القريب العاجل ان تتوفر فرص الاستثمار في البلد ممزوجة بالأمن والاستقرار

المجلة: في نهاية اللقاء هل لكم من رسالة تودون توجيهها عبر مجلة الرابطة الاقتصادية؟
الاستاذ باهدى: نشكر مجلة الرابطة الاقتصادية على اتاحة الفرصة ونأمل من جميع السلطات المحلية التعاون مع القطاع الخاص حيث يعتبر من أهم ركائز الاقتصاد المحلي.

المجلة: في نهاية هذا اللقاء الاستثنائي أتقدم بالشكر وبالغ الامتنان نيابة عن القراء الكرام وكل المهتمين بالشأن الاقتصادي العام عبر مجلة وباسم مؤسسة الرابطة الاقتصادية وهيئة تحرير المجلة بالشكر الخاص للاستاذ يوسف باهدى على سعة صدره وعلى إتاحة الفرصة لنا لإجراء هذا اللقاء الشامل والمفيد والذي سلط الأضواء على عدد من قضايا الساعة في الشأن الاقتصادي وخاصة نشاط شركات الأعمال

هي التوسع في مجالاتنا على المستوى المحلي والإقليمي

المجلة: كمدير شاب هل تستطيع تحقيق طموحاتك في ظروف البلد الحالية؟

الأستاذ باهدى: من الصعب جداً تحقيق طموحات في ظروف البلد الحالية حيث تعتبر البيئة غير ملائمة للاستثمار في قطاعات جديدة

المجلة: ما هي أهم الإجراءات والسياسات والحوافز المطلوب تقديمها من السلطات لشركات الأعمال لتوفير بيئة مناسبة لعملها؟

الأستاذ باهدى: أهم الإجراءات توفير بيئة مناسبة وسلسة في المعاملات مع رجال الأعمال والمستثمرين

المجلة: ما هي خلاصة تجربتكم كشباب في مجال الإدارة والإعمال؟

الأستاذ باهدى: ولله الحمد تجربة في مجال الإدارة والإعمال تعتبر من أفضل التجارب بذات إذا

الخدمات الذي نقدمها في مجال الخدمات الزراعية هو المضخات الزراعية بالطاقة الشمسية وتكنولوجيا جهاز كاسر الأملاح للحفاظ على تربة زراعية مستدامة

المجلة: ما أهم السلع التي تتاجرون بها في نشاط الإطارات والبطاريات وأنظمة الطاقة الشمسية؟

الأستاذ باهدى: في مجال الإطارات والبطاريات نركز على استيراد إطارات والبطاريات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة أما في مجال أنظمة الطاقة الشمسية نركز الألواح الشمسية الحديثة — الانفترتات الحديثة — بطاريات الليثيوم وكل ما يتعلق بحلول الطاقة الشمسية

المجلة: ماهي أهم المعوقات التي تواجه رجال الأعمال في قطاع التجارة والأعمال وما هي الإجراءات المطلوبة من السلطات لتطوير نشاط التجارة والأعمال؟

الأستاذ باهدى: للأسف الشديد هناك الكثير من المعوقات الذي نواجهها في ظل الظروف الحالية الذي تمر بها البلاد من ضمنها عدم توفر الاستقرار والأمن والأمان واتاحة الفرص للاستثمار. بالتالي، نأمل من السلطات المحلية تهيئة وتسهيل جميع الإجراءات للمستثمر المحلي والأجنبي بتوفير فرص الاستثمار وإيجاد الامن ومنح أراضي للاستثمارات التجارية والصناعية دون أي تأخير.

المجلة: ما هي أهم مشاريع مؤسسة باهدى المستقبلية؟
الأستاذ باهدى: أهم مشاريع

سيول الأمطار تتسبب بأضرار واسعة في مساكن وأراضي المواطنين في دلتا أبين



أدت الفيضانات إلى تعطيل أجزاء منها، مما أعاق حركة المرور وأثر على التواصل بين القرى. كما تضررت بعض الجسور، ما أدى إلى قطع الطرق الحيوية بين القرى والمزارع خصوصاً في منطقتي الحصن وباتيس

- المباني العامة والخاصة:

تسببت الأمطار في انهيار بعض المنازل في منطقة حلمة بمدينة باتيس خاصة المنازل المبنية من الطين والتي لم تتحمل كمية المياه الكبيرة التي غمرت تلك المنازل

■ الزراعة والموارد الطبيعية: - الأراضي الزراعية:

هذه الأمطار الغزيرة، التي جاءت في وقت غير متوقع، ألحقت أضراراً جسيمة بالبنية التحتية كالطرق ومنازل المواطنين، وأدت إلى تشريد بعض الأسر، وتضرر كبير في الزراعة التي تُعد مصدر الدخل الرئيسي للعديد من سكان المحافظة

■ حجم الأضرار

تسببت الأمطار الغزيرة والفيضانات الناتجة عنها في مجموعة من الأضرار على مختلف المستويات:

البنية التحتية

- الطرق والجسور وقنوات الري: تعرضت الطرق الرئيسية والفرعية لأضرار متفاوتة، حيث

■ فواز الحنشي - مجلة الرابطة الاقتصادية:

شهدت مديرتي زنجبار وخنفر في محافظة أبين الأيام الماضية هطول أمطار غزيرة، تسببت في حدوث سيول أثرت على الأراضي الزراعية وحياة السكان في عدد من مناطق ومخيمات النازحين في دلتا أبين، ناهيك عن السيول التي تدفقت بكميات كبيرة عبر وادي بنا الممتد من محافظة إب إلى محافظة أبين ومساء الثلاثاء الماضي غرق الشاب عبدالله سعيد المرقشي، في مياه السيول بمنطقة الديوف في وادي بنا عندما حاول الشاب اجتياز الوادي للضفة الأخرى، واستمر البحث عن جثته لساعات

كبيرة في الفترة المقبلة تتطلب تدخلات مستدامة للحفاظ على الرقعة الزراعية التي تعد سلة الغذاء للبلد ككل، ومن أهم هذه التحديات:

- إعادة إعمار البنية التحتية

في مجال الزراعة: يتطلب الأمر تمويلاً كبيراً لإعادة بناء الجسور وقنوات الري وعمل مصدات قوية لسد باتيس التحويلي

- التعافي الزراعي:

- يجب دعم المزارعين لإعادة زراعة أراضيهم وتوفير الدعم الفني والمالي لتعزيز الإنتاج الزراعي، والاستفادة من هذه المواسم التي ستغير من وضعهم المعيشي

- الوقاية من الكوارث:

- من الضروري وضع خطط وإجراءات للحد من تأثير الكوارث الطبيعية في المستقبل، بما في ذلك تحسين نظم الصرف الصحي والبنية التحتية، وتوسعة قنوات الري كي لا تغمر السيول منازل المواطنين الواقعة على ضفاف الوادي

وأخيراً نود الإشارة إلى أن مياه الأمطار الغزيرة والفيضانات التي ضربت محافظة أربيل تشكل تحدياً كبيراً للسلطات والسكان المحليين على حد سواء. ومع ذلك، فإن تضامن المجتمع المحلي ودعم السلطات والمنظمات الإغاثية يمكن أن يساهم في تخفيف الأضرار وإعادة الحياة إلى طبيعتها في أسرع وقت ممكن.

وتبقى الحاجة ماسة إلى وضع استراتيجيات طويلة الأمد للتعامل مع الكوارث الطبيعية، لضمان استدامة التنمية وحماية حياة المواطنين

الحجم، وعلى إثر ذلك نزل فريق برئاسة وكيل وزارة الزراعة لقطاع الري المهندس أحمد الزامكي، لتفقد الأوضاع في دلتا أربيل، مطلعاً على حجم الأضرار التي بمزارع المواطنين

ووعده الزامكي برفع تقرير إلى الوزير والبحث مع المنظمات الدولية العاملة في هذا المجال للمساعدة وفق الإمكانيات المتاحة

■ مناشدات المواطنين

للاستفادة من مياه السيول

ظلت مياه السيول تتدفق ناحية البحر على مدى العشرة أيام الماضية في الوقت الذي تحتاج بعض المزارع لهذه المياه لكنها لم تستفد منها نظراً لانسداد قنوات الري بالتربة، الأمر الذي جعل البعض يتحسر على هذه النعمة، وبهذا الصدد ناشد المواطنون والنشطاء الجهات المسؤولة على مساعدة المزارعين لفتح قنوات الري كي يستفيد المزارعين من ري أراضيهم بمياه السيول أفضل من تدفقها إلى البحر

■ التحديات المستقبلية

تواجه محافظة أربيل تحديات

تعتبر الزراعة المصدر الرئيسي للعيش في محافظة أربيل، وقد جرفت السيول مساحات من الأراضي الزراعية وتأثرت على إثر ذلك بعض قنوات الري التي لم تتحمل كمية السيول الواصلة إليها، وبحسب تصريح مدير عام الزراعة في أربيل أن السيول سقت أراضي زراعية لم تُسقى منذ 15 سنة وأكثر، إضافة إلى تدفق كميات كبيرة من السيول إلى البحر على مدى الأيام الماضية

■ الأوضاع الإنسانية:

- تشريد السكان:

أجبرت السيول بعض الأسر على ترك منازلها واللجوء إلى مناطق أكثر أماناً، حيث يعيشون في ظروف صعبة تفتقر إلى الخدمات الأساسية، وخاصة شريحة النازحين الذين يقطنون المخيمات في مناطق دلتا أربيل

■ استجابة السلطات

تسعى السلطة المحلية بالتعاون مع وزارة الزراعة والري إلى عمل حلول عاجلة لتفادي أضرار كبيرة قد تحدث في الأراضي الزراعية في حال وصول سيول أخرى بهذا



تطورات اقتصادية



55.01



■ وقاص محمد نعمان
باحث اقتصادي

انفجار محطة الغاز جرس إنذار: هل تتكرر الكارثة ؟



■ في لحظة انفجرت فيها الحياة، تحولت المدينة إلى ساحة حرب، وأصبح الدخان الأسود شاهداً على فاجعة لا تنسى، انفجار محطة الغاز، هذا الحدث المفجع الذي هز الوجدان، وترك اشارة المدمرة على النفوس والارواح والممتلكات



في انابيب الغاز نتيجة الاجهاد الميكانيكي في عملية التعبئة 2-الشرارة: أي شراره كهربائية او مصدر اشتعال قريب من تسرب الغاز يمكن ان يؤدي الى انفجار 3-الاهمال وعدم الصيانة الدورية : عدم الالتزام في معايير السلامة المهنية في بناء المحطات والتصميم للبنية التحتية، و ايضا عدم الصيانة الدورية للمحطات يؤدي الى الانفجار

الحياه اليومية للمواطنين، وفي هذا المقال سنتناول ابعاد هذه الكارثة مع التركيز على الخسائر البشرية والاقتصادية المترتبة عنها والتوصيات اللازمة لتجنب هذه الكوارث في المستقبل

اولا: اسباب انفجارات محطات الغاز في الاحياء السكنية:

1- تسرب الغاز: قد يحدث تسرب للغاز نتيجة عيوب في انابيب الغاز او سبب التآكل والتصدعات

تعتبر انفجارات محطات الغاز من الكوارث التي تهز المجتمعات السكنية وتترك اثارا عميقة على الصعيدين البشري والاقتصادي، فزي لحظات معدودة يتحول المشهد الهادئ الى جحيم من النيران والدخان السام المتصاعد، تاركا وراءه دمارا واسعا هائلا وخسائر بشريه ومادية فادحة. وهذه الكوارث المفاجئة والغير متوقعه تتسبب في خسائر في الارواح والممتلكات ، و تؤدي الى اضطرابات كبيره في



سريعه لتوفير الغاز للمواطنين. وقد يؤثر إغلاق محطات الغاز على أسعار الوقود المستخدم في وسائل النقل الخاصة، مما يزيد من تكاليف النقل

التوصيات:

- 1- نقل محطات الغاز الى مناطق بعيدة عن الاحياء السكنية تتوفر فيها البنية التحتية المناسبة
- 2- تطوير أنظمة الإنذار المبكر: يجب تطوير أنظمة إنذار مبكر قادرة على اكتشاف أي تسرب غازي وإطلاق الإنذارات اللازمة
- 3- توفير معدات السلامة: يجب توفير معدات السلامة اللازمة لفرق الإنقاذ، مثل طفايات الحرائق و الأجهزة التنفسية وأجهزة الكشف عن الغاز
- 4- عقاب المخالفين: تطبيق عقوبات رادعة على كل من يتسبب في إهمال يؤدي إلى وقوع مثل هذه الحوادث

الخاتمة:

إن انفجار محطة الغاز هو بمثابة جرس إنذار، يدعونا إلى إعادة النظر في أولوياتنا، والعمل معاً لبناء مجتمع آمن ومستدام، لنجعل من هذه الكارثة دافعا لتغيير واقعنا، ولنعمل جميعا من أجل مستقبل أفضل لأجيالنا القادمة

الاقتصادية في المنطقة المتضررة، مما يؤدي الى خسائر في الانتاج و الدخل و تراجع في النمو الاقتصادي

- 3-تأثير سلبي على الاستثمار: قد يؤدي حدوث مثل هذه الكوارث إلى تراجع الاستثمار في المناطق المتضررة
 - 4-انخفاض اسعار الاراضي: قد يؤدي الانفجار إلى انخفاض أسعار العقارات في المنطقة المتضررة، مما يتسبب في خسائر مالية كبيرة للمواطنين
 - 5-التكاليف الصحية: تتكبد الحكومات والمؤسسات الصحية تكاليف كبيرة لعلاج المصابين وتوفير الرعاية الطبية اللازمة ويأتي قرار محافظ محافظة عدن الاستاد حامد الملص بشأن توقف محطات ترمبات بيع الغاز في الاحياء السكنية، بسبب الكارثة التي حدثت في مديرية المنصورة، و يأتي هذا القرار من اجل عدم تكرار هذه الحادثة في المستقبل، والعمل على وضع المعايير اللازمة للسلامة المهنية و سن القوانين لفتح تصاريح لإقامة محطات بيع الغاز.
- الغاز في محافظة عدن ، ارتفاع الطلب على والاثار المترتبة على اصدار القرار بأغلاق محطات محطات بيع الغاز نتيجة قلة العرض، مما سيؤدي الى ارتفاع سعر الغاز اذا لم توجد معالجات

ثانيا: الخسائر البشرية:

تعتبر الخسائر البشرية الناتجة عن انفجارات محطات الغاز من أشد الآثار تدميراً. وتشمل هذه الخسائر:

- 1-الوفيات : الحرارة الشديدة الناتجة عن الانفجار، والأشلاء المتطايرة، والغازات السامة، كلها عوامل تؤدي إلى وفاة عدد كبير من الأشخاص
- 2-الاصابات: الحروق، والكسور، والجروح، والتسمم، هي من الإصابات الشائعة في مثل هذه الحوادث
- 3-الاضرار النفسية: يعاني الناجون من صدمات نفسية عميقة، مثل الاكتئاب، والقلق و اضطرابات مابعد الصدمة
- 4-الزحام السكاني: وجود محطات الغاز في الاحياء السكنية المكتظة بالسكان يزيد من الخسائر البشرية و الاقتصادية

ثالثا: الخسائر الاقتصادية:

- تتعدى الخسائر الاقتصادية الناجمة عن انفجارات محطات الغاز التكلفة المباشرة لإصلاح الأضرار وتشمل التالي:
- 1-تدمير الممتلكات: تتسبب الانفجارات في تدمير المباني، والمنشآت، والمركبات، والبنية التحتية
 - 2-توقف الأنشطة الاقتصادية: تتوقف العديد من الأنشطة

افتتاح بنك عدن الأول.. انطلاقة جديدة في عالم المصارف الإسلامية



الوطن وخارجه، مما يسهم في تسهيل المعاملات المالية الدولية وعبر تطبيق "انفينتي (INFINI-TY)"، يوفر البنك تجربة مصرفية مبتكرة تشمل، فرع بنك كامل على هاتفك الذكي، إمكانية إجراء جميع المعاملات المصرفية دون الحاجة إلى زيارة الفرع، وتفعيل حساب مصرفي بسرعة، حيث يمكن تسجيل الحساب في أقل من 3 دقائق

بين البنوك اليمنية المرخصة من قبل البنك المركزي اليمني، مما يعزز قدرته على تقديم خدمات مالية متنوعة وموثوقة وفي المقابل، يوفر البنك مجموعة متكاملة من الخدمات المصرفية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، مما يلبي احتياجات العملاء المختلفة من الأفراد والشركات. ويقدم البنك خدمات تحويل الأموال بسرعة وأمان داخل

■ عدن - مجلة الرابطة الاقتصادية:

شهدت العاصمة عدن، اليوم، افتتاح بنك عدن الأول الإسلامي - FAD Bank، الذي يمثل إضافة نوعية إلى القطاع المصرفي في اليمن.

ويعد هذا الافتتاح خطوة بارزة في تعزيز المصارف الإسلامية في المنطقة، مع تقديم خدمات مصرفية متطورة ومتكاملة وفقاً لأعلى معايير الشريعة الإسلامية ويمثل بنك عدن الأول الإسلامي أول وأكبر بنك استثماري إسلامي في مدينة عدن، ويتميز بعدد من الخصائص الفريدة التي تجعله متقدماً في المجال المصرفي.

ويتيح بنك عدن الأول الإسلامي للجمهور فرصة المساهمة في البنك من خلال الاكتتاب العام الذي سيتم الإعلان عنه قريباً، ويهدف هذا النهج إلى إشراك جميع فئات المجتمع وتمكين الأفراد من امتلاك أسهم في البنك ويمتاز البنك بأكبر رأس مال





م/ ناصر صالح مناش
خبير اقتصادي

الطاقة النظيفة تعزز النمو الاقتصادي



ويستند هذا التقييم إلى تحليل هو الأول من نوعه لثلاث فئات من النشاط في قطاع الطاقة النظيفة:

تصنيع تقنيات الطاقة النظيفة:

الاستثمار في تصنيع الطاقة النظيفة، وتغطية سلاسل القيمة للطاقة الشمسية الكهروضوئية وطاقة الرياح وتصنيع البطاريات

نشر القدرة على توليد الطاقة النظيفة:

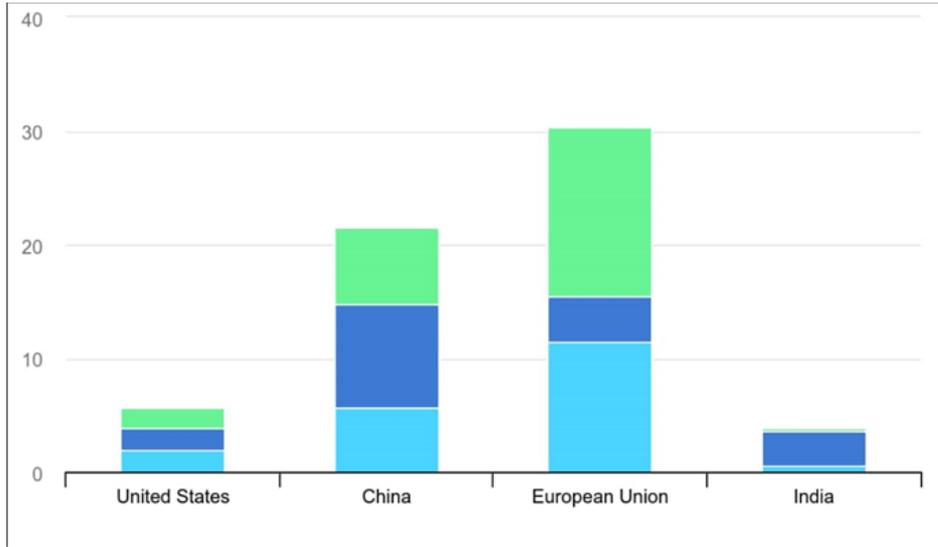
الاستثمار في نشر القدرة على توليد الكهرباء النظيفة - مثل الطاقة الشمسية الكهروضوئية،

وتأتي تقديرات الاستثمار في تصنيع تقنيات الطاقة النظيفة من تحليل هو الأول من نوعه والذي يعتمد على المنهجيات التي تم تطويرها في تقرير وكالة الطاقة الدولية عن حالة تصنيع التكنولوجيا النظيفة وتقارير آفاق تكنولوجيا الطاقة لكل دولة على حدة ولكل قطاع على حدة إلى أن الطاقة النظيفة أضافت في عام 2023 نحو 320 مليار دولار أميركي إلى الاقتصاد العالمي. ويمثل هذا 10% من نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي - وهو ما يعادل أكثر من القيمة المضافة التي ستضيفها صناعة الطيران العالمية في عام 2023.

تتجه الطاقة النظيفة نحو مركز الصدارة في نظام الطاقة العالمي - ومع تزايد أهميتها، بدأ اقتصاد جديد يعتمد على الطاقة النظيفة في الظهور وتمثل الكهرباء النظيفة نحو 80% من الإضافات الجديدة للطاقة إلى نظام الكهرباء العالمي في عام 2023، والمركبات الكهربائية نحو واحدة من كل خمس سيارات تباع على مستوى العالم. وفي الوقت نفسه، يزدهر الاستثمار العالمي في تصنيع الطاقة النظيفة، مدفوعاً بالسياسات الصناعية والطلب في السوق. وتجاوزت فرص العمل في وظائف الطاقة النظيفة فرص العمل في الوقود الأحفوري في عام 2021 وما زالت تنمو.

ومن ثم فإن قياس الدور المتزايد للطاقة النظيفة في الاقتصاد أمر ضروري لفهم المخاطر والزخم الكامن وراء التحولات في مجال الطاقة بشكل كامل

الطاقة النظيفة تساهم بـ 10% من نمو الناتج المحلي الإجمالي العالمي في 2023



وطاقة الرياح، والطاقة النووية، وتخزين البطاريات - وفي شبكات الكهرباء

■ مبيعات المعدات النظيفة:

مبيعات السيارات الكهربائية والمضخات الحرارية ويستند هذا التحليل إلى بيانات تفصيلية لكل مشروع على حدة، جمعتها وعالجتها وكالة الطاقة الدولية من مصادر أولية وثانوية

ذلك، فإن أهداف وسياسات المناخ القوية للاتحاد الأوروبي، مثل قانون الصناعة الصافية الصفرية المقترح، تدعم الاستثمارات في تصنيع الطاقة النظيفة، والتي تضاعفت بأكثر من الضعف بين عامي 2022 و2023، مدفوعة بشكل خاص بتصنيع البطاريات كانت الهند أسرع اقتصاد كبير نمواً في عام 2023، حيث زاد الناتج المحلي الإجمالي بنحو 7.7%. ساهمت الطاقة النظيفة بأقل من 5% من نمو الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023، وذلك بشكل أساسي من الاستثمار في سعة الطاقة الشمسية الجديدة. وفي الوقت نفسه، تجتذب سياسات مثل الحافز المرتبط بالإنفاق الاستثمار في سعة تصنيع الطاقة النظيفة الجديدة. في عام 2023، ظل هذا صغيراً نسبياً كجزء من الاقتصاد الكلي للهند، لكن الاهتمام من جانب الشركات والمستثمرين أخذ في الازدياد

إن تقييم مدى مساهمة القطاعات المختلفة في اقتصاد الطاقة النظيفة في نمو الناتج المحلي

الإجمالي للصين بنسبة 5.2% في عام 2023. وقد شهدت كل فئة من الفئات الثلاث التي تم تقييمها نمواً قوياً، حيث جاءت أكبر زيادة من الاستثمار في سعة الطاقة النظيفة، تليها مبيعات المعدات النظيفة، وخاصة المركبات الكهربائية. وشكل التوسع في تصنيع الطاقة النظيفة نحو 5% من نمو الناتج المحلي الإجمالي للصين في عام 2023، على الرغم من أن فائض الطاقة الإنتاجية للبلاد في تقنيات مثل البطاريات (كانت معدلات الاستخدام حوالي 30% في عام 2023) قد تحد من نطاق محرك النمو هذا في المستقبل. وقد توصلت تقييمات مماثلة إلى استنتاجات مماثلة، وإن كانت بحدود مختلفة قليلاً.

في الاتحاد الأوروبي، شكلت الطاقة النظيفة ما يقرب من ثلث نمو الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023، وهي أعلى حصة في أي منطقة تم تقييمها، على الرغم من أن حصتها تضخمت بسبب ضعف نمو الناتج المحلي الإجمالي بنحو 0.5%. ومع

تم هذا التحليل على مستوى الدولة، ونعرض هنا النتائج المتممة لأربعة من أكبر الاقتصادات:

الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي والصين والهند، والتي تشكل مجتمعة ثلثي الناتج المحلي الإجمالي العالمي

في الولايات المتحدة، نما الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 2.5% في عام 2023. وكانت الطاقة النظيفة مساهماً مهماً: فقد دفع قانون خفض التضخم وقانون البنية التحتية إلى زيادة الاستثمار في تصنيع الطاقة النظيفة، كما نمت مبيعات السيارات الكهربائية بقوة. وبالتالي، شكل نمو الطاقة النظيفة حوالي 6% من نمو الناتج المحلي الإجمالي في أكبر اقتصاد في العالم في عام 2023. وهذا يضاها في الحجم المساهمة في نمو الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023 من الاقتصاد الرقمي المزدهر القائم على الذكاء الاصطناعي في الولايات المتحدة

وقد شكلت الطاقة النظيفة نحو خمس نمو الناتج المحلي

يأتي ذلك مع العديد من الفوائد المهمة التي تتجاوز التخفيف من تغير المناخ والحد من تلوث الهواء فحسب؛ ففي عام 2023، تم توظيف 36 مليون عامل عبر سلاسل توريد الطاقة النظيفة وبينما لا تزال الصين رائدة في الاستثمار في تصنيع تقنيات الطاقة النظيفة، تشهد مناطق أخرى أيضاً قفزة في المشاريع والاستثمارات. وقد أثارت الحصة الكبيرة لدولة

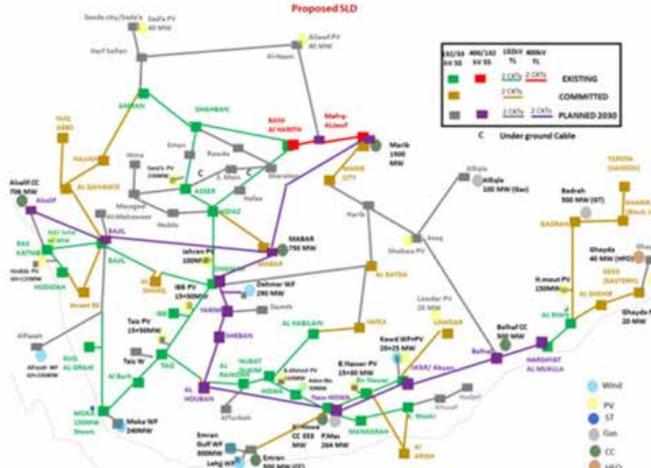
حجم ووزن اقتصاد الطاقة النظيفة. ويظهر أن هذا الاقتصاد لا ينمو بسرعة فحسب، بل إنه أصبح بالفعل قوة اقتصادية قوية. ومع تقدم التحولات في مجال الطاقة، من المتوقع أن تزداد أهمية الطاقة النظيفة للاقتصادات في مختلف أنحاء العالم إن تحديث أنظمة الطاقة والصناعة لدفع التحولات في مجال الطاقة يتطلب استثمارات ضخمة وتحويل أسواق ضخمة. كما

الإجمالي من عام إلى آخر يساعد في تحديد اتجاه التوجه. ومع ذلك، فإن النظر إلى حصتها من الناتج المحلي الإجمالي في عام واحد مفيد أيضاً في فهم أهميتها الاقتصادية في عام 2023، شكلت استثمارات ومبيعات الطاقة النظيفة ما بين 1% و4% من إجمالي الناتج المحلي في المناطق الأربع الرئيسية التي تم تقييمها - وهي حصص كبيرة في سياق هذه الاقتصادات الكبيرة والمتنوعة. تمثل صناعة الكيماويات حوالي 3% من القيمة المضافة في الهند والصين. وبالتالي فإن تقنيات الطاقة النظيفة تقدم بالفعل مساهمة كبيرة في الناتج المحلي الإجمالي في هذه الاقتصادات اليوم كما ساهم قطاع الطاقة النظيفة بحصة كبيرة من إجمالي نمو الاستثمار في جميع أنحاء الاقتصاد في هذه المناطق في عام 2023.

وفي حالة الصين، ساهمت بنسبة 50% من نمو إجمالي الاستثمار في عام 2023، و20% في الولايات المتحدة. وعلى المستوى العالمي، نقدر أن حوالي 200 مليار دولار أمريكي تم استثمارها في تصنيع تكنولوجيا الطاقة النظيفة في عام 2023، بزيادة قدرها 75% عن العام السابق. ويقارن هذا بالاستثمار الرأسمالي العالمي في تصنيع أشباه الموصلات والذي بلغ حوالي 170 مليار دولار أمريكي إلى 250 مليار دولار أمريكي سنوياً في السنوات الأخيرة يسلط هذا التحليل الضوء على

الجدول 3 مخرجات النموذج: نشاط منظومة الطاقة اليمنية حتى عام ٢٠٥٠

السيناريو أ : نشاط الجهد الأدنى (جيجا واط سنوي)						
التكنولوجيا	السنة					
	٢٠٢١	٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٣٥	٢٠٤٠	٢٠٥٠
الكتلة الحيوية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الدورة المركبة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
طاقة شمسية مركزة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الديزل	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠
الغاز	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١
الحرارة الأرضية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الطاقة الكهروضوئية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٥٤١
البخار	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩
الأمواج	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الرياح	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٤٠٥٧
السيناريو ب : نشاط الجهد المحدد (جيجا واط سنوي)						
التكنولوجيا	السنة					
	٢٠٢١	٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٣٥	٢٠٤٠	٢٠٥٠
الكتلة الحيوية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الدورة المركبة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
طاقة شمسية مركزة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الديزل	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠
الغاز	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١
الحرارة الأرضية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الطاقة الكهروضوئية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٤٩٨٠
البخار	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩
الأمواج	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الرياح	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٥٩٧٧
السيناريو ج : نشاط الجهد القوي (جيجا واط سنوي)						
التكنولوجيا	السنة					
	٢٠٢١	٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٣٥	٢٠٤٠	٢٠٥٠
الكتلة الحيوية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الدورة المركبة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
طاقة شمسية مركزة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الديزل	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠	٠.٤٩٠
الغاز	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١	٠.٤٣٣١
الحرارة الأرضية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الطاقة الكهروضوئية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	١.٧٥٨٤
البخار	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩	٠.٣٦٠٩
الأمواج	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الرياح	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	١.٢٧٦٦



الشكل 1 تكوين الشبكة الكهربائية لعام ٢٠٣٠ المستهدف مع دمج مصادر الطاقة المتجددة وإجراء تعزيزات

واحدة تساؤلات حول مرونة وتنوع سلاسل توريد تكنولوجيا الطاقة النظيفة العالمية، ولكنها توفر حالياً أيضاً فرصاً لتسريع إزالة الكربون العالمية بناءً على إمدادات وفيرة من معدات الطاقة النظيفة منخفضة التكلفة

ويسلط التحليل الذي تم تطويره هنا الضوء على أهمية التقييم الشامل لحجم اقتصاد الطاقة النظيفة عند تصميم سياسات الطاقة والمناخ والصناعة

■ إمكانات الطاقة النظيفة

في اليمن

تحظى اليمن بمصادر عدة للطاقة المتجددة ولعل من أبرزها الطاقة الشمسية حيث يصل مقدار الإشعاع الشمسي اليومي من 4 إلى 6 كيلو واط لكل ساعة وهي من أعلى النسب على مستوى العالم، الى جانب ان التنوع التضاريسي للطبيعة جعلها غنية بموارد اخرى كطاقه الرياح والتي تأتي في المرتبة الثانية بعد الطاقة الشمسية فالشريط الساحلي بطول 2500 كيلو متر يمتد من البحر الاحمر مروراً بخليج عدن وانتهاءً بالبحر العربي يعتبر موقع مثالي لو استغل لتوليد طاقة نظيفة بالتوربينات الهوائية. الطبيعة البركانية لبعض مناطق اليمن هي الأخرى تؤهلها لتوليد طاقة متجددة إذا استغل التدفق الحراري في باطن الارض.

وكأي بلد زراعي في العالم تمتلك اليمن مقومات لإنتاج الوقود الحيوي لتوليد الكهرباء وغاز الميثان الطبيعي لأغراض الطبخ بالأخص في المناطق الريفية.

الرياح، تجعلها مصادر مساعدة للطاقة على المدى المتوسط إلى الطويل. ولذلك، فإن تشجيع الاستثمارات في كل من طاقة الرياح والطاقة الشمسية لا يمهد الطريق لتنويع مصادر الطاقة في البلد لتلبية الطلب المحلي فحسب، بل يوفر أيضاً مسارا مستداماً وفعالاً من حيث التكلفة ومريحاً للمضي قدماً

اليمن، يوفر موقعه الجغرافي إمكانات هائلة في مجال الطاقة المتجددة. فهو يقع في الركن الجنوبي الغربي من شبه الجزيرة العربية، ويمكن تصنيف تضاريسه إلى ثلاث مناطق متميزة هي:

الساحلية والصحراوية والجبلية.

ويقع اليمن، في منطقة الحزام الشمسي، وهي منطقة تتعرض لأعلى مستويات الإشعاع الشمسي على مستوى العالم، وهو ما يجعلها مواتية للغاية لتسخير الطاقة الشمسية. بالإضافة إلى ذلك، بفضل وجود خط ساحلي على طول البحر الاحمر وخليج عدن وبحر العرب، يتمتع اليمن بإمكانيات غير مستغلة في مجال طاقة الرياح الساحلية والبحرية أما الطاقة الحرارية الأرضية وطاقة الكتلة الحيوية فهي من السبل الأخرى التي يمكن لليمن استكشافها، ومع ذلك، فإن البنية التحتية اللازمة وانخفاض الكهرباء المولدة عن طريق هذه البدائل، مقارنة بالطاقة الشمسية وطاقة

1- الطاقة الشمسية

أن اليمن، وهو بلد يقع في حزام الشمس، يتمتع بأحد أعلى مستويات الإشعاع الشمسي، حيث يبلغ متوسط سطوع الشمس اليومي سنوياً ما بين 9 و11 ساعة. ونظراً للإمكانات التي يتمتع بها البلد في مجال الطاقة الشمسية، بذلت جهود للبدء في اعتماد أجهزة الطاقة الكهروضوئية ليس على مستوى الأفراد فحسب، بل كذلك على مستوى المجتمعات. وأدى انهيار إمدادات الكهرباء العامة، الذي تفاقم بفعل النزاع، إلى ازدهار سوق أجهزة الطاقة الشمسية الصغيرة والمتوسطة الحجم.

الزيادة في درجة الحرارة في منطقة البحر الأحمر لكل كيلومتر تحت سطح الأرض من 40 درجة مئوية إلى 77 درجة مئوية، وهو ما يتجاوز متوسط التدرج الحراري الأرضي العالمي البالغ حوالي 30 درجة مئوية لكل كيلومتر وتشير نظرة فاحصة على أدلة تدفق الحرارة العالمية إلى أن اليمن وإيطاليا يتقاسمان قدرة مكافئة لتدفق حرارة الطاقة الحرارية الأرضية تبلغ حوالي 60 ميغاواط / سم².

على هذا النحو، نجحت إيطاليا في تسخير الطاقة الحرارية الأرضية، بقدرة مركبة تتجاوز 500 ميغاواط، وهو ما يشير إلى أن اليمن ينتظره طريق واعد في المستقبل

وفي وثيقة نشرت في مايو 2024 التقرير النهائي لدراسة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعنوان (الخدمات الاستشارية بشأن تخطيط وتصميم استثمارات الطاقة المتجددة في اليمن)

وتلخص النقاط التالية المخرجات الفنية الرئيسية للتقرير: • يعاني اليمن من عدم كفاية قدرات توليد الكهرباء

• معظم محطات توليد الكهرباء القائمة لدى المؤسسة العامة للكهرباء قديمة ومنخفضة الكفاءة • وبلغ الحد الأقصى للحمل في اليمن حتى عام 2020 ما مجموعه 3809 ميغا واط

• أجري تحليل للاتجاه العام للحد الأقصى للطلب (ميغا واط) في اليمن لعام 2020.

ومتوسط سرعة الرياح السنوية التي تتجاوز 8 م / ث في المنطقة الساحلية

3- الطاقة الحرارية

يقع اليمن على الحافة الجنوبية الغربية لشبه الجزيرة العربية، حيث يتقاطع صدع شرق إفريقيا مع البحر الأحمر وخليج عدن، وتتميز المنطقة المحيطة به بالنشاط التكتوني والبركاني الكبير، وهو ما يجعله منطقة مواتية للطاقة الحرارية الأرضية فعلى سبيل المثال، تتراوح

و جرى بالفعل استثمار حوالي مليار دولار أمريكي في أجهزة الطاقة الشمسية الكهروضوئية لأغراض الاستخدام السكني، أي حوالي 50 في المائة من الأسر في المناطق الريفية و 75 في المائة في المناطق الحضرية ساهم توليد الطاقة الشمسية في 17 في المائة من إجمالي الكهرباء المولدة

2- طاقة الرياح

يملك اليمن إمكانات تتيح توفير حلول طاقة الرياح البحرية بفضل وجود خط ساحلي طويل

الجدول ٢ مخرجات النموذج: قدرة منظومة الطاقة اليمنية حتى عام ٢٠٥٠

السيناريو أ : القدرات الناتجة من الجهد الأدنى (جيجا واط)						
التكنولوجيا	٢٠٢١	٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٣٥	٢٠٤٥	٢٠٥٠
الكتلة الحيوية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الدورة المركبة	٠.٠٠٠	١٦٩١٧	٣٨٥٨٥	٥٣٢٢٩	٧١٦٢٩	٩٤٦٨٣
طاقة شمسية مركزة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الديزل	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤
الغاز	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥
الحرارة الأرضية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الطاقة الكهروضوئية	٠.٠٠٠	٠.٨٢٤٣	٠.٩١٠١	١.٠٠٤٨	١.١٠٩٤	١.٢٢٤٩
البخار	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢
الأمواج	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الرياح	٠.٠٠٠	٠.٨٢٤٣	٠.٩١٠١	١.٠٠٤٨	١.١٠٩٤	١.٢٢٤٩
السيناريو ب : القدرات الناتجة من الجهد المحدد (جيجا واط)						
التكنولوجيا	٢٠٢١	٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٣٥	٢٠٤٥	٢٠٥٠
الكتلة الحيوية	٠.٠٠٠	٠.٢٢٦	٠.٢٦٨	٠.٣١٨	٠.٣٧٨	٠.٤٤٩
الدورة المركبة	٠.٠٠٠	٢٣٧٠٧	٣٤١٢٩	٤٦٨٧٠	٦٢٥٤٢	٨٢٣٣٣
طاقة شمسية مركزة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الديزل	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤
الغاز	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥
الحرارة الأرضية	٠.٠٠٠	٠.٣٠١١	٠.٣٥٧٦	٠.٤٢٤٧	٠.٥٠٤٤	٠.٥٩٩١
الطاقة الكهروضوئية	٠.٠٠٠	٠.٨٤٣٠	١.٠١٢	١.١٨٩١	١.٤١٢٣	١.٦٧٧٤
البخار	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢
الأمواج	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الرياح	٠.٠٠٠	٠.٨٤٣٠	١.٠١٢	١.١٨٩١	١.٤١٢٣	١.٦٧٧٤
السيناريو ج : القدرات الناتجة من الجهد القوي (جيجا واط)						
التكنولوجيا	٢٠٢١	٢٠٢٥	٢٠٣٠	٢٠٣٥	٢٠٤٥	٢٠٥٠
الكتلة الحيوية	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الدورة المركبة	٠.٠٠٠	٢٣٤٤٦	٣١٧٨٢	٤١٦٦٠	٥٣٢٦٩	٦٦٧٧٥
طاقة شمسية مركزة	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الديزل	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤	٠.٥٤٥٤
الغاز	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥	٠.٥٧٧٥
الحرارة الأرضية	٠.٠٠٠	٠.٣١٤٨	٠.٣٣١٣	٠.٣٥٠٩	٠.٣٩٦٦	٠.٤١٩٨
الطاقة الكهروضوئية	٠.٠٠٠	٠.٨٨١٤	١.٠٦٧٦	١.٢٥٤٦	١.٤٦٦٩	١.٦٥٥٣
البخار	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢	٠.٤٨١٢
الأمواج	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠	٠.٠٠٠
الرياح	٠.٠٠٠	٠.٨٨١٤	١.٠٦٧٦	١.٢٥٤٦	١.٤٦٦٩	١.٦٥٥٣

لإنشاء مركز تحكم وطني 12 مليون دولار وبالإضافة إلى خطط التوسع في التوليد والنقل والتوزيع، اقترحت تدابير لتعزيز القدرة على الصمود في وجه تغيير المناخ في كل موقع مراعاة لهذا التغيير. وبالإضافة إلى ذلك، صيغ إطار كامل للإدارة البيئية والاجتماعية لتكملة الجوانب الفنية لخطط تنفيذ المشروعات. وكذلك اقترح إطار للقياس واعداد التقارير والتحقق لدمج التخفيف من آثار تغيير المناخ والتنمية المستدامة في جهود بناء القدرات في قطاع الطاقة

أضيفت إرشادات بشأن إجراءات الشراء في مشروعات الطاقة المقترحة لمساعدة صانعي القرار في تنفيذ الخطة بكفاءة. وأخيراً، وضعت خارطة طريق لتنمية القدرات المؤسسية بغرض بناء قدرات أصحاب المصلحة، بما يسمح بوجود منظومة قوية لمشروعات الكهرباء المقترحة

ختاماً، يمثل هذا المشروع آخر وأحدث دراسة عن التوسع

وفيما يلي إجمالي الطاقة المضافة المناظر في عام ٢٠٥٠: **41,4002** جيجا واط سنوي أقل مجهود تدخلي من الطاقة المتجددة **43,5655** جيجا واط سنوياً مجهود تدخل محدد وقوي من الطاقة المتجددة تم اقتراح مجموع **24** مشروعاً للطاقة المتجددة على المدى القصير من جملة **34** مشروعاً تضيف مشروعات الطاقة المتجددة المقترحة على المدى القصير قدرة تبلغ **2415** ميغا واط تم اقتراح مجموع **6** مشروعات بنظام الدورة المركبة على المدى القصير بقدرة إجمالية تبلغ **4353** ميغا واط

يبلغ إجمالي الاستثمارات اللازمة للزيادات في التوليد على المدى القصير **6,80** مليارات دولار أمريكي يبلغ إجمالي الاستثمارات اللازمة للمشروعات التجريبية على المدى القصير **392,5** مليون دولار أمريكي يبلغ إجمالي الاستثمارات اللازمة لعمليات التوسع في النقل والتوزيع **3,58** مليار دولار أمريكي يبلغ إجمالي الاستثمارات اللازمة

ومن المتوقع أن يكون إجمالي استهلاك الكهرباء (جيجا واط / ساعة) والحد الأقصى للطلب (ميغا واط) على النحو التالي: أعقب ذلك إجراء تحليل أقل التكاليف لإنتاج خطة مزيج الطاقة، والذي أسفر عما يلي من القدرات الإضافية المولدة لكل سيناريو من السيناريوهات المفترضة بحلول عام **2050**:

الطاقة:

33278 جيجا واط / ساعة بحلول عام **2025**
41,470 جيجا واط / ساعة بحلول عام **2020**
100,014 جيجا واط / ساعة بحلول عام **2050**

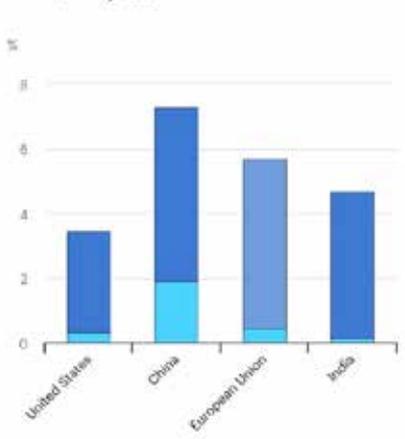
الكهرباء:

4,749 ميغا واط بحلول عام **2025**
5,918 ميغا واط بحلول عام **2030**
14,271 ميغا واط بحلول عام **2050**

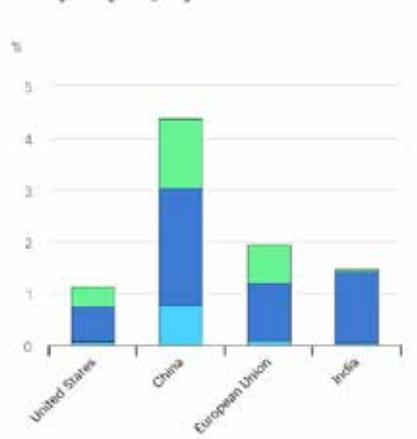
64,9 جيجا واط من خلال قدرة ناتجة من الطاقة المتجددة بنسبة **19,8%** أقل مجهود تدخلي من الطاقة المتجددة **66,9** جيجا واط من خلال قدرة ناتجة من الطاقة المتجددة بنسبة **28,9** تدخل محدد من الطاقة المتجددة.

72,7 جيجا واط من خلال قدرة ناتجة من الطاقة المتجددة بنسبة **43,4** تدخل قوي من الطاقة المتجددة

حصة الاستثمار في القدرات الطاقة النظيفة المعيارية من إجمالي الاستثمارات 2023



حصة الاستثمار والعمليات في القدرات الطاقة النظيفة المعيارية في الناتج المحلي الإجمالي، 2023



الطاقة المتجددة بنسبه % 15 بحلول عام 2025 ولكن حتي الان لم نري توجه حكومي فعلي لإنشاء مشاريع طاقه متجددة استراتيجية

بحسب الخبراء فان مصادر الطاقة المتجددة لها مردود اقتصادي كبير من العملة الصعبة، وذلك من خلال تأمين 675 ألف طن من الوقود التقليدي (البزوين والديزل) بقيمة تساوي نحو 600 مليون دولار في كل غيغا واط من الطاقة الكهربائية بحسب دراسة نشرت في مركز الاعلام الاقتصادي. التي جانب ان مشاريع الطاقة المتجددة تتيح لليمن فرصه اقتصاديه اخري من خلال بيع شهادات الكربون في سوق الكربون العالمي مقابل خفض الانبعاثات واستبدال المشاريع التقليدية.

الاستثمار الجاد في مصادر الطاقة المتجددة بالنسبة لليمن يعد ضرورة قصوى ويستلزم تضافر جهود مشتركه من شركات تصنيع وسلطات تشريعيه، وفرض رسوم جمركيه وغرامات على المصادر الملوثة وما يقابله من تسهيلات واعفاء جمركي يعزز من التوجه العام نحو الطاقة النظيفة، فمعوقات التمويل لمثل هذه المشاريع تقف حجر عثرة. التي جانب المعوقات الفنية والمعرفية التي تفتقر لها بلد نامي كاليمن، ولكن العمل الجاد في الاستثمار المعرفي وتدريب الايدي العاملة والتوسع في نقل مكونات تصنيع الطاقة المتجددة قد يأتي اكله بعد حين ولن يحل ازمه الطاقة في اليمن فحسب ولكن قد يجعلها في مصاف الدول الغنية

جاء نتيجة غياب الطاقة الكهربائية وخروج معظم محطات توليد الطاقة عن الخدمة بسبب ما تمر به البلاد من صراعات داخلية. الاستخدام الفردي لاستغلال الطاقة الشمسية والذي وصل لأكثر من نصف سكان الجمهورية لم يكن توجه بدافع وعي بيئي وانما لحل ازمه غياب الطاقة التام الذي عانى منه معظم السكان ولكن ارتفاع تكلفه انظمه الطاقة الشمسية ذو الجودة العالية وغرق السوق بأنظمة تخزين رديئة في ظل غياب جهاز الدولة الرقابي لم يوفر الحل الامثل للمواطن اليمني عزمتم وزاره الطاقة ضمن خطتها التي رفع نسبه استغلال

في توليد الكهرباء وتنميتها على المستوى الوطني في اليمن، وهي لا تصف خصائص الوضع الحالي لعناصر القطاع فحسب، بل تقترح أيضاً خطة تنمية تؤكد التحول إلى

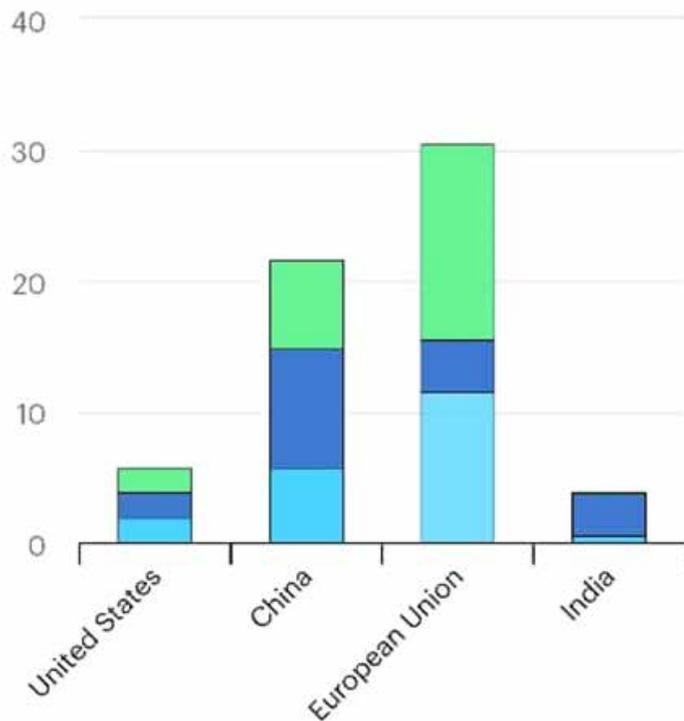
الطاقة النظيفة من خلال إدخال مزيد من مشروعات التوليد باستخدام الطاقة المتجددة والحد من فاقد الطاقة

■ معوقات وفرص

شهدت اليمن في السنوات الاخيرة انتشار غير مسبوق لاستخدام انظمه الطاقة الشمسية، يكاد لا يخلو سطح منزل من لوح شمسي على الأقل، هذا الانتشار

مساهمة الاستثمار والمبيعات في تقنيات الطاقة النظيفة المختارة في نمو الناتج المحلي الإجمالي، 2023

من نمو الناتج المحلي الإجمالي %





د. محمد حسين حلوب
رئيس البنك الأهلي اليمني

ما تفسير ظاهرة البنوك الجديدة في عدن؟

وقد ادت اجراءات البنك المركزي اليمني اعلاه الى (ازمة سيولة) حاده، بسببها اضطرت البنوك اليمنية الى جدولة مدفوعاتها للمودعين لتكون على شكل مبالغ محدودة شهريا ونظرا للإجراءات الامنية والادارية التي اتخذتها سلطة الامر الواقع في صنعاء وتجريم التعامل بالطبعات الجديدة من الريال، واصرارها على اعتماد (الطبعة القديمة) فقط. ومن اجل المحافظة على (سعر غير واقعي) للريال من (الطبعة القديمة)، اتخذت سلطة الامر الواقع في صنعاء جملة من السياسات الاقتصادية الخاطئة التي عرقلت الاجراءات التي اتخذتها (السلطة الشرعية) لمعالجة (ازمة السيولة)، وعرقلت استعادة ثقة المجتمع بالبنوك في صنعاء. لذلك فقد تم حل (ازمة السيولة) الحادة في عدن ومناطق حكم الشرعية. ولكن (ازمة السيولة) استمرت وازادت تعقيدا وسوف تستمر طويلا في صنعاء ومن اهم السياسات الاقتصادية الخاطئة التي كان لها تأثير مدمر على وضع البنوك في صنعاء التالي:

وتعود اسباب تراجع نشاط البنوك ال (16) التي تقع مقراتها الرئيسية في صنعاء الى التالي: --

1. ادى الانقلاب والحرب الى تراجع الناتج المحلي الاجمالي في اليمن بنسبة 54%، مما أضعف النشاط الاقتصادي بشكل عام ونشاط البنوك القائمة بالتتابع.
2. جمد البنك المركزي اليمني ارصدة البنوك التجارية والاسلامية ال (16) لديه. وهي الأرصدة التي بلغت قيمتها (2.2 ترليون ريال يمني).
3. توقف البنك المركزي اليمني عن تسديد مديونية الحكومة للبنوك التجارية والاسلامية ال (16)، والتي تبلغ قيمتها (1.92 ترليون ريال يمني)
4. ساهم عدم التزام البنوك اليمنية بتطبيق معايير مكافحة غسل الاموال وتمويل الارهاب في فرض عزله دوليه خانقه على البنوك اليمنية ازادت تعقيدا بسببها الاجراءات اللازمة للتعامل مع الواردات والمعاملات المالية الخارجية الاخرى بالعملة الاجنبية. وازادت تكلفتها



تعود اسباب ظاهرة توالي تأسيس عدد من البنوك الجديدة في عدن الى وجود (فراغ مصرفي) كبير ناتج عن تراجع نشاط البنوك التجارية والاسلامية السابقة، التي تقع مقراتها الرئيسية في صنعاء والتي عددها (16) بنك

اكتسابهم ثقة المجتمع وبالتالي تفضيل التعامل معهم فيما يخص معظم وظائف البنوك التجارية والإسلامية، وحتى بعض وظائف البنك المركزي

ونظرا لتشبع السوق بالصرافين ومحلات الصرافة وتوقف عمولات فارق السعر بين (الريال شيكات) و (الريال الكاش)، فقد كان من الطبيعي ان يقل الطلب على انشاء محلات الصرافة

ولوجود (فراغ مصرفي) كبير فقد اصبحت ربحية انشاء البنوك الجديدة كبيره. ومع توفر التسهيلات الادارية لتأسيسها من قبل البنك المركزي في عدن. فقد كان من الطبيعي ان يتنافس رأس المال من اجل انشاء بنوك جديده في عدن. كما كان من المنطقي ان يتحول كبار الصرافين وشركات الصرافة الى بنوك جديده

وبذلك فان انشاء بنوك جديده، يمثل تصحيح ضروري لوضع الصرافين وشركات الصرافة في عدن، وازافة اقتصادية ايجابية على الجميع الترحيب بها ودعمها وتشجيعها

مستحقات الدين العام لذلك فقد أصبح الصرافين وشركات الصرافة البديل المؤهل لممارسة المهام التي عجزت البنوك عن القيام بها

ومن جانب اخر فقد شجع البنك المركزي اليمني في عدن الصرافين وشركات الصرافة وتعامل معهم مباشرة، ومنحهم امتيازات كبيرة في مجال السيولة.

لذلك تمكن الصرافين وشركات الصرافة من الاستحواذ على الجزء الاكبر من الكتلة النقدية من (الريال الجديد) في السوق

ومن الجدير بالإشارة اليه هو ان (ازمة الكاش) المستمرة والمتفاقمة منذ عشر سنوات في صنعاء قد ساهمت في حصول الصرافين وشركات الصرافة على ارباح هائلة، توفرت لها من فارق السعر بين (الريال الكاش) و (الريال الشيكات) والتي تزايدت لتصل الى حوالي 33%، قبل ان تتلاشى بالإجراءات الاخيرة التي اتخذها البنك المركزي في عدن. كما ادى توفر السيولة لدى الصرافين وشركات الصرافة الى

1. انتهاء سياسة نقدية (انكماشية) بالاعتماد على (الطبعة القديمة) فقط. التي اصبحت كمية العرض منها اقل بكثير من الطلب عليها نظرا لارتفاع الاسعار.

2. استخدام الوسائل الامنية والادارية لفرض (سعر صرف غير واقعي للريال) لا يأخذ بآليات نظام السوق

3. انتهاء سياسة اقتصادية معاديه لرأس المال دفعت بجزء كبير من رجال المال والاعمال الى الهرب خارج اليمن. وهو الامر الذي دفع كثيرا منهم الى (التضحية) بدفع عموله تزايدت قيمتها لتصل الى حوالي 33% ليتمكن من (تسييل) ودائعه المحتجزة في بنوك صنعاء، ومصارفتها بالعملات الاجنبية وتحويلها الى الخارج.

4. كان اصدار سلطة الامر الواقع في صنعاء لقانون رقم (4) لعام 1444 هجرية الخاص بمنع المعاملات الربوية الضرية القاضية التي اجهزت على ما تبقى من نشاط للبنوك في صنعاء.

لذلك تفاقمت (مشكلة السيولة) في صنعاء واصبحت البنوك فيها عاجزه عن دفع حتى فتات المبالغ التي كانت تدفعه للمودعين شهريا وفي الجانب الاخر وبالنظر الى ان تحويلات المغتربين اصبحت -- في ظروف الحرب -- هي المصدر الرئيس للعمليات الاجنبية المتدفقة الى اليمن

ونظرا لكون محلات وشركات الصرافة كانت ولازالت هي القناة التي تمر عبرها معظم تحويلات المغتربين

وبالنظر الى عدم تأثر الصرافين وشركات الصرافة بتوقف البنك المركزي اليمني عن دفع





البنك الأهلي اليمني
National Bank Of Yemen
Trust & Experience

الخبرة والثقة



Marketing Team

- ✓ الاستعلام عن الرصيد
- ✓ عرض ملخص الحسابات
- ✓ سداد باقات عدن نت
- ✓ التحويل بين حسابات العميل
- ✓ التحويل إلى حسابات عملاء البنك
- ✓ طلب دفتر شيكات

تطبيق

الأهلي موبايل

البنك الرقمي بين يديك

إمسح الكود لتحميل التطبيق



بنك
مملوك
الدولة
100%



pay.cards@nbyemen.com

الإدارة العامة: شارع الملكة أروى، كريتر، عدن

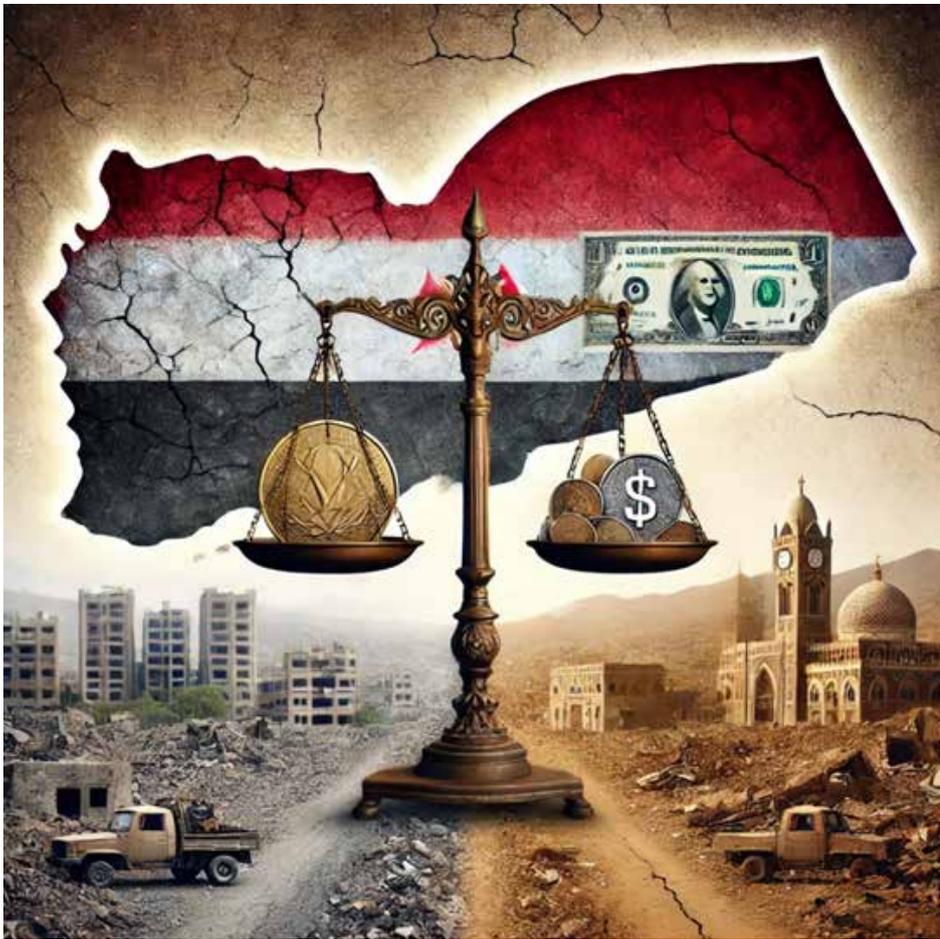
nbyemen.com

أرقام خدمة العملاء: 02 250581 / 02 250582



د. احمد مبارك بشير
باحث اقتصادي

الوضع الاقتصادي في اليمن وتوصيات حول السياسات المالية والنقدية



■ منذ اندلاع الحرب في اليمن، تعرضت البلاد لأزمة اقتصادية غير مسبوقة، فالاقتصاد اليمني عانى ويعاني من تدهور مستمر في كافة القطاعات الحيوية، متأثراً بانقسام البنك المركزي إلى إدارتين متنافستين، واحدة في صنعاء والأخرى في عدن، وفقدان الحكومة 'في عدن' السيطرة منافذها الرئيسية وعلى الموارد الرئيسية الداخلية، وانخفاض او توقف صادرات البترول والغاز،

كل هذا يخلق المزيد من الفقر ، والفقر المدقع ، وزيادة البطالة ان لم نقل ان الأغلبية القادرة على العمل تتحول لأغلبية عاطلة عن العمل تبحث عن من يكفلها، فقر غير مسيطر عليه،

والركود (تضخم كسادي)، مما أدى إلى تفاقم الوضع المعيشي للمواطنين بشكل مأساوي لتصبح أسوأ أزمة ، وما يجعلنا نتقدم هي بروز أزمات أكثر حدة كالأزمة في السودان او غزة،

إلى جانب ذلك، تسببت الحرب في نقص شديد في السيولة، بسبب ضعف او انهيار المنظومة المصرفية، وغياب الثقة بها، يضاف اليه انهيار الميزان التجاري، وتساعد معدلات التضخم



والمقابلات مع شخصيات حكومية تثبت ان الحكومة في عدن تعاني ذاتها من فقدان القدرة و السيطرة على الموارد المحلية والقدرة على التحرك للفعل، كما تعاني حكومة صنعاء من عجزها عن توفير السيولة للسوق الأكبر والذي تديره بحكم الامر الواقع، وتجد بوابة للتخفيف ايضاً من الفقر والحاجة في نطاق سيطرتها، الامر في قمة التعقيد.

وكما نعلم فالميزان التجاري اساساً غير متزن على الاطلاق 'وغير متزن' امر لا يعبر فعلياً عن الوضع فالكلمة (بسيطة المعنى)!

التحديات الاقتصادية:

• الانقسام البنكي والسياسي:

- منذ نقل مقر البنك المركزي من صنعاء إلى عدن في عام 2016، أصبح البنك المركزي منقسماً بين إدارتين متنافستين، مما أدى إلى ضعف قدرتهما على تنفيذ سياسات نقدية فعالة، ومشتركة، وأصبحت البنوك في مواجهة ذلك مما دفع النظام المصرفي إلى الانهيار.

• انخفاض السيولة والتضخم:

- تراجعت السيولة المحلية بشكل حاد في الأسواق اليمنية، مما أدى للبنك المركزي في عدن للقيام بطباعة العملة بألية التمويل التضخمي للحصول على النقد لتوفير ميزانية للمرتبات التي تمثل الميزانية الأساسية التي تعمل عليها الحكومة في عدن، - والآن تحول لتمويل ذلك عن طريق مزادات العملة لاسترجاع النقد الذي لا يدور في منظومته

الحكومة في عدن أي رؤية لمعالجة استقرار الصرف، ومعالجة هيكل الأجور، وإيجاد حلول اقتصادية فعالة للتعامل مع هذا الانهيار، ويبدو ان الحكومة والقيادة السياسية تفتقد الى آلية تواصل مع الجهات الداعمة لها على رأسها التحالف، ولا تمتلك خطة عمل مشتركة للعمل في الحفاظ على الاستقرار.

البنكية ولا تصله الإيرادات بشكل طبيعي، مما دفع الى المضاربة في العملة وزيادة الفجوة السعرية بين الريال والعملات الأخرى - من هذا فقدت العملة قيمتها، مع عدم معالجة هيكل الأجور الذي تلقائياً مع هذا التضخم المفطر فقدت تلك الأجور قيمتها بأكثر من 80% مقارنة بقيمتها في 2014

الفساد والانهيار المالي:

• انتشار الفساد:

- يعاني اليمن من مستويات عالية من الفساد، حيث أصبحت العديد من المؤسسات الحكومية تحت سيطرة مجموعات منظمة تعمل على نهب الموارد العامة، يمكننا القول اننا تجاوزنا فكرة الفساد الى مرحلة (عصابات منظمة للنهب العام).

• زيادة الأنشطة غير الرسمية:

- أصبحت الأنشطة الاقتصادية

• انخفاض دعم المانحين:

- انخفضت تمويلات المانحين لليمن بنسبة تصل إلى 80% منذ عام 2022، مما زاد من صعوبة توفير الاحتياجات الأساسية للسكان

• انهيار سعر الصرف:

- وصل سعر صرف الريال اليمني في المناطق المحررة إلى أكثر من 1900 ريال مقابل الدولار الأمريكي في منتصف 2024، - في المقابل لا تمتلك

غير الرسمية تشكل أكثر من 80% من الاقتصاد اليمني، مما يعكس تدهور البنية الاقتصادية الرسمية، وهذا ينعكس تلقائياً على ضعف أو غياب الرقابة المالية، وزيادة البيروقراطية "غير المنظمة وغير الرسمية" في قلب المنظومة الرسمية للحكومة، وتلقائياً الفساد يُولد من تعدد "متخذي القرار" وتعدد خطوات وإجراءات العملية في المنظومة الرسمية،

- في الخلاصة ولد كل ذلك أنشطة غير رسمية في قلب النظام الرسمي، بمعنى "نظام أعرج"
- ازدادت الجرائم المنظمة وتمر مرور الكرام ولنا يمكن ان تكون هناك يد حامية لاستمرارها من تهريب المخدرات الى تهريب البشر والأموال فغياب قدرة الدولة على السيطرة على منافذها البحرية، والبرية وهي اساساً موقع حيوي بين مفترق القارات الثلاث جعلها منفذاً كبيراً للتهريب المحلي والإقليمي

التوصيات

1. توحيد السياسة النقدية:

(1) ضرورة تشكيل لجنة مشتركة تضم ممثلين عن إدارتي البنك المركزي في صنعاء وعدن، بالإضافة إلى ممثلين عن القطاع الخاص والمجتمع الدولي (مثل صندوق النقد الدولي أو البنك الدولي) (2) يجب أن تُمنح هذه اللجنة صلاحيات مجلس إدارة البنك المركزي لتكون قادرة على تنفيذ السياسات النقدية بشكل فعال (3) قد تشمل المعالجات الغاء العملات القديمة والجديدة، وفق

إطار يجنب التراجع ويسهم في توحيد العملة،

- مع التأكيد، توحيد العملة لن يؤدي الى عودة أسعار الصرف الى ما قبل 2015، ولنا يتطلب التركيز على هذه النقطة حتى وان استقر الصرف للدولار على 2000 والسعودي على 525، وانما التركيز هنا على استقرار الصرف عند حد معين، والبدء في معالجة هيكل الأجور بما يتناسب مع المتغير من 2014 الى 2024، هذه الخطوة ستدعم استقرار السوق، وربما تكون ميزة السعر المنخفض للعملة اليمنية، قيمة مضافة في كون اليمن منطقة لوجستية للتصدير، وتخدم نطاق القرن الأفريقي بالكامل،

2. إعادة هيكلة الوزارات:

(1) تقليص عدد الوزارات وتشكيل حكومة مصغرة، وفريق ازمة يضم كفاءات عالية لضمان اتخاذ قرارات فعّالة

(2) تعزيز الرقابة المالية واهم عمل في ذلك تفعيل دور الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة لضمان الشفافية ومحاربة الفساد بشكل فعال

(3) يتطلب أيضاً العمل فوراً على تقليص الإجراءات والخطوات في الاعمال الحكومية لزيادة الرقابة والسيطرة والحد من الأنشطة غير الرسمية التي نشأت من طول العمليات الحكومية واجراءاتها "التي تبدو رسمية"

(4) ينبغي العمل بشكل مشترك و تنسيق عالي المستوى مع التحالف للوصول الى خريطة المصالح والتوقعات، من خلال

لجنة او فريق مختص يعمل مع فريق الطرف الثاني، في وضع الخريطة والخطوة للانتقال الى توحيد مسار القرار، والعمل في مسار مشترك للخروج من الازمة الاقتصادية ويليها الازمة السياسية.

3. إصلاح النظام البنكي

(1) معالجة وضع الصرافين وتحويلهم إلى جزء من النظام البنكي الرسمي لتجنب انتشار الأنشطة المالية غير القانونية، (2) لا يعني ذلك تحويلهم الى بنوك، بل هذا الوضع الاستثنائي يتطلب أفكار استثنائية للمعالجة، للاستفادة من ثقة الناس بالصرافين وتجنبهم البنوك، فالضغط على الصرافين قد يؤدي الى زيادة خوف العملاء ومزيد من العودة لنقطة الصفر في الوصول الى النقد الطبيعي ودورته واثره في التنمية.

الخلاصة:

- التحديات الاقتصادية في اليمن تتطلب تبني سياسات نقدية، ومالية مستدامة وفعالة واستثنائية، فينبغي على الحكومة اليمنية بالتعاون مع المجتمع الإقليمي والدولي والتركيز على:

- (1) وضع خريطة طريق وعمل مشترك والعمل سوية لمعالجة الوضع الاقتصادي،
- (2) ومنها توحيد السياسة النقدية
- (3) وتحسين الشفافية ومحاربة الفساد
- (4) وتنظيم القطاع المالي لضمان تحقيق الاستقرار الاقتصادي وتخفيف المعاناة عن المواطنين



حسن الكنزلي
باحث اقتصادي

آفة نبات المسكيت واستراتيجية للتعايش معه والحد من انتشاره



يُعد نبات المسكيت من الأنواع النباتية التي تتبع فصيلة البقوليات، ويتميز بانتشاره الواسع في المناطق الساحلية والصحراوية باليمن. وهو يتحمل الظروف القاهرة كالجفاف والملوحة بفضل نظامه الجذري القوي الذي يمتد ليصل إلى المياه الجوفية العميقة، ويتأقلم مع التغيرات الحادة في درجات الحرارة، سواء الارتفاع الشديد في الصيف أو الانخفاض في الشتاء

أجزاء النبات خصائص طبية مفيدة في علاج الإسهال والالتهابات، مما يجعلها مرشحة للدخول في صناعة الأدوية التقليدية. ويُستخدم خشبه كحطب وفي إنتاج الفحم بطرق تقليدية وصناعية، وفي صناعة الخشب المضغوط، إضافة إلى دخوله في صناعة الورق والسماد العضوي المخصب للتربة والمغذي للنبات والصديق المثالي للبيئة والبديل عن السماد الكيماوي الضار بالتربة والصحة والبيئة..

وبيئيا، يُسهم في تثبيت التربة

يُنتج المسكيت مركبات كيميائية طبيعية تعزز من مقاومته للأفات والأمراض، وتجعل أوراقه غير مرغوبة لدى العديد من الحشرات، ويمتاز بنموه السريع وقدرته على التجدد بعد التعرض للإصابة أو القطع، ولديه القدرة على التكاثر الجنسي والملاجنسي بكفاءة

تتعدد فوائده، فثمارة صالحة للأكل وتُستخدم في بعض الدول في تحضير الأطعمة والمشروبات، على الرغم من عدم القبول الثقافي لها في مناطق بلادنا. كما تمتلك بعض

لتوفير توازن غذائي مثالي إنه من الضروري إدارة نبات المسكيت بعناية فائقة لضمان استغلال مزاياه العديدة والحد من آثاره السلبية. ولتحقيق ذلك، يجب القيام بما يلي:

- تعزيز الأبحاث العلمية لاستكشاف خصائصه وتحديد أفضل الممارسات لاستخدامه بشكل مستدام
- تشجيع الصناعات التي تعتمد عليه وتطوير تطبيقاته المختلفة
- تدريب المواطنين على تقنيات التطعيم الصحيحة للمسكيت، بما يضمن سهولة ممارستها وفعاليتها
- إطلاق حملات توعية للمجتمع حول كيفية الاستفادة منه وإدارته بمسؤولية

الخلاصة:

يُعد المسكيت نباتاً ذا قيمة عالية، ولكن يجب التعامل معه بحذر لتجنب المخاطر المحتملة. ومن خلال الاستفادة الصحيحة منه وإدارته بشكل مدروس، يُمكن تحويل التحديات إلى فرص تعود بالنفع على البيئة والاقتصاد المحلي



مراعاة التوافق الجيني والتصنيفي. ومن النباتات المرشحة لتطعيمه بها:

- نباتات من عائلة الفستقيات، كالفستق والبطم والكاجو والبلح البرازيلي
- نباتات من عائلة البقوليات، كالياسمين (العربي والهندي) والخروب والقرظ والسدر والسمر
- نباتات من عائلة الورديات، كالتفاح والتوت والكمثرى
- نباتات من عائلة الصفصافيات، كالصفصاف والهور

ويُمكن أن تكتسب النباتات المطعمة على المسكيت مميزات وفوائد متعددة، كزيادة القدرة على التحمل والتكيف، وتحسين الإنتاجية والجودة، وزيادة المقاومة للآفات والأمراض، وتوسيع نطاق الانتشار الجغرافي، مما يُعزز قيمتها الاقتصادية والبيئية. وتُعتبر أوراقه غنية بالبروتين، مما يجعلها مصدراً جيداً لعلف المواشي، ويُمكن تحليلها غذائياً للتأكد من خلوها من الأضرار واستكشاف إمكانات تجفيفها وطحنها وخلطها بنسب مناسبة مع أعلاف أخرى

وحماية الأراضي من التعرية، ويُمكن استخدامه في استصلاح وتخصيب الأراضي الصحراوية. ويُعتبر مصدراً لامتناس ثاني أكسيد الكربون والغازات الضارة، ويوفر الظل وملاذاً للحياة البرية في بعض المناطق اقتصادياً، يُمكن أن تُسهّم زراعته في توفير فرص عمل وأنشطة اقتصادية متنوعة، إذ يُمكن أن تُصبح ثماره مصدر دخل للسكان. وتُستخدم الثمار المطحونة كعلف، ويُمكن نقعها في الماء لتوفير محلول سكري يُستخدم في تغذية النحل، إلى جانب رحيق ازهاره التي ينتج منها النحل عسلاً جيداً

ومع ذلك، فإن انتشاره بشكل غير منضبط له تحديات عدة، حيث يُمكن أن يؤدي فقدان السيطرة على انتشاره إلى تأثيرات سلبية على النظام البيئي، كتراجع النباتات والأنواع الحيوانية. كما يُمكن أن يُقلل نموه الكثيف من استخدام الأرض للزراعة والرعي، ويؤثر سلباً على سبل عيش السكان والاقتصاد المحلي. ويُمكن أن يؤدي استهلاكه لكميات كبيرة من المياه الجوفية إلى نضوب الموارد المائية، مما يُهدد إمدادات المياه للسكان والزراعة. ويُمكن أن يُسبب نموه الكثيف تغطية مجاري المياه وقنوات الري، مما يُقلل من كفاءة نظام الري ويُسهّم في حدوث فيضانات وتراكم المياه الراكدة، مما يُشكل بيئة خصبة لتكاثر البعوض ويزيد من مخاطر انتقال الأمراض التي ينقلها

للمحد من هذه المخاطر، يُمكن النظر في تطعيمه بنباتات أخرى مفيدة وغير ضارة، مع



YKB

بنك اليمن والكويت

إلهام المستقبل ... Inspiring the future



تطورات أسعار السلع الغذائية لشهر أغسطس 2024



رصد أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية لمحافظة عدن

البيان										العملة	سعر الصرف	P
الأسبوع 5		الأسبوع 4		الأسبوع 3		الأسبوع 2		الأسبوع 1				
بيع	شراء	بيع	شراء	بيع	شراء	بيع	شراء	بيع	شراء	السعر (ريال يعني)	وحدة القياس	الصنف / السلع
1908	1887	1908	1887	1892	1881	1876	1857	1841	1830	دولار		01 كيس القمح
496	494	496	494	494	492	490	487	482	480	سعودي		02 دقيق السنابل ابيض
أولاً: السلع الأساسية												
37000	37000	37000	37000	37000	37000	37000	37000	37000	37000	50		03 أرز الفخامة
43000	43000	43000	43000	43000	42000	42000	42000	42000	42000	50		04 سكر برازيلي
104000	104000	104000	104000	104000	104000	104000	104000	102000	102000	40		05 زيت الطبخ
75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	50		06 علبه حليب الاطفال ببلاك رقم 3
19000	19000	19000	19000	19000	19000	19000	19000	19000	19000	8 لتر		
12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	0.4		
ثانياً: السلع المكملة												
37000	37000	37000	37000	37000	37000	35000	35000	35000	35000	2.25		07 الحليب المجفف دانو كامل الدسم
13000	13000	13000	13000	13000	13000	12000	12000	12000	12000	1		08 شاي الكبوس
3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	1		09 الفاصوليا الحمراء
2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	1		10 الفاصوليا البيضاء
2200	2200	2200	2200	2200	2200	2200	2200	2200	2200	1		11 العدس الأصفر
6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	6500	كرتون		12 معجون الطماطم المدهش 25 * 70 جم
990	990	990	990	990	990	990	990	990	990	400		13 مكرونة المائدة (جرام)
ثالثاً: الفواكه												
3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	1		14 التفاح
3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	3500	1		15 البرتقال
1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1000	1		16 الموز
2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	2500	1		17 التمر
رابعاً: الخضروات												
1000	1200	1000	1200	1000	1200	1200	1200	1200	1200	1		18 البطاطس
1500	1500	1500	1500	1500	2000	2000	2000	2000	2000	1		19 البصل الجاف
1000	1000	1000	1000	1000	1500	1000	1000	1000	1000	1		20 الباذنجان
2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	1		21 الطماطم
3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	3000	1		22 الباميا
خامساً: اللحوم ومشتقاتها												
15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	15000	1		23 لحم الغنم بلدي
9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	9000	1		24 الدجاج الحي
7500	7500	7500	7500	7500	7500	7500	7500	7500	7500	1		25 الدجاج المجمد ساديا
5500	5500	5500	5500	5500	5500	5500	5500	5500	5500	1		26 طبق البيض
سادساً: الأسماك												
14000	16000	14000	14000	14000	14000	14000	14000	14000	14000	1		27 التمد
24000	24000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	20000	1		28 الديرك
20000	20000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	16000	1		29 السخلة



تحليل اسعار السلع لشهر أغسطس 2024م

محمد ابوبكر سالم الاحمدي
مستشار مجلة الرابطة الاقتصادية

1 ك البطاطس من 1200 ريال إلى 1000 ريال، كما انخفض البصل من 2000 ريال إلى 1500 ريال.

اللحوم والاسماك:

اللحوم ولأسماك شهدت استقرارا في أسعارها كذلك، حيث لم تتغير أسعار أصناف السلع التي ترصدها المجلة عدا في سعر 1ك الديرك والسخلة، حيث ارتفع سعر 1ك الديرك من 20000 ريال إلى 24000 ريال وارتفع 1ك السخلة من 16000 ريال إلى 20000 ريال.

ان هذا الاستقرار في معظم أسعار السلع في شهر أغسطس هو انعكاس حقيقي للاستقرار الحاصل في سعر الصرف الأجنبي (الدولار)

الذي حصل لسعر الصرف في الشهر الماضي وليس في هذا الشهر كما وضحنا آنفاً

السلع المكملة:

في السلع المكملة التي ترصدها المجلة ارتفع سعر الشاي الكبوس 1ك من 12 ألف إلى 13 ألف ريال، وكذلك سعر حليب نيدو 1.8 ك ارتفع من 35 ألف ريال إلى 37 ألف ريال بينما شهدت بقية السلع استقراراً في أسعارها

الفواكه والخضار:

شهدت اسعار الخضار والفواكه استقرارا ملحوظا في معظم اصنافها ولم تشهد أي تباين في أسعار السلع بين بداية الشهر ونهايته، عد في صنفين هما البطاطس والبصل حيث انخفض

بدأ الاسبوع الاول من شهر أغسطس بسعر صرف الدولار 1916 ريال وانتهاء آخر اسبوع من شهر يوليو 1920 ريال بزيادة قدرها 4 ريال وبنسبة 0.3%، عن بداية الشهر وهذا مؤشر على الاستقرار في صرف العملة الأجنبية (الدولار) في هذا الشهر.

السلع الأساسية:

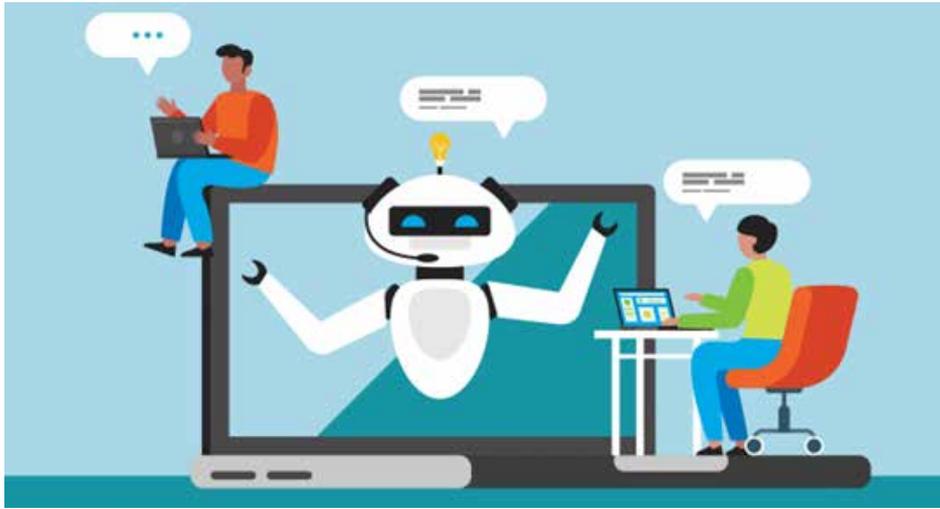
في قائمة السلع الأساسية التي ترصدها مجلة الرابطة شهدت معظم السلع استقرارا لأسعارها وهذي نتيجة طبيعية وهذي نتيجة طبيعية بسبب استقرار سعر صرف الدولار ولكن كان هناك ارتفاعا ملحوظا لسعر سلعة أرز الفخامة من 102 ألف ريال إلى 104 ألف ريال وهذا الارتفاع هو بسبب الارتفاع



سامي أكرم التمر

استشاري جودة وتطوير أعمال

الذكاء الاصطناعي في بيئة العمل المخاطر والآمال



تُبنت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) باريس، والمنظمة الدولية لأصحاب العمل (IOE) جنيف، دراسة حول تأثيرات وتداعيات ممارسة واستخدام الذكاء الاصطناعي في بيئة العمل، من خلال دراسة أجريت على 5,334 عاملاً في قطاعي التصنيع والمالية لسبع دول، النمسا، كندا، فرنسا، ألمانيا، أيرلندا، بريطانيا، وأمريكا. تناولت الدراسة تأثيرات الذكاء الاصطناعي على طبيعة الأعمال ومدى تأثيره على إنتاجيتها ومستقبل المنافسة في عالم الأعمال.

الذكاء الاصطناعي في بيئة العمل، الحاضر والمستقبل

توصلت الدراسة التي أجرتها OECD إلى أن العاملين في قطاعي التمويل والتصنيع يتعاملون بشكل إيجابي بشأن تأثير الذكاء الاصطناعي على إنتاجية وظروف العمل، حيث وجد 80% من المستخدمين بأن الذكاء الاصطناعي قد حسن من أداءهم في العمل، في حين أن 8% منهم يبدوون استيائهم نحو ذلك

ومن جانب آخر أعرب بعض الموظفين عن مخاوفهم بشأن تأثيرات الذكاء الاصطناعي على مستقبل البقاء والأمان الوظيفي والأجور، وأكدت 35% من عينات الدراسة بأنهم يعرفون ما لا يقل

عن شخصاً واحداً فقد وظيفته بسبب تقنية الذكاء الاصطناعي. ويالنظر إلى تداعيات المستقبل، فقد أفصح 33% من العاملين بأنهم قلقون للغاية بشأن فقدان الوظائف في السنوات العشر المقبلة، بينما أظهرت الدراسة بأن أكثر من 50% لا تحتمل لديهم أية مخاوف بشأن تقنية الذكاء الاصطناعي وتأثيراته على بيئة العمل

وتشير التوقعات التي توصل إليها المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF) من العام الماضي 2023، حول مستقبل الوظائف، بأن 75% من الشركات على مستوى العالم ستتبنى الذكاء الاصطناعي في أعمالها بحلول العام 2027،

وأشاروا (Lu et al., 2022) في بحثهم أنه من المتوقع أن تستخدم الشركات تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجالات مختلفة مثل تحسين العمليات، وفحص العملاء، وابتكار المنتجات والخدمات، وتوقع الطلب، حيث تقدم أدوات الذكاء الاصطناعي حلولاً قيمة لمجموعة من الجوانب التي توفر ميزة تنافسية للشركات. وفيما يتعلق باللوجستية وإدارة سلاسل التوريد، فإنه يمكن لتحليلات البيانات الضخمة أن تخفف من المخاطر وتدعم تبادل المعرفة (Zamani et al., 2023)

أما بالنسبة للعمليات التنظيمية (Organisational Operations)، بينت دراسات (Enholm et al., 2022) بأن استخدامات تطبيقات الذكاء الاصطناعي تتيح مشاركة المعرفة عبر مجالات مختلفة لتعزيز البيانات داخل وخارج المنظمة ومع الجهات الأخرى. وهذا بدوره يسهل تبادل وتكامل المعلومات والرؤى من مصادر ومجالات مختلفة، مما يؤدي إلى فهم أكثر شمولاً وترابطاً للبيانات. فمن خلال الاستفادة من ممارسات الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته يمكن للمؤسسات تحسين استخدام البيانات وتحسين عمليات صنع القرار وتعزيز التعاون مع الشركاء أو الكيانات الخارجية لتحقيق نتائج ورؤى أفضل.

لدعم خدمات العملاء مع آخرين لا يستخدمونه، وخلصت الدراسة إلى أن الروبوت حل في المتوسط أكثر من 14% من مشكلات العملاء والإجابة على تساؤلاتهم مقارنة بالأخير

■ الذكاء الاصطناعي ومستقبل المنافسة ومسار عمليات الأعمال

يعد الذكاء الاصطناعي مورداً مهماً، خاصة للشركات الصغيرة والمتوسطة والتي تتطلب استراتيجيات فعّالة للبقاء والقدرة على المنافسة. ووفقاً لمسح حديث أجرته ثاني أكبر شركة خدمات مهنية في العالم (برايس ووتر هاوس كوبرز (PWC) من العام الحالي 2024، توصلت فيه بأن 68% من الرؤساء التنفيذيين يؤكدون على أن الذكاء الاصطناعي التوليدي سيزيد من حدة المنافسة في صناعاتهم، وزيادة كفاءة وقت موظفيهم في العمل، وعبروا بأن رفع كفاءة العاملين وتعزيز مهاراتهم متطلب بالغ الأهمية لمواكبة التغييرات التكنولوجية

يعمل الذكاء الاصطناعي على دعم وحدات التسويق والمبيعات بالمنظمة فهو يحسن من عروض الخدمة وتجارب العملاء وكفاءة العمل، ويتم في الوقت الحاضر أتمتة عمليات التجارة الإلكترونية وفحص العملاء ودعمهم عبر برامج الدردشة كما اشارت إليه دراسة (Dav-enport et al., 2020)

بالإضافة إلى ذلك يتوقع 59% من هذه الشركات أن البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي سيكونان ركيزة أساسية ذو أهمية ضمن استراتيجياتها

■ الذكاء الاصطناعي وتأثيراته على طبيعة الأعمال

أحدث الذكاء الاصطناعي القدرة على إعادة تنظيم مهام الأعمال وأتمتها، حيث أفاد 66% و72% من أصحاب الأعمال في قطاعي التمويل والتصنيع على التوالي، بأن الذكاء الاصطناعي قد عمل على أتمتة المهام التي اعتاد العاملين القيام بها، في حين أفادت نصف العينات التي خضعت للدراسة بأن الذكاء الاصطناعي قد أنشأ مهاماً لم يكن يقومون بها من قبل. وأضاف ثلاثة أرباع من العاملين بأن الذكاء الاصطناعي قد ساعدهم في اتخاذ القرار وسرعة انجاز وأداء مهامهم بشكل أفضل، مما يعزز زيادة إنتاجية وكفاءة العاملين. وأضافت أبحاث ديلويت 2023، بأن الذكاء الاصطناعي يمكنه أتمتة وتعزيز المهام الإدارية وحل المشكلات في جميع أنواع الوظائف

وقد أجرى معهد ماساتشوستس للتقنية (MIT) بالولايات المتحدة، حالة دراسية تجريبية نُشرت العام الماضي 2023، من خلال مقارنة استخدام روبوت يعمل بالذكاء الاصطناعي



محمد بن راشد

رئيس قسم المخاطر في بنك القطيفي

إدارة المخاطر التشغيلية: من التحليل إلى التطبيق لضمان استدامة الأعمال



تلعب إدارة المخاطر التشغيلية دوراً أساسياً في أنظمة حوكمة الشركات والمؤسسات، حيث تساهم في تحقيق الاستدامة التنظيمية وضمان استمرار العمليات بكفاءة وفعالية في مواجهة التحديات والتهديدات المختلفة

الأمثلة أعلاه ذكرت بعض جوانب المخاطر التشغيلية، لكن القائمة فيها تطول مثل المخاطر الناتجة عن السلوك غير المهني للموظفين، وقضايا السلامة المهنية وبيئة العمل، وضعف التدريب، وإساءة استخدام بيانات العملاء أو إفشائها والفسل في تلبية احتياجاتهم، وتعطل الأنظمة التكنولوجية وانقطاع الطاقة الكهربائية وخدمات الانترنت والتجاوزات القانونية التي يمكن أن تؤدي إلى رفع قضايا على الشركة أو المؤسسة... إلخ

يمكن تعريف المخاطر التشغيلية أو ما تعرف بـ (Operation- Risk) بأنها احتمالية حدوث

اليومي في خلال السعي نحو تحقيق الأهداف الإستراتيجية، ومن أمثلة المخاطر التشغيلية احتمالية حدوث احتيال داخلي من الموظفين نتيجة ضعف السياسات والإجراءات والتزوير، أو حدوث كوارث طبيعية كالأمطار والعواصف والفيضانات التي تؤثر على سير الأعمال، أو الاحتيال الخارجي كالسرقات والاحتيال الإلكتروني، أو هجمات الأمن السيبراني والمخاطر الأمنية الفيزيائية كالهجمات الإرهابية أو الأضرار الجانبية (Collateral Damage) من خلال التواجد في الوقت الخاطئ في المكان الخاطئ لحظة حدوث استهداف لطرف ثالث أو حدوث اشتباكات مسلحة أو تبادل لإطلاق النيران Crossfire.

تكمّن أهمية إدارة المخاطر التشغيلية في نقاط عديدة، منها ومن أهمها أنها توفر المال عن طريق تقليل الخسارة، فعدم إدارة المخاطر يعتبر مكلفاً بشكل غير مقبول، فالمخاطر والأحداث غير المرغوب فيها لها أكثر من مجرد تأثير رئيسي، وفي كثير من الأوقات سيكون للأحداث الخطيرة تكاليف ثانوية وثالثية إدارة المخاطر المؤسسية بشكل عام وجدت لتعزيز فرص المؤسسات والشركات ومختلف الكيانات الأخرى على تحقيق أهدافها المرجوة من خلال تقليل تأثير التهديدات والمخاطر، وتعزيز مبادئ الحوكمة والإدارة الرشيدة فهي تهتم بنواحي النشاط



خسائر نتيجة فشل أو ضعف في العمليات الداخلية، أو بسبب أخطاء بشرية، أو خلل في الأنظمة، أو تأثيرات خارجية قد تعرقل سير العمل بشكل طبيعي

تبتدئ إدارة المخاطر التشغيلية من دمجها استراتيجياً منذ مرحلة التخطيط مروراً في التنفيذ ولما تنتهي في مرحلة الرقابة، فهي عملية مستمرة دون توقف أو انقطاع يتم التعرف على المخاطر وتحديدها عن طريق تحديد مصدر المشكلة المحتملة أو المشكلة الواقعة بحد ذاتها، مثل شكوى تصل للمؤسسة من أحد العملاء نتيجة سلوك غير مهني من أحد الموظفين أو من خلال ملاحظة سلوك الموظفين قبل ان تقع الشكوى في الأصل، وذلك نجده في المؤسسات ذات التطبيق الأفضل لإدارة المخاطر، فكل ما ارتقت المؤسسة في إدارة المخاطر بفعالية كل ما كانت إجراءاتها استباقية في تحديد ومعالجة المخاطر المتوقعة قبل حدوثها بدلاً من أن تكون ردة فعل وإجراءات تصحيحية فقط ينبغي ملاحظة الأحداث التي يمكن ان تعرقل أو تؤثر على تنفيذ أهداف المنظمة، فعدم توفر خط انترنت بديل مثلاً مع احتمالية انقطاع الخط الأساسي أو انقطاع الطاقة الكهربائية مع عدم توفر مصدر طاقة بديل أو شحة توفر وقود التشغيل تعتبر مخاطر تشغيلية يمكن أن تعرقل عمل المنظمة أو المؤسسة وعملياتها اليومية

يمكن أيضاً تحديد المخاطر عن طريق رسم السيناريوهات، فمثلاً لو صحت توقعات الطقس حول حدوث عاصفة مدارية، يأتي السؤال عن

العملاء نتيجة عدم توفر جدار ناري وأنظمة كشف/ومنع التسلسل، وعمل اختبارات وتقييم للاختراق والضعف، وتوفر فريق أمن سيبراني متخصص

فالسبب هنا: عدم توفر جدار ناري وأنظمة كشف/ومنع التسلسل وعمل اختبارات وتقييم للاختراق والضعف وتوفر فريق أمن سيبراني متخصص

والنتيجة: تعرض خوادم (سيرفرات) الشركة للاختراق وتسريب بيانات العملاء

ويتم قياس وتحديد المخاطر التشغيلية عن طريق تحديد احتمالية وقوع الحدث غير المرغوب فيه، ومن ثم معرفة التأثير والعواقب المحتملة للحدث نفسه

فعلى سبيل المثال في حالة استئجار شركة لمبنى يعود لشخص معرض سياسياً ومهدد بشكل كبير من أطراف الصراع أو من الجماعات الإرهابية،

احتمالية استهداف المبنى كبيرة جداً X والعواقب والضرر الناجم سيكون أيضاً كبيراً نتيجة الضرر

التأثير المحتمل لها حول إمكانية عرقلة قدوم الموظفين للعمل وسلامتهم بالنظر إلى موقع الشركة والطرق المستخدمة من قبل الموظفين؛ ومدى التأثير على تواجد عناصر الحراسة الأمنية وتأمين الشركة؛ واستمرار سلاسل التوريد والتوزيع وأي خسارة محتملة في أصول الشركة وممتلكاتها، وبهذا تستطيع تحديد عدد من المخاطر لمعالجتها قبل وقوع المشكلة

ومن الجدير ذكره هنا أن غالبية المخاطر مخفية أو غير واضحة على الفور، وتتطلب مستوى أعمق من التحليل والفهم للكشف عنها، وتنطبق عليها نظرية "الجبلي" الجليدي (Iceberg Theory) فالجزء الأكبر من المخاطر يظل مخفياً تحت السطح، مثل جبل الجليد الذي يظهر منه فقط جزء صغير فوق الماء بينما الجزء الأكبر منه مخفي تحت الماء

يتم بالعادة وصف المخاطر بمزيج مركب من (السبب) والنتيجة) على سبيل المثال: خطر تعرض خوادم (سيرفرات) الشركة للاختراق وتسريب بيانات

مقبولة، أو قبول الخطر بعد إدراك عدم إمكانية تجنبه، مثل المخاطر المترتبة على الحرب في البلد وإدراجه تحت الوصاية الدولية والبند السابع، ومع ذلك تقرر الشركات والبنوك وغيرها العمل ضمن هذا الوضع رغم خطورته، لأنها وباختصار لا تستطيع تغييره

C — Control Risk

التحكم بالخطر بعد وضع الإجراءات الضرورية التي تقلل من احتمالية وقوعه، أو تأثيره، أو بهما معاً لتقليل المخاطر للحد الأدنى الممكن

A — Avoid the Risk

أي تجنب الخطر واستبداله إن أمكن، وذلك بعد إدراك عدم إمكانية معالجته، مثل خروج أحد المستثمرين من السوق العقاري وتصفية جميع استثماراته بناء على تحليلات حول إمكانية دخول سوق العقار خلال الشهرين القادمين في فترة ركود أو انهيار، ونقل أمواله إلى سوق آخر في منطقة جغرافية أخرى مثل الاستثمار في القطاع الزراعي والسهمي على سبيل المثال

T — Transfer the Risk

أي نقل الخطر، مثل قيام شركة باستئجار سيارات بدلاً من شراء سيارات نظراً لمعدل اختطاف السيارات العالي **Car Jacking** في السياق الأمني ضمن المنطقة الجغرافية التي تعمل فيها، وضعف قدرات الجهات الأمنية في استرجاعها، بحيث تتحمل شركة تأجير السيارات الخسارة حسب العقد الموقع مع الشركة المستفيدة من الخدمة

والسيناريوهات المحتملة أثناء القيادة (في حال عدم وجود سائقين معتمدين ومدربين) وتدريب الموظفين على استخدام عدة الإسعافات الأولية ومكافحة الحريق الذي قد يندلع في السيارة وبقية الجوانب الضرورية، فهي تحد من الاحتمالية والتأثير في آن واحد وكل الإجراءات التي ثم ذكرها أعلاه مطلوبة وضرورية ولا يمكن الاستغناء على أي منها

ينبغي التنويه أيضاً أن خطر واحد قد يؤدي إلى تفاعل متسلسل من المخاطر الأخرى أو الإخفاقات اللاحقة، مثل صف من قطع الدومينو التي تقع بشكل متسلسل كأن يتخذ بنكاً قراراً مفاجئاً بإقفال عدد كبير من فروعه لتخفيض التكاليف والمخاطر التشغيلية

فيتم تداول هذا الخبر لاحقاً في وسائل التواصل الاجتماعي ويتم تفسيره أن قرار البنك ناجم عن تعثر في وضعه المالي، فتتحول المخاطر التشغيلية لمخاطر سمعة، ومنها يهرع العملاء لسحب ودائعهم فتظهر مخاطر سيولة ويصبح التدفق النقدي سلبياً، ويجر ذلك مخاطر سوق عن طريق خفض التصنيف الائتماني للبنك وتناقص القيمة السوقية لأسهمه ويواجه شبح الإفلاس

تدار المخاطر ومنها المخاطر التشغيلية عن طريق عدد من الاستراتيجيات وتأتي مجتمعة في كلمة **ACAT** :-

A — Accept the Risk

أي قبول الخطر وذلك بعد تطبيق عدد من الإجراءات التي تقلل الخطر إلى مستوى مخاطر

في خسارة أرواح الموظفين والخسارة في تضرر الأصول وتعرقل أعمال الشركة وربما انهيارها، بالتالي يكون تقييم الخطر عالي جداً

وهنا يأتي دور إجراءات المعالجة التي تتراوح بين الإجراءات الوقائية، أو الإجراءات التخفيفية، ففي كثير من الأحيان لا يمكن إزالة المخاطر بشكل كامل، إنما يتم التخفيف منها إلى مستوى المخاطر المقبولة حسب شهية المخاطر المطبقة في الشركة، والمعتمدة من مجلس الإدارة

وتتراوح الإجراءات بين إجراءات تركز على:

- 1- إجراءات تركز على تقليل احتمالية حدوث الخطر
- 2- إجراءات تحد من تأثير الخطر وعواقبه إن حدث.
- 3- إجراءات تحد من الاحتمالية والتأثير في آن واحد فعندما تطبق إحدى الشركات سياسات وإجراءات على موظفيها عند استخدام مركبات الشركة من تحديد سرعة القيادة ومراقبة سرعة المركبات عن طريق الـ **GPS** لضمان الالتزام، وعمل الصيانة الدورية للمركبة، وتفرض تجنب الطرق الخطرة والوعرة واتباع تعليمات السير في البلد فهي تقلل من احتمالية وقوع الحادث بينما عندما تفرض ربط احزمة الأمان، وتوفير عدة الإسعافات الأولية في السيارة وطفاية الحريق، وتؤكد من عمل الوسادة الهوائية **Airbag** بشكل صحيح، فهي تخفف من العواقب والتأثير في حال حدوث الحادث وعندما تهتم في جوانب تدريب الموظفين على القيادة



وعواقب عالية فقط ، وإنما أيضاً تنظر إلى قدرات الدولة، فمثلاً تنظر في قدرات فرق الدفاع المدني في مكافحة الحريق ومدى قدراتها على احتواء أي حريق وتقليل الأضرار وتدمجه في تقييم مخاطر الحريق، وقس على ذلك المخاطر الأخرى المحتملة

ولنا ننسى تشكيل فريق إدارة الأزمات **Crisis Management Team CMT** ووضع خطط إدارة الأزمات **Crisis Management Plans CMPs** وعمل التدريبات العملية على ما سبق ذكره بشكل دوري

وأخيراً ينبغي دمج إدارة المخاطر في ثقافة المؤسسة بشكل يجعل جميع الموظفين على دراية بأهمية التعامل مع المخاطر من خلال تدريبهم على ثقافة المخاطر وتأهيلهم بشكل كافي وتحديد سفراء المخاطر في إدارات الشركة المختلفة، وتحديث سجلات المخاطر، وإعطاء أهمية قصوى لإدارات المخاطر من خلال التفاعل الإيجابي من قبل مجالس إدارات الشركات لتؤدي الدور المناط بها على أكمل وجه

كافية متوقعة أو غير متوقعة في سنوات قادمة

• الوقت المطلوب لتنفيذ التدابير والإجراءات: فقد يتم اقتراح حلول جذرية تستغرق وقتاً طويلاً للتنفيذ، وذلك لتقليل أو إزالة المخاطر مع الشروع في أعمال الشركة أو المؤسسة، ومن دون عمل إجراءات قصيرة المدى للحد من المخاطر ريثما يتم تنفيذ الحلول الجذرية التي تستغرق وقتاً

إن وضع خطط طوارئ واستراتيجيات استجابة سريعة للتعامل مع المخاطر التشغيلية مثل خطط استمرارية الأعمال

Business Continuity Plans (BCPs) وخطط الإخلاء والحريق والطوارئ لمن الأهمية بمكان، خصوصاً في الظروف الحالية للبلد من عدم الاستتباب السياسي والاقتصادي والاجتماعي، وأخذاً بعين الاعتبار القصور في قدرات الدولة في التعامل مع الأزمات ومكافحة الحرائق وغيرها، فإدارة المخاطر التشغيلية تشدد على مخاطر معينة بشكل أكبر من غيرها ليس فقط عند تقييم مخاطر الحريق مثلاً كاحتمالية

ومن أمثلته أيضاً طلب الضمانات التجارية عند منح القروض والتمويلات، وأثناء عملية التوظيف في المؤسسات المالية، بحيث عند قيام الموظف بأي اختلاس أو غيره واختفاءه أو عدم القدرة على استعادة المبالغ يتم مطالبتها من الضامن، فلا تترتب خسار على المؤسسة المالية نفسها

عند اختيار تدابير وإجراءات التحكم والحد من المخاطر، من المهم مراعاة جوانب عديدة، ومنها على سبيل المثال لا الحصر ما يلي:

• الآثار السلبية للتدابير والإجراءات: ومثال ذلك تشديد الإجراءات الأمنية الفيزيائية في أحد البنوك، وإجراء تفتيش دقيق للعملاء في ظل سياق أمنى لا يتطلب ذلك، الأمر الذي قد يزعج العملاء ويجعلهم ينفرون من التعامل مع هذا البنك والتوجه إلى بنوك أخرى

• تكلفة التدابير والإجراءات: فبعض الإجراءات مكلفة إلى مستوى قد يفوق الخسارة المتوقعة من الخطر، مع مراعاة ان لا يكون للخطر الأساسي مخاطر ثانوية وثالثية

• الموارد الإضافية المطلوبة: مثل شراء أنظمة تكنولوجية حديثة بمبالغ طائلة لزيادة التحول الرقمي وأتمتة العمليات وتقليل الخطأ البشري، من دون حساب التكلفة المترتبة على تدريب الموظفين على استخدام هذه الأنظمة، وتكلفة التحديث والترقية المطلوبة في البنية التحتية الحالية لتقنية المعلومات، وتكلفة تجديد الرخصة سنوياً في ظل عدم توفر سيولة



د. معين قايد محمد

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية
- جامعة عدن

الغش في التعليم وأثره على التنمية البشرية

وضع مؤشرات دليل التنمية البشرية لقياس مستوى التقدم والتطور في حياة المجتمعات حيث يصدر برنامج الامم المتحدة الإنمائي تقرير سنوي يضم مجموعة من المؤشرات للتنمية البشرية لمختلف دول العالم حيث تركز جهود التنمية البشرية في: تحسين مستوى المعيشة، وتعزيز الصحة العامة، الارتقاء بمستوى التعليم، تعزيز المشاركة المجتمعية، حماية البيئة

وُعدّ التنمية البشرية استثماراً في مستقبل المجتمعات، وذلك من خلال تمكين الأفراد ومنحهم الفرص لتحقيق إمكاناتهم الكاملة

ويُعدّ التعليم ركيزة أساسية لتنمية الفرد والمجتمع، فهو مفتاح التقدم والازدهار، وله دور محوري في تحقيق التنمية البشرية على كافة المستويات. وتوضح أهمية التعليم في التنمية البشرية في:

1. تنمية المهارات والمعارف:

حيث يُزوّد التعليم الفرد بالمعارف والمهارات الأساسية اللازمة للنجاح في حياته الشخصية والمهنية، مثل مهارات القراءة والكتابة والتفكير النقدي وحل المشكلات والتواصل

ويُعدّ التعليم ركيزة أساسية للتنمية البشرية في أي مجتمع، فهو السبيل لتنمية مهارات الأفراد وقدراتهم، وبناء مستقبل واعد للأجيال القادمة. إلا أنّ هذه المسيرة النبيلة تواجه تحديات جمة، لعلّ أبرزها ظاهرة الغش التي تُهدّد بنسف قواعد التعليم وقيمه، وتُعيق مسار التنمية البشرية برمتها وتعتبر ظاهرة الغش في التعليم اليميني من أخطر المشكلات التي تواجه العملية التعليمية، حيث تُلاحظ بشكل كبير في مختلف المراحل الدراسية، وخاصةً خلال الامتحانات الوزارية. وتشير العديد من الدراسات إلى تفاقم هذه الظاهرة في السنوات الأخيرة، لتصبح ظاهرة شبه علنية تُهدد بنسف منظومة التعليم بأكملها. وبالتالي نسف جهود التنمية البشرية. وهذا المقال يوضح ظاهرة الغش في التعليم وأسبابها واثارها على التنمية البشرية والحلول المقترحة لمعالجة هذه الظاهرة

■ أولاً: أهمية التعليم في

التنمية البشرية:

تُعتبر التنمية البشرية ركيزة أساسية لتحقيق التقدم والازدهار في المجتمعات، وعلى هذا الأساس تم



■ تُعدّ التنمية البشرية عملية شاملة تهدف إلى توسيع قدرات الأفراد ومنحهم الفرص لاستخدام هذه القدرات في مختلف جوانب حياتهم، بما في ذلك الأنشطة الإنتاجية وأوقات الفراغ. ومنها تحقيق التقدم والتطور للمجتمعات

الفعال. حيث يُساعد اكتساب هذه المهارات الأفراد على المشاركة بفعالية في المجتمع وإثراءه بقدراتهم وإمكانياتهم

2. تحسين فرص العمل والدخل:

يُتيح التعليم للفرد الحصول على فرص عمل أفضل وأكثر دخلًا، مما يُساهم في تحسين مستوى معيشته وتوفير حياة كريمة له ولأسرته. وتُشير الدراسات إلى أن الأفراد المتعلمين يحصلون على رواتب أعلى بكثير من غير المتعلمين

3. تعزيز الصحة العامة:

يُساهم التعليم في تحسين الصحة العامة للمجتمع من خلال نشر الوعي الصحي وتعزيز السلوكيات الصحية بين الأفراد. حيث يُدرك الأفراد المتعلمون أهمية اتباع نظام غذائي صحي وممارسة الرياضة بانتظام والابتعاد عن السلوكيات المُضرة مثل التدخين وتعاطي المخدرات

4. تمكين المرأة والمشاركة في صنع القرار:

يُعتبر التعليم أداة قوية لتمكين المرأة وتعزيز مشاركتها في مختلف مجالات الحياة، بما في ذلك صنع القرار. حيث تُساهم معرفة القراءة والكتابة والمهارات الحياتية الأخرى في زيادة ثقة المرأة بنفسها وقدراتها على المساهمة في تنمية المجتمع

5. تعزيز التماسك الاجتماعي والسلام:

يُساعد التعليم على نشر ثقافة التسامح والاحترام المتبادل

بين مختلف أفراد المجتمع، مما يُعزز التماسك الاجتماعي ويُقلل من الصراعات والنزاعات. حيث يُدرك الأفراد المتعلمون أهمية الحوار والتفاوض لحل الخلافات بطرق سلمية

6. حماية البيئة:

يُعلم التعليم دوراً هاماً في نشر الوعي البيئي وتعزيز السلوكيات الصديقة للبيئة بين الأفراد. حيث يُدرك الأفراد المتعلمون أهمية الحفاظ على الموارد الطبيعية واستخدامها بشكل مستدام

7. تحقيق التنمية المستدامة:

يُعدّ التعليم أساساً لتحقيق التنمية المستدامة، فهو يُساهم في بناء مجتمعات مُتقدمة قادرة على مواجهة التحديات الحالية والمستقبلية ويساعد التعليم على تنمية قدرات الأفراد وإبداعاتهم وابتكاراتهم، مما يُحفز على التقدم والتطور في مختلف المجالات

ولاشك أن التعليم هو مفتاح التنمية البشرية بمختلف أبعادها، فهو يُساهم في تنمية الفرد والمجتمع على كافة المستويات. إن التعليم وبالذات في اليمن يواجه كثير من المعوقات منها تضييق ظاهرة الغش وهو ما يؤثر سلباً على التنمية البشرية

■ ثانياً: ظاهرة الغش في التعليم

أسبابها:

الغش في التعليم: هو ظاهرة قديمة حديثة معاً، تُعرّف بأنها سلوك يُتبعه الطالب للحصول على ميزة غير مستحقة في

اختبار أو مهمة تعليمية، وذلك من خلال استخدام أساليب مُحَرَمة، مثل:

- النقل عن الآخرين: سواءً من زملاء الدراسة أو من مصادر خارجية مثل الكتب أو الإنترنت
- استخدام أدوات مُحَرَمة: مثل: المذكرات أو الأوراق الصغيرة المُخبأة

- التواصل مع الآخرين: خلال الاختبار للحصول على المساعدة
- التزوير: في الأوراق أو الإجابات.

وتتنوع أسباب ظاهرة الغش في التعليم وتختلف من طالب لآخر، ومن أهم هذه الأسباب: -ضعف التحصيل الدراسي:

شعور الطالب بعدم قدرته على النجاح في الاختبار، مما يدفعه إلى اللجوء إلى الغش

-الخوف من الفشل: رغبة الطالب في تجنّب العواقب السلبية للرسوب، مثل: خيبة الأمل من العائلة أو فقدان فرصة تعليمية أو مهنية

-الضغوطات النفسية: شعور الطالب بالتوتر والقلق من الامتحان، مما يُفقد القدرة على التركيز والتفكير السليم

-غياب القيم الأخلاقية: قلة وعي الطالب بأهمية النزاهة والأمانة، أو شعوره بأن الغش سلوكٌ مقبولٌ لا يُعاقب عليه

-سهولة الغش: قلة الرقابة على الطلاب خلال الامتحانات، أو توفر أدوات ووسائل تسهل عملية الغش

-التأثير السلبي للمجتمع: انتشار ثقافة الغش بين الطلاب، مما يُشجّع على اتّباع هذا السلوك

وتنتشر ظاهرة الغش في

التعليم اليمني كالنار في الهشيم، لتمثل جرحاً عميقاً ينزف مستقبل أجيال كاملة. وتتجلى مظاهر هذه الظاهرة في مختلف المراحل الدراسية، بدءاً من الامتحانات المدرسية الداخلية وصولاً إلى اختبارات الثانوية العامة، التي تُعتبر بوابات العبور إلى التعليم العالي وسوق العمل. كما ان التعليم العالي لا يخلو من هذه الظاهرة وتتعدد أشكال الغش في التعليم اليمني، وتشمل:

- الغش الفردي: يلجأ إليه الطالب من خلال استخدام أوراق الغش، أو كتابة الإجابات على أجزاء من جسمه، أو استخدام الهاتف المحمول أو غيره من الوسائل الإلكترونية

- الغش الجماعي: يتم من خلال تبادل المعلومات بين الطلاب داخل قاعة الامتحان، أو من خلال مساعدة بعضهم البعض في حل الأسئلة

- الغش المنظم: يُخطط له مسبقاً من قبل جهات أو أفراد، ويتضمن تسريب أسئلة الامتحانات أو دفاتر الإجابات، أو استخدام أساليب التهريب والتخويف لإجبار المراقبين على التغاضي عن الغش

وبذلك أصبح الغش في التعليم اليمني ظاهرة متفاقمة نتجت عن كثير من الأسباب منها:

- ضعف المنظومة التعليمية: حيث تعاني المنظومة التعليمية في اليمن من العديد من المشكلات، مثل نقص الكوادر المؤهلة، وتقادم المناهج الدراسية، وسوء البنية التحتية للمؤسسات التعليمية

- الضغوطات النفسية والاجتماعية: يتعرض الطلاب اليمنيون لضغوطات نفسية واجتماعية كبيرة، بسبب الظروف المعيشية الصعبة، والحرب الدائرة في البلاد، مما يدفعهم إلى البحث عن طرق سهلة للحصول على النجاح، حتى لو كانت غير مشروعة

- غياب ثقافة النزاهة: لا تولي بعض المجتمعات اليمنية قيمة كافية للنزاهة والاعتماد على النفس، مما يُشجع على انتشار ظاهرة الغش

- التواطؤ من قبل بعض المعلمين والمراقبين: حيث يلجأ بعض المعلمين والمراقبين إلى التواطؤ مع الطلاب في عمليات الغش، مقابل الحصول على مكاسب مادية أو شخصية أو نتيجة لغياب المسؤولية والامانة العلمية

■ ثالثاً: آثار الغش على التنمية البشرية:

تتضح آثار الغش في التعليم على التنمية البشرية من خلال ابراز هذه الآثار على: التعليم، والصحة العامة للمجتمع، وكذلك مستوى المعيشة للأفراد والمجتمع، اضافة الى المشاركة المجتمعية وتمكين المرأة، والبيئة. وفي التالي:

1- آثار الغش على التعليم:

يُمثل التعليم وسيلة أساسية للتنمية البشرية، فهو يساهم في بناء المعرفة والمهارات اللازمة للأفراد للمشاركة بفعالية في المجتمع ولكن، يُشكل الغش في التعليم ظاهرة خطيرة تُهدد جودة التعليم وتُعيق مسار التنمية

البشرية. ويمكن ايجاز اثار الغش على التعليم في:

- إهدار الجهود وتعطيل المسيرة التعليمية: يُهدر الغش الجهود المبذولة من قبل المعلمين والوزارات في سبيل الارتقاء بمستوى التعليم

- نشر ثقافة الفساد: يساهم الغش في نشر ثقافة الفساد بين الطلاب، ويُعزز لديهم سلوكيات غير أخلاقية

- إضعاف مهارات الطلاب: يؤدي الغش إلى إضعاف مهارات الطلاب الحقيقية، ويُعيق قدرتهم على التعلم والتفكير بشكل إبداعي

- خلق بيئة تعليمية غير صحية: يُخلق الغش بيئة تعليمية غير صحية، تُشجع على المنافسة غير الشريفة، وتُحبط الطلاب الملتزمين

- انخفاض جودة التعليم: يؤدي الغش إلى انخفاض جودة التعليم، حيث يصبح التركيز على النتائج قصيرة المدى بدلاً من اكتساب المعرفة والمهارات الحقيقية

- فقدان الثقة في النظام التعليمي: يُفقد الغش الثقة في النظام التعليمي، مما يُثبط رغبة الأفراد في التعلم ويُعيق مسار التنمية البشرية

- ضعف المهارات الأساسية: ينتج عن الغش ضعف في المهارات الأساسية لدى الطلاب، مثل مهارات حل المشكلات والتفكير النقدي، مما يُعيق قدرتهم على النجاح في حياتهم المهنية والشخصية

- فقدان الثقة: يؤدي الغش إلى فقدان الثقة بين الطلاب والمعلمين، مما يُخلق بيئة تعليمية سلبية تُعيق التعلم



والقدرات يعتمد على التعليم، وبذلك يمكن ابراز آثار الغش في التعليم على مستوى معيشة الافراد والمجتمع في: -ضعف الإنتاجية: يؤدي ضعف المستوى العلمي الناتج عن الغش إلى انخفاض إنتاجية الفرد، مما يعيق التنمية الاقتصادية ويُقلل من الدخل الفردي - تراجع فرص العمل: يؤدي ضعف المهارات لدى خريجي الجامعات بسبب الغش إلى تراجع فرصهم في الحصول على وظائف مناسبة، مما يؤدي إلى زيادة البطالة والفقر -هدر الموارد الاقتصادية: يؤدي الغش إلى تخريج قوى عمل غير ماهرة لا تحسن الاستغلال الأمثل للموارد وهو ما يؤدي إلى هدر كثير من الموارد الاقتصادية ويجعل الجهود التنموية ذات تكاليف مرتفعة -ارتفاع معدلات البطالة: يصبح خريجو الجامعات الذين اعتمدوا على الغش في دراستهم غير قادرين على المنافسة في سوق العمل، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات البطالة - هروب الكفاءات: يُضطرّ

الأمراض السارية والمعدية وهو ما يؤثر سلباً على الصحة العامة للمجتمع -انتشار ثقافة الفساد: يُرسخ الغش ثقافة الفساد واللامبالاة في المجتمع، ويُشجع على السلوكيات غير الأخلاقية -فقدان القيم والمبادئ: يؤدي الغش إلى فقدان القيم والمبادئ النبيلة، مثل الأمانة والصدق والعدالة، وهي قيم ضرورية لبناء مجتمع سليم -ازدياد معدلات الجريمة: يرتبط انتشار الغش بارتفاع معدلات الجريمة والسلوكيات الانحرافية، حيث يصبح الطالب الغشاش أكثر عرضةً للسلوكيات المخالفة للقانون

3- آثار الغش على مستوى معيشة الافراد والمجتمع:

تحسين مستوى معيشة الافراد والمجتمع من اهم مرتكزات التنمية البشرية، الذي يرتكز على مدى امتلاك الافراد للمهارات والقدرات التي تمكنهم من الحصول على فرص عمل أفضل، والعيش بحياة كريمة، حيث ان اكتساب الافراد للمهارات

الفعال
هدر الموارد التعليمية: يهدر الغش الموارد التعليمية، مثل وقت المعلمين والمال المُخصص للتعليم، مما يؤثر سلباً على كفاءة النظام التعليمي
الفساد الأخلاقي: يساهم الغش في نشر الفساد الأخلاقي بين الطلاب، مما يؤثر سلباً على سلوكهم وقيمهم في المستقبل

2- آثار الغش على صحة

المجتمع:

تبرز آثار الغش في التعليم على صحة المجتمع في: - غياب الوعي الصحي: يؤدي الغش إلى ارتفاع نسبة الامية في المجتمع وغياب الوعي الصحي وهو ما يجعل الافراد يمارسون سلوكيات غير صحية تؤثر سلباً على حياتهم الصحية مثل استخدام وتناول المواد الضارة كالمخدرات والتدخين والسموم والاطعمة غير الصحية - ضعف مهارات الكوادر الصحية: يؤدي الغش إلى تخريج كوادر صحية غير ماهرة وهو ما ينتج نظام صحي غير كفوء، ومنه غياب الحلول لمكافحة

يجب على المجتمع بأكمله المشاركة في هذه الجهود -تعزيز القيم الأخلاقية: يجب تعزيز القيم الأخلاقية لدى الطلاب من خلال التركيز على أهمية الأمانة والصدق والعدالة -تحسين أساليب التقييم: يجب تحسين أساليب التقييم لجعلها أكثر صعوبة على الطلاب للغش -توفير بيئة تعليمية داعمة: يجب توفير بيئة تعليمية داعمة للطلاب تشجعهم على التعلم الحقيقي وتقلل من رغبتهم في الغش -تثقيف أولياء الأمور: يجب تثقيف أولياء الأمور حول مخاطر الغش وأهمية تشجيع أبنائهم على التعلم الحقيقي وفي الأخير فإن مكافحة الغش في التعليم مسؤولية الجميع، بما في ذلك الطلاب والمعلمون وأولياء الأمور والحكومة. من خلال العمل الجماعي، يمكننا ضمان حصول جميع الطلاب على تعليم عالي الجودة يُساعدهم على تحقيق إمكاناتهم الكاملة ويُساهم في تقدم المجتمع ككل وتحقيق التنمية البشرية

المراجع:

- البنك الدولي. (2020). التعليم في اليمن: نحو التعافي والبناء.
- البنك الدولي (2020). اليمن: نظرة عامة على الاقتصاد. البنك الدولي
- اليونسكو. (2016). جودة التعليم في اليمن: التحديات والفرص.
- مصطفى حسيب وناصر أحمد (2008). ظاهرة الغش في الاختبارات، أسبابها، آثارها، كما يراها طالب وأعضاء هيئة التدريس بجامعة تبوك، مجلة كلية التربية، العدد 10، الجزء الثاني، جامعة بني سويف، مصر
- مركز صنعاء للدراسات الاستراتيجية (2018). التعليم في اليمن: التحديات والحلول. مركز صنعاء للدراسات الاستراتيجية

الوعي لدى الأفراد بأهمية وجود بيئة نظيفة وصحية ومستدامة، وممارسة سلوكيات غير صديقة للبيئة

رابعاً: حلول لمعالجة ظاهرة الغش:

إن ظاهرة الغش في التعليم ليست مجرد سلوك فردي خاطئ، بل هي ظاهرة خطيرة تُهدد مستقبل المجتمع بأكمله. لذا، يجب على الجميع، حكومة ومجتمعاً ومؤسسات تعليمية، التكاتف لمكافحة هذه الظاهرة والقضاء عليها، من خلال:

- تخفيف الضغوطات الأكاديمية: يجب تخفيف الضغوطات الأكاديمية على الطلاب من خلال تقييمهم بشكل شامل وتقديم الدعم اللازم لهم
- تعزيز الرقابة: يجب تعزيز الرقابة على الامتحانات والعملية التعليمية بشكل عام
- نشر التوعية: يجب نشر التوعية بأضرار الغش من خلال برامج توعية موجهة للطلاب وأولياء الأمور والمعلمين
- تطبيق العقوبات: يجب تطبيق العقوبات الصارمة على الطلاب الذين يُمارسون الغش
- تحسين المناهج الدراسية: يجب تحسين المناهج الدراسية لجعلها أكثر تفاعلية ومُحفزة للطلاب
- تدريب المعلمين: يجب تدريب المعلمين على كيفية مكافحة الغش وكيفية تعزيز القيم الأخلاقية لدى الطلاب
- مشاركة المجتمع: لا تقتصر مسؤولية مكافحة الغش على المؤسسات التعليمية فقط، بل

العديد من الكفاءات إلى الهجرة من البلاد بحثاً عن فرص أفضل، مما يفقد البلد ثروة بشرية هائلة

-ضعف المهارات: يؤدي الغش إلى ضعف المهارات اللازمة للنجاح في الحياة العملية، مما يُعيق فرص العمل ويزيد من معدلات البطالة

-انتشار الفساد: يُشجع الغش على انتشار الفساد في المجتمع، حيث يُصبح الأفراد أكثر عرضة للرشوة والمحسوبية وهو ما يؤثر سلباً على الدخل الفردي والوطني

-التأثير على الاقتصاد: يؤدي ضعف المهارات الناجم عن الغش إلى انخفاض الإنتاجية، مما يُعيق النمو الاقتصادي

-الفقر: يؤدي ضعف مهارات الطلاب الناتج عن الغش إلى صعوبة حصولهم على وظائف مناسبة، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات الفقر

-التخلف: يُعيق الغش تقدم المجتمع ككل ويُعيق قدرته على التطور والازدهار وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية والتنمية المستدامة

كما ان الغش يؤدي الى ضعف المشاركة المجتمعية وتمكين المرأة، نتيجة لضعف مهارات وقدرات مخرجات التعليم، وارتفاع نسبة التسرب وعدم الالتحاق بالتعليم، وبالتالي بين الأناث، الذي يعود إلى ضعف الثقة بالنظام التعليمي وجودة التعليم، بسبب تفشي ظاهرة الغش

ايضا ضعف مهارات وقدرات مخرجات التعليم بسبب الغش، يؤثر سلباً على جهود حماية واستدامة البيئة، نتيجة لغياب

غياب السياسة المالية في ظل الأزمة لحالية

د. نهى عمر العبد شرويط
أستاذ مساعد كلية الاقتصاد
والعلوم السياسية



في ظل الظروف الحالية التي تعصف بالبلاد والعباد في شتى نواحي الحياة الاقتصادية والتي الغت بظلالها على كافة مناحي الحياة الأخرى ينبغي ان يكون هناك تناغم شديد بين مختلف السياسات الاقتصادية وعلى وجه الخصوص السياسة المالية والسياسة النقدية

الاستقرار الاقتصادي والنمو والعدالة الاجتماعية. ويتم تنفيذ هذه السياسة من خلال الموازنة العامة للدولة والتي تعد الأداة الرئيسية لتطبيق السياسة المالية، والتي تكاد تكون اليه العمل بها منعدمة

ومن هنا نتطرق الى عدد من التحديات والمشكلات التي قد تؤدي إلى ضعف السياسة المالية ولعل من أهمها:

1. العجز المتكثرفي الموازنة العامة: ارتفاع النفقات الحكومية بشكل أكبر من الإيرادات مما يؤدي إلى عجز مستمر في الموازنة
2. الاعتماد المفرط على الديون العامة: اللجوء المفرط إلى الاقتراض لتمويل العجز في

الحكومية مثل الصحة والتعليم والبنية التحتية

2. الضرائب: وتشمل مختلف أنواع الضرائب كالضريبة على الدخل والضريبة على القيمة المضافة والضرائب على السلع والخدمات
3. العجز والفائض في الموازنة العامة للدولة: حيث تسعى الحكومة إلى تحقيق توازن بين إيراداتها ونفقاتها أو تحقيق فائض لتمويل النفقات الاستثمارية

4. الديون العامة: وتتضمن إصدار السندات والقروض الحكومية لتمويل العجز في الموازنة أو لتمويل المشاريع التنموية

والهدف من الاخذ بكافة الأدوات السابقة بشكل عام هو تحقيق

قد نرى بين الحين والأخر بعض السياسات النقدية التي تحاول من خلالها السلطة النقدية متمثلة بالبنك المركزي (عدن) الخروج من الوضع الراهن في ظل التحديات الكبيرة الموجودة الا اننا نلاحظ غياب دور السياسة المالية عن أداء اللازم تجاه تصحيح المسارات والعمل بشكل مرادف للسياسة النقدية

أي اننا نرى غياب التدابير والخطط التي تتبناها الحكومة لإدارة إيرادات الدولة ونفقاتها بهدف تحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية محددة. وذلك من خلال الأدوات التالية:

1. النفقات الحكومية: وتشمل الإنفاق على البرامج والخدمات

قد تؤثر على بعض الفئات السكانية مما يتطلب تخطيط لتدابير تخفيف الآثار السلبية

2. الضغوط الاقتصادية والمالية:

- في ظل الظروف الاقتصادية الصعبة، قد تكون الحكومة محدودة في قدرتها على زيادة الإيرادات أو تخفيض النفقات بسرعة

- ارتفاع معدلات البطالة والركود الاقتصادي قد يحد من قدرة الحكومة على تحقيق الأهداف المالية المرجوة

3. محدودية القدرات المؤسسية:

- قد تفتقر بعض المؤسسات المالية إلى الكفاءات البشرية والتقنية اللازمة لتنفيذ الإصلاحات بفعالية

- ضعف نظم المعلومات والبيانات المالية قد يعيق جهود الرصد والتقييم لعملية الإصلاح

4. التوقيت السياسي والاجتماعي:

- قد لا يكون الوقت مناسباً لإجراء إصلاحات جذرية في السياسة المالية بسبب الظروف السياسية أو الاجتماعية السائدة

- ضرورة الموازنة بين المصالح المختلفة والتوفيق بين الأولويات المتنافسة

5. الشفافية والمساءلة:

- ضعف الشفافية في إدارة الشؤون المالية العامة قد يقوض الثقة في عملية الإصلاح

- غياب آليات المساءلة الفعالة قد يسمح باستمرار سوء استخدام الموارد العامة

ان مواجهة هذه التحديات في الوقت الراهن تتطلب جهوداً متكاملة على مستوى السياسات والمؤسسات لضمان نجاح الإصلاحات المالية المنشودة

- مكافحة التهرب الضريبي وتعزيز الالتزام الضريبي
- تبسيط النظام الضريبي وتحسين كفاءته

3. إدارة الديون العامة:

- وضع استراتيجية متكاملة لإدارة الديون العامة وخفض أعبائها
- تنويع مصادر التمويل وتقليل الاعتماد على الديون الخارجية

- الاعتماد على مصادر تمويل أكثر استدامة كالإيرادات الضريبية

4. تعزيز الرقابة والمساءلة:

- تفعيل آليات الرقابة المالية والإدارية على السياسة المالية
- تعزيز الشفافية في إعداد وتنفيذ الموازنة العامة
- زيادة المساءلة والمحاسبة على سوء استخدام الموارد العامة

5. بناء القدرات المؤسسية من خلال:

- تطوير الكوادر البشرية العاملة في المالية العامة
- تحديث البنية التكنولوجية والمعلوماتية للمؤسسات المالية
- تعزيز التخطيط الاستراتيجي للسياسة المالية

الآن أنه قد توجد العديد من التحديات التي قد تواجه تنفيذ الإصلاحات المالية، وهناك عدة عوامل رئيسية يمكن أن تشكل تحديات:

1. المقاومة السياسية والاجتماعية:

- قد تواجه بعض الإصلاحات، مثل ترشيح الإنفاق الحكومي وإصلاح النظام الضريبي، معارضة سياسية من بعض الجهات أو احتجاجات اجتماعية خوفاً من تأثيرها على المصالح القائمة
- التغييرات في السياسات المالية

الموازنة مما يؤدي إلى تراكم الديون العامة وارتفاع أعبائها
3. سوء تخصيص الإنفاق الحكومي: عدم توجيه الإنفاق الحكومي نحو المشاريع والبرامج ذات الأولوية والأثر الاقتصادي والاجتماعي الأكبر

4. ضعف التحصيل الضريبي: انتشار التهرب الضريبي وعدم كفاءة النظام الضريبي مما يؤدي إلى انخفاض الإيرادات الضريبية
5. غياب التخطيط والرقابة الفعالة: عدم وجود تخطيط مالي واقعي ومتوسط وطويل الأجل مع ضعف الرقابة على تنفيذ السياسة المالية

6. التضخم والركود الاقتصادي: تأثير المتغيرات الاقتصادية الكلية كالتضخم والركود على فعالية السياسة المالية

7. الفساد الإداري والمالي وهيمنة المحسوبية على عمليات صنع السياسة المالية وتطلب معالجة هذه التحديات إصلاحات شاملة في السياسات والمؤسسات المالية للدولة

ملخص للإصلاحات المقترحة

لتحسين السياسة المالية:

1. ترشيح الإنفاق الحكومي:

- مراجعة أولويات الإنفاق وتوجيهه نحو المجالات الأكثر أهمية اقتصادياً واجتماعياً

- السيطرة على النفقات التشغيلية والإدارية وخفضها

- إعادة هيكلة الموازنة العامة لتحقيق توازن بين الإيرادات والنفقات

2. إصلاح النظام الضريبي:

- توسيع القاعدة الضريبية وزيادة معدلات التحصيل الضريبي



■ معاذ عبدالواحد الصبري
نقيب المحاسبين

هل نبيع مستقبلنا الرقمي؟ عدن نت: فرصة ضائعة أم قرار مستقبلي؟

وطني يعني فقدان سيطرة الدولة على قطاع حيوي، وتقويض فرص التنمية المستدامة. كما أن الاعتماد على شركات أجنبية قد يجعلنا عرضة للمضاربات والتقلبات العالمية، ويحد من قدرتنا على تطوير خدماتنا الرقمية بما يتناسب مع احتياجاتنا المحلية

■ دعوة إلى إعادة النظر

إننا ندعو صنّاع القرار إلى إعادة النظر في هذا القرار الجذري، والعمل على دعم وتطوير شركة عدن نت، وتوفير البيئة المناسبة لاستثمار القطاع الخاص المحلي في هذا المجال. إن بناء اقتصاد قوي ومستدام يتطلب منا الاعتماد على قدراتنا الذاتية، والاستثمار في مشاريعنا الوطنية

■ نقترح على الحكومة:

1. إعادة النظر في قرار استقدام الشركات الأجنبية، وإيجاد حلول بديلة لتعزيز قطاع الاتصالات
 2. دعم شركة عدن نت وتزويدها بالكوادر والموارد اللازمة لتطوير خدماتها
 3. تشجيع الشراكات بين القطاع العام والخاص، والاستفادة من الخبرات المحلية والأجنبية
- ختاماً، يجب أن ندرك أن قرارات اليوم ستشكل مستقبلنا الرقمي، وأن الخيارات التي نتخذها الآن ستؤثر بشكل مباشر على أجيال قادمة. هل سنكون شركاء في بناء وطن رقمي قوي ومستقل، أم سنكون مجرد مستهلكين لخدمات الآخرين؟

إن قرار استقدام شركات أجنبية للعمل في قطاع الاتصالات هو قرار حساس يتطلب دراسة متأنية وتشاوراً واسعاً مع الخبراء والمختصين

قرارات غامضة وعواقب وخيمة لها اثار سلبية على الاقتصاد الوطني:

1. تضييع استثمارات حكومية: بعد كل الجهود المبذولة لتطوير شركة عدن نت، فإن القرار الجديد يعني تضييع استثمارات حكومية كبير، سواء كان ذلك في البنية التحتية أو الكوادر البشرية
2. هدر العملة الصعبة: بدلاً من أن تساهم عدن نت في تعزيز الدخل القومي ورفد الخزينة العامة، فإن استقدام شركات أجنبية يعني خروج المزيد من العملة الصعبة إلى الخارج، مما يزيد من الضغوط على الاقتصاد الوطني
3. تراجع السيادة الوطنية: الاعتماد على شركات أجنبية في قطاع حيوي مثل الاتصالات قد يؤدي إلى تراجع السيادة الوطنية، وتقويض قدرة الدولة على التحكم في هذا القطاع الاستراتيجي
4. تأثير سلبي على المنافسة: قد يؤدي دخول شركات أجنبية إلى السوق إلى تقليص فرص الشركات الوطنية، وتقليل المنافسة، مما قد يؤدي إلى ارتفاع الأسعار وتدهور جودة الخدمات

■ تداعيات سياسية واجتماعية

هذا القرار ليس له أبعاد اقتصادية فحسب، بل يتجاوز ذلك إلى أبعاد سياسية واجتماعية. فالتخلي عن مشروع



■ في الوقت الذي تسعى فيه العديد من الدول إلى تطوير قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات كركيزة أساسية للاقتصاد الرقمي، يأتي قرار الحكومة باستقدام شركات أجنبية للعمل في هذا القطاع ليثير العديد من التساؤلات والاستفسارات، فبدلاً من التركيز على تطوير شركة عدن نت، هذه المؤسسة الحكومية التي تمتلك إمكانيات كبيرة لرفد خزينة الدولة، والتي كانت تعد بفتح آفاق جديدة للاقتصاد الوطني، نجد أننا عدنا إلى سياسة جلب الشركات الأجنبية



نصعد
بأمان



تجارب ناجحة



المكسيك..

النهوض رغم الأزمات

د. سامي محمد قاسم

رئيس قسم العلوم السياسية بكلية
الاقتصاد والعلوم السياسية - جامعة عدن

الأمريكية حيث ان قطاع تصنيع السيارات يعد احد اسرع القطاعات نموا في الاقتصاد المكسيكي ويمتاز الاقتصاد المكسيكي بانفتاحه على الدول الاخرى حيث ان المكسيك وقعت 12 اتفاقية تجارة حرة مع 45 دولة مما اتاح لها الوصول الى سوق واسع تضم مليار ونصف المليار شخص وهو ما جعل الكثير من الشركات العالمية والأمريكية خصوصا تقوم بنقل مقراتها الى المكسيك للاستفادة من ذلك، بالإضافة الى الاستفادة من العمالة الرخيصة والتخفيضات الضريبية كما انه

تعد المكسيك من اكبر الاقتصادات في العالم وتعد في المرتبة الثانية كأكبر اقتصاد في امريكا اللاتينية والحادي عشرة في العالم وتعد دولة ذات دخل اعلى من المتوسط وهي أكبر قوة صناعية في أمريكا اللاتينية وسادس أكبر مصنع للإلكترونيات في العالم وهي من الدول الصناعية الجديدة حيث تعد المكسيك بالفعل أكبر دوله على مستوى العالم في تصنيع اجهزه التلفزيون البلازما وهواتف البلاك بيري الذكية واصبحت المصدر الرئيسي لصناعة السيارات التي تصدر للولايات المتحدة



■ المكسيك او الولايات المتحدة المكسيكية وهي جمهورية فيدرالية تقع في امريكا الوسطى تحدها من الشمال الولايات المتحدة الأمريكية ومن الجنوب والغرب المحيط الهادئ ومن الجنوب الشرقي كل من غواتيمالا وبليز والبحر الكاريبي تبلغ مساحتها تقريبا مليوني كيلومتر مربع بينما يبلغ عدد سكانها 127,5 مليون نسمة



والصناعية الوطنية بالإضافة الى اجراءات تأميم شركات النفط

لكن التجربة الاقتصادية المكسيكية لم تكن وريديّة بل تخللتها الكثير من الازمات الطبيعية وغير الطبيعية التي اثرت في الاقتصاد المكسيكي، فهي دولة تعاني من الزلازل والبراكين بشده كما انها الدولة التي عانت من النافلاس اكثر من مره لعل ابرزها في عام 1982 عندما اعلنت المكسيك عدم قدرتها على تسديد الديون التي عليها او ازمه انهيار البيزو المكسيكي عام 1994 الا انها استطاعت اعاده قدرتها الإنتاجية وثقه المجتمع الدولي بها فأصبحت مركزا للتصنيع العالمي فهي خامس اكبر مصدر للسيارات في العالم بإجمالي صادرات 2.14 مليون سيارة سنويا وثاني اكبر مصدر للإلكترونيات للولايات المتحدة الأمريكية كما انها اكبر منتج للهواتف الذكية في العالم وثاني اكبر اسواق الاوراق المالية في امريكا اللاتينية بعد البرازيل كما يعد عامل المكسيكي الاعلى إنتاجية في العالم، كما انه لديها

■ متى بدأت التنمية الاقتصادية في المكسيك

لقد بدأت التنمية الاقتصادية في المكسيك منذ العام 1930 حيث انه خلال الفترة من عام 1930 الى عام 1970 اطلق المؤرخون الاقتصاديون على التنمية الاقتصادية في المكسيك اسم المعجزة المكسيكية نتيجة للنمو الاقتصادي الكبير الذي تحقق خلال هذه الفترة وهي الفترة التي تبنت فيها المكسيك سياسات التصنيع من اجل الاحلال محل الواردات القادمة من الخارج وهو ما ساهم في تعزيز التنمية الاقتصادية

في السنوات القليلة الماضية قامت المكسيك بتبسيط عمليه تأسيس الاعمال التجارية بشكل كبير حيث لغت الحد الأدنى لراس المال للشركات ذات المسؤولية المحدودة كما انها خفضت من الاجراءات اللازمة لاطلاق الشركات وهو ما انعكس بشكل ايجابي على جاذبية الاستثمار في البلاد ووفقا لمؤتمر الائم المتحدة للتجارة والتنمية الاونكتاد في عام 2013 احتلت المكسيك المرتبة السابعة بين اكثر الدول الجاذبية للاستثمار

يتميز الاقتصاد المكسيكي بقطاعات صناعية وخدمية حديثة ومتطورة مع توسع للقطاع الخاص 90% من صادراتها و 55% من وارداتها هي مع الولايات المتحدة الأمريكية وكندا اللتان يشتركان معها في اتفاقيه التجارة الحرة لأمريكا الشمالية المسماة 'بألفتا' وهي الاتفاقية التي اعطت تسهيلات للاستثمارات المتبادلة في البلدان الموقعة

لدى المكسيك 15 شركة ضمن قائمه فورس جلوبال 2000 لأكبر الشركات في العالم في عام 2016.



اي مشروع جديد وقدمت تسهيلات ضريبية للمستثمرين المحليين والجانبا فأصبحت البيئة الاقتصادية المكسيكية بيئة جاذبة للمستثمرين سواء من حيث انخفاض اجور اليايدي العاملة المكسيكية او مستوى الخدمات الأساسية المقدمة او سهولة اجراءات الاستثمار او السوق المكسيكية الكبيرة بالإضافة الى القدرة على التصدير بكل سهولة مع استقرار اقتصادي

■ ما هي أبرز الدروس المستفادة من التجربة المكسيكية؟

لعل اهم وابرز الدروس المستفادة من التجربة المكسيكية في التنمية الاقتصادية ان الاجراءات الاقتصادية لتشجيع الاستثمار والقطاع الخاص لها دور كبير وبارز في انتشار الاقتصاد من الركود وتستطيع بعض الاجراءات الاقتصادية من تخفيض الضرائب وتشجيع الاستثمارات في تعزيز الإنتاجية الصناعية وهو ما سيساهم في تخفيض البطالة وبالتالي زياده نسبه الاستهلاك الذي سيساهم بدوره في اعاده التنشيط الاقتصادي وزياده الإنتاجية مره اخرى وبالتالي اعاده الدوران لعجلة الانتاج الصناعي الذي هو قاطره للقطاعات الاقتصادية الاخرى الخدمية والزراعية كما ان الاهتمام بتدريب وتأهيل اليايدي العاملة هو مطلب مهم لتحقيق ميزة تنافسية



(الموقعة بين الولايات المتحدة الأمريكية والمكسيك وكندا والتي تنص على تحرير التجارة ما بين الثلاثة الدول فأصبحت المكسيك مركزا صناعيا ومركزا لاستقطاب الاستثمارات من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وخصوصا في مجالات تصنيع السيارات والتصنيع للإلكترونيات فزادت صادراتها) او الاخرى حيث لجأت الى عقد اتفاقيات مع الكثير من الدول (45 دولة) لكي تصبح المكسيك قاعده صناعيه تصديرية، ايضا اهتمت المكسيك بالأيدي العاملة فقامت بتوفير معاهد التدريب المهني والفني للعمال فاصبح العامل المكسيكي الاعلى انتاجيه في العالم ليس ذلك فقط بل اتخذت الكثير من الاجراءات الإدارية لتسهيل فتح الاستثمارات الجديدة فقامت بتسهيل اجراءات فتح الاستثمارات الجديدة وتخفيضها في التكلفة والمدة وايضا خفضت من حجم راس المال المطلوب لافتتاح

ثروة نفطية كبيرة وقدرات سياحية هائلة جعلت من اقتصادها اقتصادا ينمو بشكل سريع ليبلغ الناتج المحلي لها 1.29 تريليون دولار

■ لكن كيف استطاعت المكسيك تحقيق كل ذلك؟

هناك العديد من العوامل الطبيعية والبشرية التي ساهمت في التنمية الاقتصادية للمكسيك فالمكسيك دوله مصدرة للنفط وبالتالي فان الثروة النفطية استطاعت المساهمة بشكل كبير في عمليات التنمية الاقتصادية ولكن الثروة النفطية لوحدها لم تكن لتستطيع تحقيق ذلك لو لا وجود الخطط الاقتصادية التي وضعها الكثير من المخططين الاقتصاديين المكسيكيين فاستطاعت المكسيك استغلال قربها من مراكز تجارية كبيرة ووجودها في مركز ربط ما بين امريكا الشمالية وامريكا اللاتينية في ان تتحول الى مركز صناعي فبدأت بعقد الكثير من اتفاقيات التجارة الحرة سواء اتفاقية النافتا



يكتبه: د. حسين الملغسي

رئيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية

إلى من يهمه الأمر:

إلى وزارة الزراعة والري والثروة السمكية

■ أهمية الريال كعملة واحدة

وتلعب الأمطار في بلادنا دوراً حاسماً في الزراعة خاصة وان الزراعة في اغلب المناطق تعتمد على الزراعة المطرية وذلك من خلال:

1. الامداد بمياه الأمطار فهي اساس لنمو النباتات وإذابة العناصر الغذائية في التربة مما يجعلها متاحة للنباتات

2. تحسين خصوبة التربة حيث تساعد في نقل المواد العضوية والمعادن إلى التربة مما يزيد من خصوبتها كما تساهم في تحلل المواد العضوية الذي يحسن هيكل التربة واحتفاظها بالمياه

3. الحد من تكاليف الاعتماد على الري الصناعي مما يقلل من تكاليف الزراعة المتعلقة بالمياه والطاقة

4. التأثيرات السلبية مع ذلك يمكن أن تكون الأمطار الزائدة ضارة. الفيضانات قد تتسبب في تدمير المحاصيل وتعرية التربة وغسل المغذيات بعيداً. بالإضافة إلى ذلك

الأمطار غير المنتظمة أو غير المتوقعة يمكن أن تؤدي إلى جفاف المحاصيل أو تلفها 5. اختلاف المناطق حيث تعتمد كمية الأمطار اللازمة على نوع المحاصيل المزروعة والمنطقة الجغرافية.

وعليه تعتبر إدارة مياه الأمطار والتكيف مع تغيراتها من الأمور الحيوية للمزارعين لضمان نجاح الإنتاج الزراعي

اسباب قلة الاستفادة من مياه

السيول وتوجهها الى البحار:

- غياب صيانة السدود وقنوات الري على مدار سنين طويلة
- اعتماد المواطنين على الاحراش المتواجدة بجانب السدود وقنوات الري
- جرف الاراضي الزراعية والاحراش المحاذية للأودية وقنوات الري التقليدية
- تآكل البنية الأساسية في المناطق الزراعية وغياب الصيانة والاستثمار والتطوير في المناطق الزراعية
- غلاء المعدات المستخدمة



■ في ظل ان اليمن هي أفقر دولة في العالم من حيث الموارد المائية حيث يبلغ نصيب الفرد السنوي من المياه 83 مترا مكعبا سنويا مقارنة بالحد المطلق البالغ 500 متر مكعب ويمثل القطاع الزراعي حوالي 90% من استخدامات المياه يذهب معظمها الى زراعة القات الا ان ما يلاحظ هو عدم ايلاء اهتمام كاف للاستفادة من مياه الامطار والسيول التي انعم الله بها على بلادنا في هذا الموسم



في الزراعة والري وضعف قدرات المزارعين على حيازتها وعليه تعتبر إدارة مياه الأمطار والتكيف مع تغيراتها من الأمور الحيوية للمزارعين لضمان نجاح الإنتاج الزراعي وزيادة الاعتماد على الإنتاج المحلي وبالتالي تأمين قدر كاف من الأمن الغذائي للسكان في ظروف أزمة الغذاء الحادة والوخيمة

■ المخارج العملية:

مع كل موسم أمطار تشهد هذه البلاد يصبح الحديث عن أهمية الاستفادة من مياه السيول حديث الساعة باعتبارها ثروة مهمة يجري إهدارها، في وقت تحتاج البلاد لكل قطرة ماء سيما في ظل شحة المياه السطحية وما تسبب به الاستنزاف الجائر للمياه الجوفية من شحة فيها.

ان معالجة أزمة ادارة واستخدام مياه السيول من

خلال تفعيل السياسات والاطر التنظيمية في مؤسسات الزراعة والري من اجل تقليل كمية السيول التي تذهب الى البحر ولا يستفاد منها بسبب عدم صيانة العبارات والسدود الفرعية التي لم يستفاد منها وتصريفها لتوزيع المياه على القنوات للاستفادة منها في الري الاراضي الزراعية هي قضية محورية في البلاد. وعليه نوصي الوزارة القيام بالاجراءات التالية:

- اعلان حالة الطوارئ من قبل وزارة الزراعة والري وتوظيف كل امكانياتها في ري الاراضي الزراعية في مختلف مناطق البلاد السهلية
- استدعاء مهندسي الري من كل مكان وانزالهم الى مناطق السيول في المناطق المنخفضة مثل دلتا ابين وتبن للقيام بدراسة وتقديم معالجات عاجلة في موسم الامطار والسيول من اجل ري أكبر مساحات زراعية ممكنه
- ضرورة صيانة قنوات الري من اجل رفع قدرة

القنوات الاستيعابية من المياه لري الاراضي الزراعية

- التعاون مع السلطات المحلية والاهالي والمنظمات غير الحكومية الدولية والمحلية لدعم قدرات المزارعين لزيادة مهارات اصلاح وصيانة القنوات على مر العام
- تخصيص موارد مالية للحفاظ على البنية التحتية في مجال الزراعة والري وان تكون اي جهود مستدامة وليست مؤقتة

- وضع اهداف عاجلة تهدف لزيادة الانتاج الزراعي والحيواني من اجل الحد من أزمة الغذاء وتقليل الاستيراد من الخارج
- وفي الاخير نتوجه الى الجهات المختصة في وزارة الزراعة والري والثروة السمكية والسلطات المحلية في المحافظات والمنظمات غير الحكومية دولية ومحلية ماذا اعدتكم من خطط ومعالجات لحل اثار السيول ودعم الاهالي والمزارعين المتضررين

أرز بسمتي أبيض

كلاسيك طويل الحبة

AL
ROBAN
الروبان

