

اقتصادية شهرية تصدر عن الرابطة الاقتصادية العدد (21) أكتوبر 2023م | السنة الثانية





#### محتويات العدد:

قيئة التحرير	3
لافتتاحية	4
من نحـــن	5
- قواعد النشر في المجلة	6
ر المجلة	7

المهندس/ احمـــد

مسعد سعيد - الـمدير

التنفيذي لشركة

مصافي عدن.....

#### أخبار الرابطة:

مؤسسة الرابطة الاقتصادية تكرم جندی نقطة تفتیش فی عدن...... الرابطة الاقتصادية ومؤسسة وجود تنظمان دائرة مستديرة لمناقشة قرار نقل صرف المرتبات عبر البنوك.... 🤨

# شخصية اقتصادية:

تحليل أسعار الصرف لشهر سبتمبر...... 19 تطـور أســعــار السلع الغذائية لشهر 46 .....

#### مقالات اقتصادية:

اليمن والمهاجيرين الأفارقة | د. محسن باشجيرة...... التوجه نحو الاقتصاد الـــرقــمـــي | أ. سارة خدابخش.....خدابخش المساعدات الإنسانية فى اليمن | مختار محـمـد النشمي.....النشمي



دور الأمم المتحدة من الأزمــة الاقتـصـاديــة والإنسانية في اليمن.. محمد جمال الشعيبى 56

#### تجارب ناجحة:



المانيا.. الصعود من وسط الركام | د. سامي محمد قاسم....... 62

#### إلى من يهمه الأمر:



 قرار صرف المرتبات عبر البنوك ماله وما عليه| د/ حسين الملعسى - رئيس مؤسســة الرابطـــة 

#### تطورات اقتصادية:

الاقتصاد الرقمى والذكاء الاصطناعى ونفى الإنسانية | د.محمد الميتمى 24 الهروب إلى الامام | د. على عبدالكريم.....عبدالكريم.... رؤية لتسخير مقومات النقل البحرى لدعم التنمية الاقتصادية في اليمن ا د. محمد على قحطان............ 30 نظرة عامة هامة حول التعليم الفنى والتدريب المهنى | د. سالم حسين عقیل......عقیل لمحة مختصرة عن بعض المصادر



| د. علي احمد رويشد.....<mark>......</mark>

الاقتصادية فى محافظة المهرة

اليمن.. الكنــز الـمـدفــون 



#### مستشارو هيئة التحرير:

- د. ليبيا عبود باحويرث
- د. محمد صالح الكسادي
  - أ. فضل مـــــارك
  - د. حــاتــم باسرده
- د. نهى عمر العبد شرويط
  - أ. محمد ابوبكر سالم

#### هيئة التحرير:

- د. حسين سعيد الملعسي رئيس التحرير
- د. سامي محمد قاسم نائب رئيس التحرير
  - د. صالح القملي سكرتير التحرير

#### أعضاء هيئة التحرير:

- أ. صالح علي الجفري
  - د. بثينة السقاف
- د. نهال علي عكبور
- أ. هلال عبد الله عبد الرب

#### إخراج فنی:

حسين سيف الأنعمي

# الافتتاحية

### تكريم من يستحقون التكريم

من يستحقون التكريم في هذا البلد كثيرون وخاصة البسطاء الذين يعملون بصبر وتضان واخلاص ودون ضجيج يعملون من اعماق قلوبهم ولا يتباهون او يرجون حمدا ولا شكورا، يعملون ارضاء لضمائرهم ومرضاة لخالقهم جل وعلا.

كان لمجموعة رابطة الاقتصاديين وبتنظيم واشراف من مؤسسة الرابطة الاقتصادية وقفة صادقة في تكريم احد الجنود المجهولين في هذا البلد وما اكثرهم، فقد لاحظ بعض الزملاء في المجموعية جنيدي في النقطية الامنية الواقعة في الخط البحري مضرق بدر مقابل جزيرة العمال ان هناك جندي خلوق واستثنائي في تعامله مع المارة وطرحت فكرة تكريمه وفعلا وخلال ايام محدودة تم تكريمه بدعم من اعضاء المجموعة.

ان تكريم الجندي محمد شيخ الكثيري تقديرا وعرفانا لحسن تعامله كانت رسالة انسانية لكل الجنود في النقاط الامنية في عدن وفي كل مكان مفادها ان عملكم محل احترام وتقدير المارة

لأنكم تعملون في ظروف صعبة للغايسة، كما انها رسالة باسم المارة حملناها الى الجنود في النقاط الامنية بواسطة الجندى المثالى الكثيري تقول شكرا لكم على حماية حياتنا من المخاطر وما اكثرها، وهي رساله تطالب النقاط الامنية بتسهيل حركة المارة مع عدم التساهل في تأديـة مهامكـم وواجباتكـم فـي حمايـة المجتمع.

هـذا وقـد سادت في لحظـة التكريـم مشاعر انسانية مختلطة مؤشرة جدا انها مشاعر انسانية مفعمة بالحب والتقدير والعرفان المتبادلة.

تجدر الاشارة الى ان المتبرعين لتكريم الجندي وزملائه من مجموعة رابطة الاقتصاديين هم المهندس لـؤي احمـد خدابخـش والمهنـدس اسامة باوزير والاستاذة اكرام الكثيري ومصلحة الجمارك وشركة جمعان التجارية وشركة بن عوض النقيب للتجارة وشركة عبدالعزين سيف وشركه السراري للتجارة.

رئيس التحرير

# من څن نحن؟

# نبذة عن التأسيس:

تأسست مجموعة رابطة الاقتصاديين على تطبيق الواتساب من قبل د. حسين الملعسي رئيس قسم الاقتصاد الدولي في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية / جامعة عدن، حيث لقت الفكرة استحسانا لدى المؤسسون الأوائل الذين انضموا إلى المجموعة من الأكاديميين ورجال المال والأعمال والإعلاميين والمسؤولين التنفيذيين، والذين بمجموعهم شكلوا النواة الأُولى لرابطة الاقتصاديين.

وفي تاريخ 7 مارس عام 2022 تم تأسيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية كمؤسسة رسمية تعمل وفقاً لتصريح مزاولة النشاط الأهلي رقم (164) الصادر من وزارة الشوون الاجتماعية والعمل.



خلق شراكة مجتمعية رائدة ، والعمل الجماعي لإيجاد حلول مبتكرة للمشكلات الاقتصادية ، ووضع أسس علمية للشراكة بين الدولة والقطاع الخاص؛ لتحقيق شروط معقولة لمعافاة الاقتصاد.

## الرسالة: ﴿

تسعى الرابطة أن تكون منبرًا اقتصاديًا لكل المهتمين في الشأن الاقتصادي، في إطار شراكة تسعى إلى معافاة الاقتصاد، وتقديم مقترحات بالحسلول والمعسالجات للمشكلات الاقتصادية، كإسهام في تحقيق النمو الاقتصادي، وتحسين بيئة الأعمال على طريق النمو المستدام.

## الأهداف: 🎘

تشجيع قيام شراكة مجتمعية تسهم في إعادة بناء الاقتصاد الوطنى من أجل الاستفادة من كل الطاقات المتاحلة في المجتمع.

المساهمة في دراسة المشكلات الاقتصادية وتقدم حلول ومعالجات تساعد في خلق بيئة اقتصادية ملائمة.

المساهمة في تنفيذ المشروعات التي تتبناها المنظمات الدولية في مجال التنمية المجتمعية.

إعداد الدراسات والبحوث الاقتصادية بما فيله خدملة رجال الأعمال وتنميلة اقتصاد البلاد.

تبنى عقد الورش والندوات والمؤتمرات المتخصصة في مجالات الاقتصاد والتنمية.

العمل على إصدار دورية خاصة للرابطة تنشر فيها نتاج الحلقات النقاشية والورش والمؤتمرات المتخصصة وإشهار التجارب الناجحة لرجال الأعمال.

عقد حلقات نقاشية عبر مجموعة الرابطة في الواتساب تناقش القضايا والمشاكل الاقتصادية الراهنة والخروج بملخصات تعكس وجهه نظر المؤسسة.

تنشيط الحوار مع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطور علاقات مع منظمات المجتمع المدني المناظرة محلية ودولية.

السعى للإسهام الفعال مع الجهات الرسمية لوضع السياسات والأجراءات والقوانين المنظمة للنشاط الاقتصادي في البلاد بما يساعد على تحسين بيئة الأعمال.

تقديم الإستشارات الاقتصادية لأعضاء الرابطة وغيرهم.

العمل على تأسيس مركز أبحاث يتبع الرابطة .

إنشاء منصات الكترونية للرابطة تعكس رؤيتها ورسالتها وأهدافها وأنشطتها المختلفة.

تنشيط الحوارمع المهتمين في الشأن الاقتصادي العام وتطوير علاقات عمل مع ... السخ. السنة الثانية

## قواعد النشر فى مجلة الرابطة الاقتصادية:

- 1- ألا تكون المشاركة قد نشرت سابقًا وأن تعالج قضايا اقتصادية معاشة.
- 2- ألا تكون ذات مضمون تهكمي أو ساخر اوتتعرض للاديان والمعتقدات الدينية وأن تلتزم الموضوعية والحياد والمهنية.
  - 3- أن تكون المشاركات بالموضوعات ذات الصلة بالاقتصاد وذات سمة تطبيقية.
    - 4- تقبل المشاركات في المحاور التالية:
      - مقالات اقتصادية
      - تطورات اقتصادية حديثة،
        - الاقتصاد والناس.
    - 5- لا تتجاوز عدد كلمات المقالة عن 1000 كلمه.
    - 6- أن تكون المقالة مطبوعة ببرنامج الوورد وتسلم بهذه الصيغة وتكون سليمة لغويا وفنيا وان يشار فيها
      - الى مصادر المعلومات.
- 7- ترسل المقالات إلى بريد رابطة الاقتصاديين الإلكتروني قبل تاريخ 25 من كل شهر.
  - لهيئة التحرير حرية قبول أو رفض نشر أي مقالة دون أن تبدي سبب ذلك،
- أو تأجيل النشر في الإعداد القادمة بحسب أولوية الموضوعات المقدمة.



تعلن مؤسسة الرابطة الاقتصادية عن قبول عروض الإعلان في مجلة الرابطة الاقتصادية الالكترونية الصادرة عنها، إذ يتم تحويل رسم الإعلان إلى حساب المؤسسة البنكي لدى البنك الأهلي اليمني رقم (98600)

#### وفيما يلي توضيح لذلك/

السعر (ريال يمني)	الحجم	مكان الاعلان الحجم السعر (ريال يمني)		
		أولًا: عرض سعر شهري		
80000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحة الأولى		
80000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلان		
80000	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الـ3 الصفحات الأولى المخصصة للإعلان		
80000	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة المخصصة للإعلان		
		ثــانيــاً: عرض سعر لمدة 3 أشهر		
65000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحة الأولى		
55000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلان		
45000	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الـ3 الصفحات الأولى المخصصة للإعلان		
65000	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة المخصصة للإعلان		
		ثـــالـثـــاً: عرض سعر لمدة 6 أشهر		
60000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحة الأولى		
50000	صفحة كاملة	الإعلان في الصفحات الثانية والثالثة من الصفحات المخصصة للإعلان		
40000	صفحة كاملة	الصفحات ما بعد الـ3 الصفحات الأولى المخصصة للإعلان		
60000	صفحة كاملة	الصفحة الاخيرة المخصصة للإعلان		

## بالتعاون مع مؤسسة وجود للأمن الإنساني.. مؤسسة الرابطة الاقتصادية تنظم دائرة مستديرة لمناقشة قرار نقل صرف المرتبات عبر البنوك



نظم كل من مؤسسة وجود للامن الإنسانى والرابطة الاقتصادية صباح السبت الموافق ٢٣ سبتمبر ٢٠٢٣ في قاعية مركيز نيو هراييزون دائرة مستديرة حول قرار نقل صرف المرتبات عبر البنوك بمشاركة العديد من الجهات والشخصيات ذات العلاقة من ممثلين عن وزارة المالية والخدمة المدنية وحقوق الإنسان والبنوك وممثلى النقابات ومنظمات المجتمع المدنسى والإعلامييسن والأكاديميين المتخصصين.

هـذا وقـد قدمـت ورقـة نقاشـية حول قرار نقل المرتبات عبر البنوك اسبابة ايجابياته وسلبياته قدمها الدكتور سامى محمد قاسم شم قدمت مداخلات قانونیة من المحامي نـزار سـرارو وفنيــة من قبـل ممثل وزارة المالية الاستاذ خالد الريمى ومداخلة من ممثل الخدمة المدنية الاستاذ احمد محمد يوسف لشرح القرار وأسبابه كما قدم الدكتور محمد حسين حلبوب رئيس مجلس ادارة البنك الاهلى

توضيحات عن البنوك ودورها في تنفيذ القرار كما قدم المشاركين مجموعة من المداخلات حول القرار وتمت مناقشة القرار من كافة الجوانب وإبراز ايجابياته وسلبياته نتج عنها مجموعة من التوصيات كان أبرزها:

١- كان اصدار القرار مستعجل ولم تقوم الحكومة بالتهيئة الكافية لتنفيذة وشرح اهميتة مع ذوي الشأن من موظفي الدولة وممثليهم. ٢- لا بد من إعادة تقييم جودة خدمات البنوك التى شملها القرار والزامها بإجراءات تيسيرية للموظفين وتحسين خدماتها وتوسعة عـدد فروعهـا.

٣- لابد من الرقابة الدورية على

البنوك التي تقوم بعملية صرف الرواتب ومعرفة مدى التزامها بالمعاييس المحددة.

٤- على الحكومة الالتزام بمعايير النزاهـة ومكافحـة الفسـاد والخفـض من الإنضاق غير المبرر المسبب لاستنزاف الموارد والنفضات بالعملة

٥- ضرورة أن يشمل القرار كافة الأجور والمرتبات لكافة السلطات في الدولة.

٦. ضرورة الحد من الاثار السلبية والمتاعب وتسهيل استلام الرواتب بيسر وسلاسة.

٧. ضرورة الاهتمام بحقوق الموظفين ومراجعة هيكل الاجور والمرتبات بما يلبي تلبية حاجاتهم المعيشية. ٨. ضـرورة صـرف حقـوق موظفـي الدولية المتاخيرة وباسيرع وقيت ممكن.

هــذا وقــد ادار النقاشــات الاخــوة د. حسين الملعسى رئيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية والاستاذة مها عـوض رئيـس مؤسسـة وحـود للامـن الانساني.

كما تم الاتضاق على تشكيل لجنه لمتابعة نتائج اللقاء مع الجهات المسؤولة في الدولة واهمية اخذها في الاعتبار مستقبلا.



## مؤسسة الرابطة الاقتصادية تكرّم جندي في نقطة تفتيش بعدن



كرّمت مؤسسة الرابطة الاقتصادية، اليوم، في العاصمة عدن، الجندي 'محمد شيخ الكثيري" المرابط في نقطة التفتيش الواقعة في الخط البحري - مضرق بدر - مقابل جزيرة العمال، بدرع تكريم، ومبلغ مليون ريال، وذلك تقديراً وعرفاناً لحسن سلوكه ولطف تعامله مع سائقي السيارات، وتفانيه في خدمة المواطنين والتخفيف عنهم أثناء الازدحام المروري.

وخلال التكريم أشاد رئيس مؤسسة

الرابطة الاقتصادية د. حسين الملعسي، بجهود الجندي محمد شيخ الكثيري، الذي يقوم بواجبه على أكمل وجه في ظل الظروف الصعبة والأجواء الحارة التي تعيشها عـدن، ونظـراً لمـا يحظـى به من حب واحترام لدى الجميع. وأضاف الدكتور الملعسى، إن جهود الجندي 'الكثيري" وزملائه من أفراد الأمن في النقاط محل تقديــر واحتــرام كل النــاس، راجيــاً منهم التعامل بإنسانية مع كل

المارّة من مختلف الفئات العمرية، وليكن شعارهم خدمة المواطنين. وعبّر الدكتور الملعسى، باسمه ونيابة عن زملائه في مؤسسة الرابطة الاقتصادية، ومجموعة رابطــة الاقتصادييــن، عـن الشـكر والتقدير للجندي محمد شيخ الكثيري، متمنياً أن يستمر في هذا العطاء والسلوك الإنساني الجميل. وفى هذه المناسبة كرّمت مؤسسة الرابطة الاقتصادية، جميع الأفراد في هذه النقطة الأمنية بمبالغ ماليــة، تقديــراً لدورهــم.

كما أضاف د. الملعسى، إن هدا التكريم مثابة رسالة للجنود في هذه النقطة، وكافة النقاط الأمنيـة فـي عـدن وغيرهـا مـن المحافظات، وسينعكس بشكل إيجابي على كافة الجنود في نقاط التفتيش الأمنية.

حضر التكريم، أعضاء اللجنة: كارم السراري، وطلعت عبدالعزيـز، وعـدد من رجال المال والأعمال، وأعضاء مجموعة رابطة الاقتصاديين.







# 

# مصاعد وسلالم ميتسوبيشي





website: www.al-sadigroup.com Email: info@al-sadigroup.com

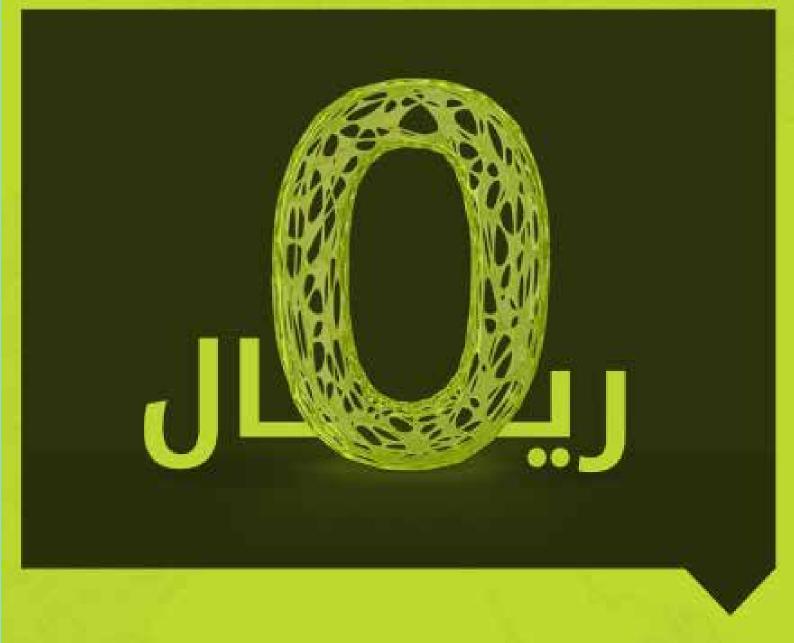
ayman@al-sadigroup.com

+967 2 247751

+967 2 247761

Mobile: +967 771072079







صفر ريال رسوم فتح الحساب مـــن #بنك القطيبي افتح حسابك الآن من احد فروعنا او عـبـر تـطـبـيـق الـمـوبـايـل





[[MANANIMO]] MAN COM STANK المدير التنفيذي لشركة مصافي عدن

اعزائي القراء الكرام متابعي مجلة الرابطة الاقتصادية يسرنا ويسعدنا ان نستضيف الاخ المهندس أحمد مسعد سعيد المدير التنفيذي لشركة مصافي عدن احد اكبر المؤسسات الاقتصادية في اقتصاد البلاد لتسليط الاضواء على عدد من القضايا المرتبطة بمصافى عـدن ماضيـا و حاضـرا واهـم الاسـباب التـي ادت لوقـف عمـل المصفـاة وتداعيــات التوقـف علـى المصفاة والاقتصاد والمجتمع ومتطلبات اعادة تشغيل المصفاة لتامين احتياجات السوق ومحطات الكهرباء من المشتقات النفطية و في البداية اسمحوا لي بتقديم الشكر وعظيم الامتنان للأخ المدير التنفيذي على اتاحــة اجـراء هــذا اللقـاء و مـاورد فيــة من معلومـات مفيدة للقراء الكرام عبر مجلة الرابطة الاقتصادية.

#### | سيرة ذاتية

- الاسـم : احمـد مسـعد سـعيد صالح
- مـن مواليـد عـام 1959 م في محافظة الضالع مديرية الشعيب قريـة ارضـه.
- درسـت المرحلـة الابتدائيـة والاعداديـة فــى الشــعيب، والمرحلــة الثانويــة فـــي لحــج مدينــة الحوطــة.
- حاصل على شهادة الماجسـتير فــى هندســة الصناعات البترولية من الاتحاد الســوفييتى مدينــة موســكو. - منــٰذ تخرجــي ولأكثــر مــن33 عـام، وأنـا اعمـل فــى شـركة مصافی عندن، فی ادارة العمليـات البتروليـة، عملـت فى جميع الوحدات الانتاجية وحقلول الخزانات وميناء الزيـت، وتدرجـت فــی جميــع الوظائف حتى اصبحت مديرأ لادارة العمليات البترولية فـــى مصافی عبدن، ثم مدیراً فنیاً للمصفاة بالإنابة وحالياً المدير التنفيـذى لشـركة مصافــى عندن، وخبلال حياتين العملينة تحصلت على العديد من الحورات التأهيليـة الداخليـة فى مركــز التدريــب التابــع للمصفاة والعديد من الدورات التأهيليـة الخارجيـة فــى اليابان, وهولنـدا, وماليزيــا, ومصــر,

والامــارات, وغيرهــا.

■ المجلة: نرجو اعطاء القراء الكرام نبذة تاريخية مختصرة حول نشاة المصفاة والأغيراض من انشائها واهم مرافقها الانتاجيـة والخدميـة.

■ المهنــدس أحمــد: مصفــاة عــدن اول منشاة نفطية في اليمن تم بنائها من قبل شركة الزيت البريطانية BP تم الشروع في بنائها في عام 1952 وتم افتتاحها من قبل ملكة بريطانيا اليزابيت الثانية عام 1954 وقد بنيت المصفاة لسد الحاجلة المتزايدة لزيت الوقود لتموين السفن التي كانت ترتاد ميناء علن والذي كان يعتبر ثاني اكبر ميناء في العالم، وتم ربط المصفاة بادارة عدن لتموين البواخس بالوقود بثلاثة انابيب يبلغ طول كل انبوب اكثـر مـن ثلاثيـن كيلومتـر وقطـر اكبر انبوب 16 بوصة، كما المصفاة تنتج العديد من المشتقات البترولية والتيى تغطي السوق المحليلة ويصدر الفائيض اليي الخيارج.

واشتملت المصفاة عند الانشاء على 

1- وحدتى تقطير النفط الخام **Crude Oil Distillation Unit** وهما وحدتان متماثلتان تستطيع كل منها تكرير 75,000 برميل في اليوم وينتج منها المنتجات التالية:

- الغاز المسال LPG (غاز الطبخ).
- الجازولين Gasoline (نافثا خفيف) ((Light Naphtha
  - البنزين Benzene
  - (Heavy Naphthaنافثا ثقيل)
- الكيروسين Kerosine (وقود الطيران)
- الديــزل Diesel (وقــود المعــدات الثقيلة)
  - المازوت Heavy Gasoil (وقود محطات الكهرباء والسفن).

2- وحدة التهذيب الحضزي: -Catalyt ic Reformerيتم في هـذه الوحـدة

تحويل بنزين التقطير المباشر المنتبج من وحدتي التقطير ذو الرقم الاوكتيني المنخضض الى بنزين ذو رقم اوكتيني مرتضع يصلح كوقود للسيارات يبلغ انتاج هذه الوحدة 12,000 برميل في

3- وحدة التحلية: (& Solutiser Copper Chloride) وتضم وحدات كلوريــد النحـاس والسـلوتايزر وذلــك لمعالجة القطفات الخفيفة من الجازولين والبنزين والكيروسين للتخلص من المواد الكبريتية الضارة وانتاج مكونات مناسبة كوقود للسيارات والطائرات.

4- وحدة ثانى اكسيد الكبريت: (502 Unit)تقوم هذه الوحدة بتحسن قطضة الكيروسين بتنقيته من المركبات العطريــة وتحسـين مواصفــات الكيروسـين تقليل نسبة الادخنة المنبعثة منه خلال الاشتعال.

5- محطة الطاقة: تمون المصفاة بحاجاتها من الكهرباء والمنافع الاخـرى كالبخار والهواء المضغوط ومياه التبريد ويتم توليد الكهرباء عبر ثلاثة مولـدات توربينيــة قــدرة كل منهـا 7.5 ميجاوات كما تحتوي المحطة على اربع وحدات لتحلية مياه البحر لانتاج الماء المقطر بطاقة انتاجية 5600 جالون في الساعة للوحيدة.

وفي عام 1986م تم اضافة الوحدات

6- وحدة الغاز المسال: صممت بغرض استخلاص الايثان لزيادة انتاج الغاز المسال وذلك من خليط الجاسولين والغازات القادمة من وحدتي التقطير ووحدة التهذيب الحضزي بطاقة 152,000 رطل في الساعة.

7- وحدة التقطير الفراغي: تم تشغيلها في عام 1986 م بطاقة 105,000 برميل في اليوم من المازوت لإنتاج المقطرات الفراغية المختلفة بالإضافة الى الراسب الفراغي الدي

يتم أرساله الى وحدة الاكسدة لا نتاج الاستفلت.

8- وحدة الاسطات: صممت هذه الوحسدة لانتساج 100.000 طسن فسي العام من مادة الاسطات بواسطة عملية الأكسدة للراسب الفراغي المنتبج من وحدة التقطير الفراغي.

#### • ميناء الزيت:

تمتلك المصفاة ميناء مكون من سته ارصفة تعمل على مدار السنة، خمسة منها مجهزه للمشتقات النفطية والنفط الخام و والرصيف السادس لاستقبال البضائع والمعدات الخاصة بالمصفاة.

#### • حقول الخزانات:

تمتلك المصفاة اكثر من 130 خزان مختلفة الاحجام تنتشرفي حرم المصفاة وميناء الزيت وادارة عدن لتموين البواخر بالوقود تستخدم لخنن المشتقات النفطية والنفط الخام، وبسعة اجمالية حوالي 1,400,000 طن مترى.

#### • مختبر المصفاة:

مختبر المصفاة يحتوى على احدث الاجهزة ويشرف عليه طاقه عالى التأهيل من الكيميائيين والمهندسين والفنيين ويعمل على مدار الساعة لإجراء الفحوصات للنفط الخام والمشتقات النفطية المنتجة من الوحدات الانتاجية وكذلك فحص المشتقات النفطية المستوردة والمصدرة لضمان المواصفات القياسية العالمىة.

#### • الخدمات الطبية:

تمتلك المصفاة مستشفى بسعة مائلة وعشرين سرير تزامن إنشاؤه مع تأسيس المصفاة في عام 1954 م يقدم خدمات مجانية للعمال وعائلاتهم كما يقدم ايضاً الخدمات المجانية لحالات الطوارئ ولحالات كثيرة من غير



العاملين.

• السلامة ومكافحة الحرائق:

يضم قسم السلامة ومكافحة الحرائق طاقه كامل لمكافحة الحرائق من الافسراد المؤهلين ومجهزين بالمعسدات والاليات موزعين في محطتي المصفاة وميناء الزيت.

ترتكــز مهمــام الســلامة ومكافحــة الحرائق على التالي.

- حماية العاملين من خطر الحرائق والحوادث والاصابات.
- حمايــة المنشـأة والمعـدات والممتلـكات من التلف.

المجلة: ما هي اهم آشار وتداعيات الحرب الجارية على شركة مصافي

■ المهندس أحمد: للأسف في كل حرب تتعرض المصفاة للقصف والدمار، ففي حرب عام 1994م مثلت تلك الحرب ضربه كبيرة للمصفاة وتضررت منشاتها بشكل كبير حيث تم قصف اكبر خزانين للنضط الخام بشكل مباشر مما أدى الى احتراقهم بالكامل مع جميع محتوياتهم وانتشرت الحرائق الى مجمع الضخ رقم واحد واحترق بالكامل بكل محتوياته من مضخات وانابيب واحترقت ايضاً بعض خزانات مجمع الضخ وادى انتشار الحرائق الي احسراق وتدميسر المكتسب الرئيسي للشركة وجميع ملحقاته منها ادارة الحسابات وادارة التوظيف والموارد البشرية وادارة نظم المعلومات وادارة المشاريع والارشيف الفني للشركة



وادارة العلاقات الخارجية والاعلام وتسببت الحرائق باستشهاد كوكبه من كوادر وعمال المصفاة، ولكن استطاعت المصفاة ان تستعيد انشاء وتعمير ما خربته الحرب للوحدات الانتاجية وبتمويل ذاتى من ريع المصفاة، كما تم استعادة انشاء خزانات النفط الخام المدمرين وتم بناء اكبر خزانين للنضط الخام بسعة خزنية للخزان الواحد 52,000 طن في ميناء الزيت، أما الاعمال الانشائية مازالت في قائمة الخطـة (ب) ولايـزال المكتـب الرئيسـي للمصفاة والادارات المذكورة انضأ تعمل في مباني مؤقتة حتى اليوم.

اما حرب عام 2015م فقد مثلت هده الحرب ضربة للمصفاة اذ ادت الى توقيف توريد النفيط الخيام اليي المصفاة وبالتالى توقف نشاط التكريـر ونتيجة للحرب والحصار فقدت المصفاة علاقاتها بالأسواق والشركات العالمية كما فقدت علاقتها بالسوق المحلية نتيجلة لتوقيف نشاط التكرير وتعطل نشاط الاستيراد والتصدير.

كما تم استهداف المصفاة بشكل مباشر بالقصف الصاروخي حيث تم استهداف ميناء الزيت وشبكة الانابيب الممتدة من ميناء الزيت الى خزانات المصفاة وأدى هـذا القصف الى تدميـر واحتـراق شبكة الانابيب واحتراق كامل لأضخم

خزان النفط الخام في الميناء وجميع محتوياته بسعة خمسين الف طن. وبعدها ته استهداف المصفاة مما ادى الى نشوب حرائق كبيرة ادت الى احتراق لشبكات الانابيب وتسرب كميات ضخمة من المشتقات النفطية اضافة الى احتراق وتضرر العديد من الخزانات.

ومن نتائج الحرب هو توقيف حالياً لنشاط التكريسر، وقسد تسم تجهيسز وحدة التكرير رقم (1) وستعمل حين استكمال محطة الطاقة، كما تم سحب أحد أهم أنشطة المصفاة وهو نشاط الاستيراد واعادة التصدير وبصدور قرار تحرير سوق المشتقات النفطية خسرت المصفاة نشاط الاستيراد لتغطية احتياجات السوق المحلية وتحول هذا النشاط للقطاع الخاص واخيرأ بعد فتح كل الموانئ لاستيراد المشتقات النفطية واهمها ميناء الحديدة والمخا وغيرها من الموانئ فقد تناقص نشاط خـزن النضط ومشـتقاته الـي حـد كبيـر وهو نشاط مهم لتغطية رواتب العمال وحاجـة المصفاة من قطع الغيار.

■ المجلة: هل بالإمكان اطلاع القراء الكرام على وضع مصفاة عدن حاليا وخاصة اسباب توقفها وتداعيات ذلك على المصفاة وعلى مدينه عدن

■ المهندس أحمد: الاسباب التي ادت الى توقف المصفاة من اهمها في بدایــة حــرب عــام 2015 تــم وقــف تزويد المصفاة بالنفط الخام وهذا ادى الى توقف نشاط التكرير وبعد ذلك سحبت معظم مهام وانشطة المصفاة وتسليمها للقطاع الخاص, وهي أنشطة تمارسها المصفاة مند تأسيسها، وهدا يعني توقف الايرادات لذلك تعشر انجاز معظم المشاريع التى تنفذها المصفاة ومن اهمها انجاز مشروع المرحلة الاولى للمشروع غير التركيب والتشغيل وبتشغيل محطة الطاقة سوف يتم تشغيل وحدة تكريـر النضط الخام ووحدتى التقطير الفراغى وانتاج الاستضلت ووحدة انتاج الغاز المنزلي وبتشغيل هـذه الوحـدات سـوف تتوفـر المشتقات النفطية لتغطية احتياجات محطات الكهرباء وغاز الطبخ , ووقود الطائرات وسوف تغطى جزء كبير من احتياجات السوق المحلية وبتوفير المصفاة للمشتقات النفطية سوف يودي الى تحسن خدمات الكهرباء والماء وخضض أسعار البنزين والدينزل للمواطنين وسوف يودي ايضاً الى وقف نزيف العملة الصعبة الذي تهدر في استيراد المشتقات النفطية وبالتالي سوف ينعكس ايجاباً على استقرار سعر العملة اليمنية والذي بدورة سوف يودى الى تحسن الاوضاع المعيشية للسكان.

■ المجلة: يعد مختبر مصفاة عدن ذو سمعة ومهنيـة ومصداقيـة عاليـة فــ لسوق وهو الفاحص للمشتقات النفطية ليف تـم ادخـال مشتقات الى السوق غيـ مطابقة للمواصفات.

■ المهندس أحمد: مختبر المصفاة كما ذكرتم يمتلك طاقم عالي التأهيل ومصداقية معتمدة من قبل جميع

الشركات العالمية الني تتعامل مع المصفاة اما بالنسبة للمشتقات النفطية الموجودة في السوق والغير مطابقة للمواصفات نحب ان نوضح بان المصفاة مسؤولة فقط عن المشتقات النفطية الني تخرج من خزاناتها وللأسف في الفترة الاخيرة يقوم ضعضاء النفوس بتهريب المشتقات النفطية الغير مطابقة للمواصفات والكل يعرف بان استخدام هذه المشتقات يودي الي حدوث اضرار بالسيارات والمعدات ومحطات الكهرباء والاسواء من ذلك بعض المشتقات النفطية تحتوي على مواد سامة تلحق اضرار كبيرة بالبشر

المصفاة رفعت عدة مذكرات للجهات المعنية طالبت بوقف تهريب المشتقات النفطيــة ووضحـت اضــرار عمليــات التهريب على الجانب الاقتصادي والصحــي والبيئــي.

■ المجلة: كثر الحديث حول محطة كهرباء مصفاة علان فنرجو شاكرين زالت اللبس بإعطاء القبراء والمهتمين الصورة الحقيقية حول المحطة واسباب تأخـر انجازهـا.

 المهندس أحمد: البعض يعتقد بانها محطة كهرباء عادية لذلك يستغربون عـن تأخــر إنجازهــا، واحــب ان اوضــح بان محطة كهرباء المصفاة تسمى محطلة الطاقلة لأنها لا تنتلج كهرباء فقط، بل تمون المصفاة بحاجاتها من الكهرباء والمنافع الاخـرى كالبخـار والهواء المضغوط ومياه التبريد ومياه مكافحـة الحرائـق وغيرهـا مـن المنافـع ويتم توليد الكهرباء عبر ثلاثة مولـدات توربينيــة قــدرة كل منهـا 7.5 ميجاوات كما تحتوي المحطة على اربع المقطر بطاقة انتاجية 5600 جالون في الساعة للوحيدة لاستخدامه في

توليد البخار مشروع محطة الطاقة له موصفات خاصة لذلك فان بعض أساسات محطة الطاقة تقع على عمق اكثر من سته متر تحت سطح البحرو المحطة تحتوي على مضخات عملاقة تضخ حوالى سبعة مليون جالون في الساعة من مياه البحير لتبرييد المنتجات النفطية وتحتوي المحطة ايضاً على التوربينات والمقطرات العملاقة وغيرها من المعدات.

المرحلة الاولى من المحطة شبة جاهزة ولم يتبقى منها الا التركيب والتشغيل وبتشغيلها سوف يتم تشغيل المصفاة. تعشر انجاز محطة الطاقة بسبب الحرب التي ادت الي توقيف نشاط المصفاة بل تم سحب جميع انشطة المصفاة واصبحت المصفاة لا تحصل على اي ايسرادات وهنذا تسبب بعدم قدرة المصفاة على تسديد الاقساط المالية المستحقة للشركة المنضذة للمشروع لذلك توقف العمل فيي المشيروع.

■ المجلة: ما هو المطلوب لإعادة تشغيل المحطة في اقترب وقت ممكن؟

 المهندس أحمد: المطلوب الستكمال بناء محطة الطاقة توفير حوالي خمسين مليون دولار وهنذ جنزء صغير من مستحقات المصفاة للدى الشركات والمؤسسات الحكومية ووزارة المالية.

#### ■ المجلة: ماهي الرسالة التي تودون توجيهها عبر مجلة الرابطة الاقتصادية.

■ المهندس أحمد: أحب ان اوجــه رسالة للقيادة السياسية أن المصفاة أكبر منشأة اقتصادية في اليمن واهتمامكم بتشغيل المصفاة يكون له عدد من الفوائد الإيجابية للاقتصاد والمجتمع اليمني. ومن شأنه أن يساعد في تقليل اعتماد اليمن على الوقود

المستورد، وزيادة الإيرادات الحكومية، وخلق فرص العمل، وجذب الاستثمارات الأجنبية، والحد من تدهور العملة الوطنيـة.

سيسمح إعادة نشاط المصفاة بإنتاج المزيد من الوقود الخاص بها. وهدا من شأنه أن يقلل من اعتماد اليمن على الوقود المستورد، الأمر الذي من شأنه أن يوفر أموال البلاد ويجعلها أقل عرضة لتقلبات أسعار النفط العالمية. زيادة الإيرادات الحكومية: شركة مصفاة عدن هي شركة مملوكة للدولة، ومن شأن إعادة نشاطها أن يدر إيرادات للحكومـة اليمنيـة. ويمكـن اسـتخدام هذه الإيرادات لتمويل الخدمات العامة الأساسية، مثل الرعاية الصحية والتعليـــم.

خلق فرص العمل: ستؤدي إعادة نشاط شركة مصفاة عدن إلى خلق فرص عمل في قطاع النفط والغاز، وكذلك في الصناعات ذات الصلة مثل النقل والبناء. ومن شأن ذلك أن يساعد في تعزيــز الاقتصــاد اليمنــي والحــد مــن البطالة.

الاستثمار الأجنبى: ستتطلب عملية إعادة تأهيل شركة مصفاة عدن استثمارات كبيرة، والتي من المرجح أن تأتى من المستثمرين الأجانب. ومن شأن هذا الاستثمار الأجنبي أن يساعد في تعزيز الاقتصاد اليمني وخلق فرص العمل.

المجلة:في نهاية اللقاء اتقدم بالشكر وبالغ الامتنان نيابة عن القراء الكرام وكل المهتمين بالشأن الاقتصادي العام

عبر المجلة باسم مؤسسة الرابطة الاقتصادية وهيئة تحرير المجلة بالشكر الخاص للاخ المهندس أحمد مسعد سعيد على سعة صدرة وعلى إتاحة لنا فرصة اجراء هنذا اللقاء الشامل والمفيند والنذي سلط فيله الأضواء على عدد من القضايا الهامة حول شركة مصافى عدن متمنيا له التوفيـق فـي حياتـه وعملـة.



## لأصحاب السمو



منتجاتنا لها الصدارة





#### المركز الرئيسي Headquarters

- Q اليمن عدن المنصورة شارع التسحين STREET (عدن المنصورة شارع التسحين YEMEN ADEN ALMANSORAH 99 STREET
- +967 711020620 +967 714508388 +967 739066110 N #967 02-356894 #967 02-359155 ₪ +987 770840005 +987 737804455 4967 770640001 info@talbataden.com 🛎

- problet dans Sels- und @ YEMEN - YAFEA - 14 OCTOBER MARKET -967 710154886 -967 735029327 L
  - www.taibataden.com

4987 TT8977998

- Canada Jakin Louise (fair Calum Canadam 1967 774477888 C
  - Address of the Control
  - © اليون مصروبات الجناد ضوت الشارع المام الاعتداد معدد المحدد المحدد المحدد المحدد المحدد
    - #967 774422961 C





د/ نهال علي عكبور | أ/نصر السناني

20

#### أولا: تحليل حركة أسعار الصرف فى محافظة عدن:

استمر ارتضاع الأسعار في العملات الاجنبية كما هـو موضـح بالجـدول رقـم (1) اذ لوحظ الارتضاع خللل الثلث الأول من الشهر فقد استقر بحدود ال 388 ريال يمني الريال السعودي، وانخضض بالثالث الثاني من الشهر نفسه بحدود الـ377 ريال يمني الريال السعودي، وعاود الارتضاع مجدد في الثالث الأخيسر مسن الشهر ذاتــه بحــدود الـ382 ريــال يمنى/الريال السعودي. فقد بلغ المتوسط الشهري له بحوالي 383 ريال يمني ا الريال السعودي.

قابل ذلك ارتضاع في أسعار الصرف للريال اليمني الدولار بحدود ال 1472 ريال يمني الدولار في الثلث الأول من الشهر، وعقبها الانخفاض بالثلث الثانس من الشهر بحوالي 1445 ريال يمني/ الدولار، ولم يستمر كثيرا اذ ارتضع الثلث الأخير لها بحدود ال 1445 ريال يمنى / الدولار. بلغ بمتوسطها الشهري 1452

ريال يمنى الدولار.

#### أانيا: الفحوة بين المحافظتين عدن / صنعاء:

المصدر

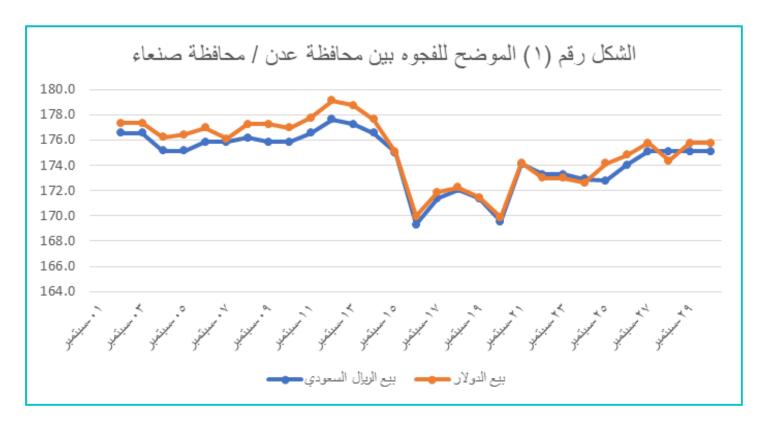
#### جدول رقم (1) رصد أسعار الصرف اليومية لشهر سبتمبر لعام 2023م أسعار السوق - محافظة عـدن أسعار السوق - محافظة صنعاء الحولار الحولار الريال السعودي الريال السعودي السانات البيع البيع الشراء البيع الشراء الشراء البيع الشراء 140.4 530 528 140.3 1470 1460 388 386 01 -ستمبر 528 140.4 140.3 1470 1460 530 388 386 02 -ستمىر 528 140.4 1464 530 140.3 1448 386 383 03 -سېتمبر 530 528 140.4 140.3 1465 1453 386 384 04 -سبتمبر 530 528 140.5 140.3 1468 1457 387 385 05 -سىتمىر 529.5 528 140.5 140.3 1462 1455 387 385 06 -ستمبر 529.5 528 140.3 140.3 1468 1460 387.5 386.5 07 -ستمبر 529.5 528 140.5 140.3 1468 1457 387 385 80 -ستمبر 530 528 140.5 140.3 1468 1461 387 386 09 -سبتمبر 10 -ستمبر 530 528 140.5 140.3 1472 1464 388 387 11 -سىتمبر 529.5 528.5 140.5 140.3 1478 1468 389.5 388 529.5 528.5 140.5 1476 140.3 1465 389 387 12 -ستمى 529.5 528.5 1470 140.5 140.3 1462 388 387 13 -ستمبر 529 527.5 140.3 140 1455 1443 385 382 14 -سبتمبر 529 527.5 140.3 140 1428 377 375 15 -ستمبر 1417 527.5 524.5 139.8 1434 375 16 -سبتمبر 139.3 1419 378 527.5 524.5 139.8 139.3 1436 1425 379 377 17 -ستمبر 527.5 524.5 1425 139.8 139.3 1432 378 377 18 -ستمبر 528 526 140 139.5 1425 1417 376 375 19 -ستمبر 527 524 139.8 139 1445 1430 381 378 20 -ستمبر 526 522 139.5 138.5 1436 1423 378.5 376 21 -سبتمبر 526 522 139.5 138.5 1436 1423 378.5 376 22 -ستمبر 526 522 139.5 138.5 1434 1430 378 377 23 -ستمبر 526 524 139.8 139.3 1442 1430 380 378.5 24 -ستمى 524 522 139 138.5 1440 1432 379.5 378.5 25 -ستمبر 522 139 138.5 1445 524 1436 381 379.5 26 -سبتمبر 526 138.5 27 -ستمبر 523 139.2 1443 1437 381 380.3 522 28 -ستمبر 524 139 138.5 1445 1436 381 379.5 524 522 139 138.5 1445 1436 381 379.5 29 -ستمىر 524 522 1436 381 379.5 139 138.5 1445 30 -ستمبر

مثل المعتاد عليه فقد بلغت الفجوة بين المحافظتين اعلاها بنسبة 179% خلال شهر سبتمبر في تاريخ 11 سبتمبر وبلغ ادنها في تاريخ 19

.twitter.com/Boqash

سبتمبر بنسبة 170%. وهدا من اهم الأسباب في زياده

عموله الحوالات ونقل السلع والبضائع بين المحافظتين.



#### ■ثالثا: حركة أسعار المزاد خلال شهر سبتمبر:

انعقدت 4 مزادات خلال الشهر بقيمة مزاد معلن 30 مليون دولار تأرجح سعر الارساء فيها بين ادناها 1408 ريال يمنى / الدولار بتاريخ 27 سبتمبر واعلاها 1425 ريال يمني الدولار بتاريخ 12 سبتمبر، كما تأرجحت

نسبة التغطية بين (70% الى 94%). بلغ المبلغ المقبول منها 101 مليون دولار بما يعادل 143 مليار ريال يمني.

> رابعا: حركة بيع السندات الحكومية لشهر سبتمبر 2023م:

لجات الحكومة الى بيع السندات الحكومية لعدة أسباب / بما في ذلك: 1. تمويل العجز المالي: قد تحتاج الحكومـة الـى جمـع الأمـوال لتمويـل العجــز فــي ميزانيتهــا، والــذي يحــدث عندما تكون نفقات الحكومة اعلى من إيراداتها بيع السندات الحكومية يسمح للحكومة بجمع الأموال من

جدول رقم (2) رصد عمليات المزادات لشهر سبتمبر لعام  2023م									
نسبة التخصيص	نسبة التغطية	قيمة العطاءات المقبولة بالمليار ريال اليمني	قيمة العطاءات المقبولة بالمليون دولار	قيمة المزاد المعلن عنه بالمليون دولار	سعر الإرساء	أدنى سعر عطاء	أعلى سعر عطاء	التاريخ	رقم المزاد
100%	70%	29,547,284,000	20,852,000	30,000,000	1417	1417	1450	05 سېتمېر	(33/2023)
100%	94%	40,163,625,000	28,185,000	30,000,000	1425	1425	1469	12 سبتمبر	(34/2023)
100%	85%	35,560,504,000	25,528,000	30,000,000	1393	1393	1429	19 سبتمبر	(35/2023)
100%	88%	37,362,688,000	26,536,000	30,000,000	1408	1408	1437	27 سېتمېر	(36/2023)
المصدر : البنك المركزي اليمني عدن									
إعداد: رئيس رصد وتحليل مؤسسة الرابطة الاقتصادية									

22

## البنام المركزي اليمني (من CENTRAL BANK OF YEMEN

Head Office - Aden

المستثمرين واستخدامها لتمويل النفقات الحكومية.

2. تمويل المشاريع الحكومية: قد تحتاج الحكومة الى تمويل مشاريع كبيره مثل بناء البنية التحتية، تحسين الخدمات العامة، او دعم القطاعات الحيوية في الاقتصاد، بيع السندات الحكومية يوفر للحكومة وسيلة لجمع الأموال لتمويل هذه المشاريع.

3. سد الفجوة في التمويل الحكومي: في بعض الأحيان قد تواجه الحكومة ضغوطا مالية غير متوقعه نتيجة لازمات اقتصادية او طوارئ طبيعية او احداث غير متوقعه بيع السندات الحكومية يوفر للحكومة إمكانية سريعة لجمع الأموال لسد هذه الفجوة في التمويل. وهذا اعتقد هو السبب المناسب لبيع السندات الحكومية في المناسب لبيع السندات الحكومية في اليمن حاليا.

4. تنظيم السوق المالية: بيع السندات الحكومية يساهم في توفير أدوات استثمارية امنة للمستثمرين وهذا يعزز الثقة في السوق المالية، ويساعد في تنظيمها وتوجيه التدفقات المالية. كما نلاحظ من الجدول رقم 3 ان الحكومة قد بدأت ببيع السندات

كما نلاحظ من الجدول رقم 3 ان الحكومة قد بدأت ببيع السندات الحكومية قي سبتمبر 2023م عن الحكومية في سبتمبر 2023م عن طريق عرض مبلغ 20 مليار ريال بنسبة عائد بلغت %18 بهدف الحد من العرض النقدي وتوفير السيولة للحكومة لتمويل نفقاتها ولكن نلاحظ ان الاقبال عليها لم يكن قويا بالرغم من ارتفاع سعر الفائدة عليها حيث بلغت الكمية التي تم بيعها (5.7) من المبلغ المعروض ويعود السبب في المبلغ المعروض ويعود السبب في ذلك الى عدم استقرار سعر الصرف

بحيث من المعروف ان الهدف من الاستثمار في السندات الحكومية هو

واستمرار تدهور القيمة الشرائية.

المحافظة على قيمة الشروه وتحقيق عائد ثابت للمستثمر ناتج عن سعر الفائده الثابتة.

ولكن نظرا لان اجال السندات الحكومية طويلة الاجل ومع الخوف لـدى المستثمرين من انهيار قيمة العملة الوطنية وتدهور قيمة الشروه جعلهم يجمحون من التوجـة للاستثمار في سندات الحكومة ومن اجل انتعاش وتحسين الاستثمار في السندات الحكومية فان على الحكومة اليمنية تتبع إجراءات وسياسات تعمل على تحقيق استقرار في سعر الصرف وتحسين القوه الشرائية للعملة الوطنية حيث ان هناك سيولة متراكمة لدى شركات الصرافة والبنوك ورجال الاعمال وتعتبر السندات الحكومية ملاذ مخاطر امن ومربح ومصدر استثمار دات مخاطر متدنية يجدب المستثمرين ولكنه مشروط ومتلازم مع ثبات سعر الصرف والقوه الشرائية للنقود.

				<del>"</del>				
	جدول رقم (3) رصد عمليات المزادات لبيع سندات الخزينة لشهرسبتمبر لعام  2023م							
نسبة التخصيص	نسبة التغطية	قيمة العطاءات المقدمة بالريال اليمني	قيمة المزاد المعلن عنه بالريال	متوسط معدل العائد	ادنی نسبة عائد	اعلی نسبة عائد	التاريخ	رقم المزاد
100%	28.5%	5,700,000,000	20,000,000,000	17.70%	16.75%	18%	19 سبتمبر	(1/2023)
المصدر : البنك المركزي اليمني عدن								
إعداد: رئيس رصد وتحليل مؤسسة الرابطة الاقتصادية								





#### أ.د./ محمد الميتمي

## الاقتصاد الرقمي والذكاء الاصطناعي ونفي الإنسانية

لم تعرف البشرية من الخوف والهلع وعدم اليقين بالمستقبل كما تشهده الآن، حيث يعانى ستة من كل سبعة أشخاص يسكنون كوكب الأرض اليوم من الشعور بعدم الأمان طبقا لتقرير البرنامج الأميم المتحدة الإنمائي الصادر في فبرايس من عام 2022م. لقد عنونت الأمم المتحدة تقريرها عن التنمية البشرية في العالم لعام 2022م بما يلي 'زمن اللايقين وحياة بلا استقرار".

إنه عنوان يقرع جرس الإندار أستهلّ بعبارة تقول 'عالمنا اليوم تحدق بـه المخاوف" وهو ما يرمز بكثافة إلى خوف البشرية في حقبة الأنثروبوسين وطغيان التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي تجاه المستقبل. هناك شعور مقلق ومتنامي إلى حد الكئابة بأن ما كان يتوفر للبشرية قبل قرون قليلة من سيطرتهم على حياتهم آخذ اليوم في التلاشي. فيما نحن نعيش الآن حقبة أصبح فيها قلة من البشر - من دون ضابط ولا رادع -هم المحرك الرئيسي للتغير العالمي البيئي منه والبيولوجي والتكنولوجي، الاجتماعي منه والاقتصادي. وكلما توغلنا في العمق والنطاق لهذه الحقبة كلما شهدنا مزيدا من اللايقين وعدم الاستقرار وكأن الأرض تميد من تحت أقدامنا.

قبل نحو ثلاثة عقود، وتحديدا في سبتمبر من عام 1995م اجتمع ثلة من أشرى أثرياء العالم مع حفنة من السياسيين الذين تربعوا على منصة قيادة العالم أمثال ميخائيل جورباتشوف وجورج بوش وجورج شواتس وزبيجينو بريجينسكي في فندق فيرمونت الفاخر الذي يقف على مرتفعات نوب هيل في وسط مدينة سان فرانسيسكو ومعهم نخبة من الميسرين الاكاديميين يناقشوا خطر تزايد أعداد سكان الأرض

بمعدلات يضوق طاقتها على التحمل والسبل الكفيلة بمواجهة القنبلة السكانية" التي يمكن أن تنفجر في وجه الجميع وتقضى على كافة أشكال الحياة على الأرض كما يزعمون.

في الاجتماع المنكور سأل مدير الجلســة البروفيسـور روســتم روي مــن جامعة بنسيلفانيا جون جيج مدير شركة الكمبيوتر الأمريكية العملاقة میکروسیسـتمز (Microsystems) بصفته أحد المشاركين: كم لديك الآن ياجون من الموظفين العاملين في شركتك، وكم تحتاج منهم فعلا في المستقبل القريب لأداء نفس المهام بنفس الإنتاجيـة والكضاءة؟ فرد عليـه هذا الأخير قائلا لدي الآن 16000 موظف ومعظم هولاء لا حاجبة لي بهم بعد اليوم ويمكنني الاستغناء عنهم فيما عدى قلة ضئيلة منهم لا يتجاوزون أصابع اليدين.

ولإظهار تلك النخبة المحظوظة المجتمعة في قاعة فيرمونت الفاخرة بصفات الرحمة وسمو الأخلاق والمنطق العقلاني فيما هم يتأهبون لحبك التبريرات طبقا للمنطوق المالتوسي والنزعة الأنانية الشرهة في الخيلاص من فائيض السيكان غيير المرغوب فيهم والمقدر بثلاثة أرباع سكان العالم لتركيز مزيد من الثروة والسلطة في أيديهم صكّ زبيجينو

مصطلح الحلمة المسلية (-Tit ty-tainment) كنايــة عــن رأفــة مزعومة بكوكب الأرض مجبولة من كلمتين أنجليزيتين (Tits) الحلمة و (entertainment) التسلي. وهيي إشارة إلى مركب ممزوج من التسلية المخدرة والمعونات الغذائية الفائضة عن حاجة السوق والمكدسة في مخازنهم لإبقائهم مؤقتا على قيد الحياة حتى يأتى دور قواعد الضبط الإيجابي التي صاغها ثوماس مالتوس في نظريته للسكان فتتولى عملها في التخلص منهم.

وضع القس ثوماس مالتوس في نظريته للسكان التى نشرها عام 1798م قاعدتين في مواجهة معضلة سكانية مخيفة تتجاوز فيها الأفواه ملاعيق الطعيام بحسب تعبيسر بوشهلز وهو تعبير عن فرضيته بأن السكان يتكاشرون بمتوالية هندسية مقابل متوالية حسابية لنمو الغذاء والموارد الضرورية الأخرى لحياة الإنسان. أطلق على الأولى قواعد الضبط الإيجابي والثانية قواعد الضبط الوقائي وكلاهما قاعدتان تكبحان جموح نمو السكان اللذي يتخطى نمو الموارد الاقتصادية. تتكون قواعد الضبط الإيجابي من موانع تلقائية تولدها بدرجة أساسية قوى الطبيعة الأم ورذائل أنظمة الحكم الفاسدة والشريرة من شأنها زيادة معدل الوفيات. فالحروب والمجاعات والأوبئة والأمراض الطبيعية وتلك المصنعة معمليا هي أمضى أسلحة الطبيعة ورذائل البشر 'لتحرير الأرض من فائض السكان". أما قواعد الضبط الوقائي فتتمثل في تلك الكوابح العقلانية التي من شأنها تخفيض معدل المواليد عبر تأخير سن الزواج ورفع مستوى معيشة السكان وتعليمهم وتثقيفهم وتوسيع نطاق

ونوعية مشاركتهم المهنية والوظيفية، وتصميم برامج لتخطيط الأسرة. كما ظهرت لاحقا عدة نظريات موازية تناقش علاقة الاختلال بين الموارد والسكان من أبرزها نظرية الحد الأمثـل للسـكان (-Optimum Popu lation) کان أبرز روادها آدم سمیت، ألكسندر كارسندرز وآلضرد سوفى. غير أن نظرية مالتوس ومثيلاتها أثبتت للجميع عبر قرون لاحقة من تطور القوى الإنتاج خطأها وضلالها، فيما عدى قلة قليلة من المالتوسيين الجدد الذين مازالوا يبحثون عن ذرائع للخلاص مما يسمونه بفائض السكان.

كتاب فخ العولمة الذي صدرت طبعته الأولى بالألمانية في برلين عام 1996 يجمل فيه كاتباه مخاوفهما من رقمنة الحياة وطغيان النكاء الاصطناعي على حياة الانسان بما يفضي إلى نفي الوجود البشري الذي تقوده كبرى الشركات العالمية في مسعاها لخفض التكاليف ومراكمة مزيدا من الأرباح والشروة والسلطة. فقد تنبأ الكاتبان أنه في القرن الواحد والعشرين سيكون هناك %20 فقط من سكان العالم الذين يمكنهم العمل والحصول على الدخل والعيش فى رغد وسلام. أما الباقون فيمثلون السكان الفائضون عن الحاجة الذين لا يمكنهم العيش إلا من خلال الإحسان والتبرعات والإغاثة الإنسانية لينتهى بهم المطاف في (مقالب قمامة التأريخ). ليست تلك مجرد افتراضات أو أوهام، بل حقائق تسندها المعطيات الإحصائيـة والوقائـع مـن كافـة قـارات

ولحظة صدور كتاب فخ العولمة كان هناك 358 مليارديرا يمتلكون ثروة تضاهى ما يملكه 2.5 مليار من سكان المعمورة إي ما يزيد عن نصف سكان

الأرض في منتصف تسعينات القرن الماضي الدي نصنفهم بمليارات القاع من البشر بحسب تعبير باول كولييه. كما أن مجموعة دول العشرين الأغنى في العالم كانت تستحوذ على 85% من الناتيج الإجمالي العالمي وعلى 84% من التجارة العالمية ويمتلك سكانها 85% من مجموع مدخرات العالم. هذه النسب حتما قد تغيرت اليوم بشكل أكثر سوءً ودرامية. واليوم يبلغ عدد سكان الأرض نحو 8 مليار إنسان وهو يساوي عشرة أضعاف تعداد سكانها قبل 270 عاما، مع بدايـة بروغ فجر الرأسمالية الصناعية عام 1750م. ذلك يعنى أن المتوسط السنوي لمعدل نمو السكان خلال الفترة المذكورة لم يتعدّ 10.8%. بيد أن تطور قوى الإنتاج التي أحدثها الإنسان وما رافق ذلك من تطور هائل في التقانية والتكنولوجيا قيد دحيض فرضيات مالتوس وأحال على نظريته التراب. إذ ارتفعت قيمة الناتج الإجمالي العالمي إلى أكثر من 100 تريليون دولار بنهاية عام 2022، اي أنه تضاعف بنحو 225 مرة عما كانت عليه قيمته عام 1750م، بمتوسط معدل نمو سنوي يزيد عن 2% مقابل %0.8 لنمو السكان. على الرغم من كل هدده الزيادة الهائلة في الشروة العالميــة بمقــدار يزيــد بنحــو 22.5 ضعضا عن معدل زيادة سكان الأرض خلال نفس الفترة فإن الجانب المظلم من تنبؤات مالتوس قد تحققت حيث الفقسر والحسروب والمجاعسات والأوبئسة والامراض التي تحصد حياة عشرات الملايين من البشر وتشرد مئات الملايين منهم من ملاذاتهم الآمنة تنتشر على نطاق واسع في كل أرجاء كوكب الارض وخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. إن ما

يحدث من هذه الكوارث في الواقع

ليس إلا بفعل الاختلالات الحادة بين نمو قوى الإنتاج وعلاقات الإنتاج وهـو مـا وسـع فجـوة الثـروة والتنميــة بين سكان العالم على الصعيد العالمي والإقليمي والقطري على حد سواء. يكفى للدلالة على سوء توزيع الثروة بين سكان العالم الإشارة إلى أن عشرة أشخاص فقط من أشرى أثرياء العالم بلغ قيمة ثروتهم بنهاية عام 2022 مبلغا وقدره 1174 مليار دولار وهو مبلغ يضوق شروة 700 مليون شخص من سكان (البلدان النامية). وطبقا لآخر تقرير نشرته منظمة أوكسفام البريطانية يقول فيه إن نسبة 1% من أغنى أثرياء العالم استحوذ خلال العامين الماضيين على ما يقرب من ضعف ما يمتلكه باقى سكان الأرض. وجاء في التقرير الذي يحمل عنوان البقاء للأغنى" أن هذه النسبة الضئيلة من سكان الأرض استحوذت فى عام 2020م على ثلثى ثروة سكان الارض بمبلغ وقدره 42 تريليون دولار. وهدا يؤكد مقولة المهاتما غاندي الذي يقول فيها ' تُقدّ م الأرض ما يكفى لتلبية حاجات كافة البشر، ولكن ليس بما يكفى لتلبية جشع كافة البشر".

سبق للفيلسوف الألماني كارل ماركس أن حاجج مفكري عصره بأن أكبر خطر يتهدد النظم الاجتماعية والسياسية ليس بالضرورة عدم المساواة فحسب، ولكن أيضا عملية تغريب الكائن الإنساني بحيث يتم فيله سلخ العامل كإنسان عن عملية الإنتاج. ولم يكتف هذا النظام الاقتصادي بالحفاظ على هــذه المسـتويات مـن التغريـب، بـل مع تطوره ودخوله مراحل متطورة من العولمة المحتومة أضاف شكلا جديدا وعميقا من الاغتراب الجغرافي والثقافي، الأخلاقي والفصل المادي بين أولئك الذين يتربعون في القمة

وأولئك الدين يقبعون في القاع. ليس من قبيل المصادفة أن يتم تداول فيديو شهادة الاستماع في منظمة العدل الدولية (International Tribunal for Natural Justice) في وسائل التواصل الاجتماعي فى نوفمبر عام 2019م الدي شكل صدمة للكثيرين في جميع أصقاع الأرض. يتلخب محتبوي هذا الفيديب بدعوة بعض من أثرياء العالم للتخلص من 3 مليارات من البشر بوصفهم عالة وعبئا على كوكب الأرض بالرغم من تشكيك كبريات الصحف العالمية بالشاهد وشهادته. ولكن كما يقول المثل 'لا دخان من دون نار".

يبرهن جوزيف ستيجلتز الاقتصادي الأمريكي الحائز على جائزة نوبل في الاقتصاد عام 2001م في كتابه القيم بعنوان 'ثمن اللامساواة" أن معظم الدخيل عنيد القمية يعبود إلى الريبع الندى ينقبل الشروة من القباع والوسيط إلى القمة مما شوّه السوق لمصلحة البعض على حساب البعض الآخر. ويضيف أن النظام الاقتصادي الذي لا تعود فوائده على غالبية المجتمع هو نظام فاشل. يشاطره هددا الرأي كبار الاقتصاديين في العالم أمثال آمارتيا سن، جفري ساكس، باول كروجمان، باول كولييه، وباتريك دينين وآخرون كثـر.

وعلى خلفية اللايقين وعدم الاستقرار مما يخبئه المستقبل لدى من يتمتعون بالشروة والسلطة والنضوذ، بالامتيازات والوسائل اللامحدودة لحماية أنفسهم حماية خاصة مبالغ في أمرها يسعون لتحويل عبء هذه الحقبة الزمنية الحرجة على مليارات القاع. ولا يقتصر الأمر - كما يقول تقرير التنمية البشرية - على أن الأعاصير تزداد ضخامة وفتكا بفعل تأثير البشر على البيئة، بل يبدو

كما لو أن مساراتها المُدمَرة تُوجِه عمداً بفعل خياراتنا الاجتماعية نحو الفئات الأكثر هشاشة بيننا".

إن عالماً مجرداً من المثل والأخلاق يتسم بعولمة الحياة ورقمنتها والتنافس الاقتصادي الشرس طبقا لقوانين السوق يضرز بلا رحمة ولا شفقة خاسرين كثر وأقلية رابحة ، أنها حقبة عار الجوع كما أطلق عليها (ديفيد ريف). الربح فقط هو ما تمجده السوق وتهتم به، والإنسان من وجهة نظر السوق ليس أكثر من مجرد مستهلك للسلعة وعامل من عوامل إنتاجها، فإن لم يقدر على الدفع أو يعجز عن العمل فعليه أن يتنحى عن الطريق نحو مصير مجهول. وقد علق باول سامولسن الاقتصادي الحائز على جائزة نوبل في الاقتصاد على ذلك بالقول 'السوق يقظه بشأن الكفاءة عمياء تجاه العدالة". ان ترتيبات السوق هذه قد دحرت السياقات الأخلاقية والاجتماعية، الدينية والثقافية خارج النظام الاجتماعي ومنعت من إدراك تغليب الكضاءة الاقتصادية على حساب العدالة الاجتماعية، مما يقود فى الخاتمة وبعنف إلى ضرب النظام الاجتماعي وسحق الأسرة والمجتمع. تكثر الوعود الواهمة والمظلّلة في الأدبيات الاقتصادية بتحقيق الرفاه والرخاء الاقتصادي والاجتماعي للجميع والسيطرة على قوانين الطبيعة وتسخيرها لمصلحة الإنسان وتلزداد قائمة المنشورات وتتسع التي تروج للذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقميـة مـن دون ضوابـط ولا قواعـد، فيما تعمل التكنولوجيا الرقمية والنكاء الاصطناعي ذاتها اليوم عن وعي وعمد على تحويل البشر عبيدا للآلة ولقلة مختارة وتسرّح الملايين من أعمالهم.



## الهروب... إلى الأمام

■ شهدت قمـة العشـرين التـي عقـدت مؤخـرا بالعاصمة الهندية نيو دلهي علامات انبثاق عالم جديد محاولا الازاحة عن كاهله ما يثقله من قيود وعراقيل هي عائدة بالطبع للخلل المتراكم ببنيتها الاقتصادية والسياسية خللا أنتج علاقات غير سوية بين دول الشمال الأغنى ودول الجنوب الأغنى.. الافقار، حيث تركت هذه الدول مرتعا للفقار المستدام نتاج مشاكل الاستعمار المنتج ضمن مفاعيل اخترى لعوامل التخلف مما جعلها مجرد. اسواق للاستهلاك.. ومصدرا رخيصا للمواد الخام الأولية.. مواد وسلع ذات أهمية قصوى كالنفط والغاز وغيرهما لكنها للأسف وعمدا ظلت قابعة تحت سيطرة الاحتكارات الغربيــة.. تمــددا مـن مرحلــة تواجــد النضوذ الاستعماري المباشر إلى مرحلة.. الاستعمار الداخلي أو الناعم عبـر السيطرة على مقاليـد الأمور عبر مفاهيم المقرطة، وحقوق الإنسان.. وتخليق صراعات داخلية تعقد حسابات السياسة المستقلة وطنيا وتضيع ضمن فبركة مقصودة تصعيد عناوين لملفات ثانويــة تجــذب الانتبــاه بعيــدا عــن ولــوج ميادين تنموية حقيقية متعددة ذات جدوى اقتصادية تمكن من الخروج من كهف.. التخلف الاقتصادي.. وسياج الاحتباس... داخل الأوانى المستطرقة لهيمنة وسيطرة راس المال الأجنبي.. المغذي.. للصراعات الجانبية. التي تستنفذ الموارد. والنتيجية تستفيد منيه عناصر التغول.... الغربي الرأسمالي

هدده المقدمة كانت ضرورية ونحن نحاول فهم فهلوة الحاوي الأمريكي الرئيس بايدن الذي حل ضيضا ثقيلا على المؤتمر وهو المسكون بهواجسه الانتخابية الداخلية وبحملات إزاحته عن منصبه من قبل منافسيه واعتقادا منه بأن غياب الدب الروسى والتنين الصينى سيجعلان منه قائدا لأوركسترا مائدة فرسان معركة قادتها دول مجموعة العشرين الاقربون للمولى الأمريكى. هكذا كان عقله الباطن يحدثه خاصة وقد أتى متباهيا

وقد اجج عبر آلية الرأسمالية المتحضر دوما للحسروب يشعلها هنا او هناك من ساحات العالم معتقدا تماما كرأسمالي عتيد بأن سلاح الرأسمالية المنتصرة دوما هو آليـة الحروب وتأجيجها بشكل أو بآخر ومن جانب آخر وكما يقول الخبير الاقتصادي الهندي راغورام غراجان.. لدى البنك الدولي في كتابه الضخم خطوط الصدع.. كيف لا تنزال الشروخ المستترة تهدد الاقتصاد العالمي..

إذ أنها إلى جانب إشعال الحروب عاشت على تدفيع العالم نتائج تلك الحروب ولم يدر بخلد

فهم واستوعب على نحو متزايد لجوء امريكا لإصدار المزيد من الدين لتمويل عجزها الدائم وبشكل متعمد هده الإشكالية تناساها بايدن عمدا كما تناسى العديد من أولويات التفاهم الدولي الباحث عن تفاهمات لإطضاء الحروب تناسى الضرورات المطلوبة لمعالجة قضايا الفقر قضايا الاحتباس الحراري قافزا بشكل متعمد استعراضي على كافة القضايا ذات البعد الإنساني الحقيقي... أتى متهورا قافزا على قضايا ومصالح شعوب العالم أتي مهرولا بطريقة الكابوى ليجلب الأنظار لمشروعه الفلهلوي لتجارة على بابا بين الهند والخليج ثم منطقة الشرق الأوسيط وصولا لأسواق أوروبا صحيح مشروع عملاق سيبنى ويشيد على أكتاف ضحايا كثر كانوا مستهدفين بالخضاء.. والعلن في الاضابير السرية.. لهذا المشروع المدعوم صهیونیا.. مشروع طریـق الحريسر الجديسد الموقسع عليسه من قبل العربية السعودية والهند ودول اخبري والمدعوم.. أمريكيا بشده حاملا في طياته اهدافا أساسية منها:

المارشال الأمريكي أن العلم قد



1. محاصرة طريق الحريس ١٠٠٠لحزام والطريق الني ستبدأ انوار افاعيله خللال العام القادم وهو امر يقلق بل يزعج امريكا كثيرا.. اذن محاصرة وعرقلة هذا المشروع مسألة لاحياد فيها أمريكيا.... وثانيا لا تنظـر امريكا بعين عدم الرضا.. لدور الصين الفعال في محاصرة وتسوية الخلافات الإيرانية السعودية بل تسراه تسرى ذلسك اقتحامسا وتهديسدا لمعبيد تعبودت المنطقية عليي إدارة ملفات الصراعات وفق الطقوس الامريكيــة محققــا اولا واولا أمــن ومصالح إسرائيل.. لنذا تفكر الإدارة الأمريكية ثالثا عبر مشروع طريق الهند الخليج لإحداث كل ما يمكنه أن يشل اي شكل من أشكال التعاون خارج المنظور الأمريكي يقود ويؤدي لتبريد الصراعات بمنطقة الخليج والشرق الأوسط عموما ومنعا لتنامى النفوذ الصينى الروسى في منطقة الشرق الأوسط مصلحة وأمن إسرائيل

هو الاساس

بالطبع الأمريكي لم يكن على وفاق مع توجهات الخليج النفطية مؤخرا لـم يكـن علـى وفاق مـع السياسات المستقلة التي باتت السعودية والإمارات تنتهجما الدولتان في قضايا تسعير وتصدير النفط تناقضا مع الموقف الأمريكي ...امريكا على تضاد مع مبدأ أوبك بلس امريكا مع الحصار، وتضييق الخناق على روسيا اولا وإيران والصين ثانيا لذا قدمت هـذا المشروع كرشوة اذ ان أمريكا.. هي اخر المستفيدين كما قال الرئيس بوتين هي فقط تستفيد متى خلقت عوائق أمام كل من الصين وإيران وروسيا ما يهمها أكثر خلق منافع جمة لدولة الاحتلال عبر ربط موانئ فلسطين المحتلة بالطرق البحرية والبرية عبر السكك الحديث إلى عبر أراضي فلسطين المحتلة وعلى حساب ومصالح مصر وسوريا والأردن ولبنان لكن القراءة الأمريكية للأمور لها خطوط طول وعرض اخرى اخر

ما تفكر فيه مصالح العالم نهج جعل امريكا عظيمة اولا ومجددا هـو المهيمـن لـم يـدر بخلـد بايـدن المسكون.... كما أشرنا بهواجسه الداخلية واستحقاقات انتخابية قادمة لم يدر بخلده أن الرياح لا تأتى دوما بما تشتهى السفن خاصة أن كانت سفن غازية إذ لم يعد الوقت يعمل لصالح امريكا نعم هي لا تـزال الاقـوى عسـكريا تهيمـن من خلال دولارها العاجز وتضخمها الجامح على رقاب شعوب وبلدان لم تعد تستهوي جبرا السجن داخل دواملة هلذه اللعبلة التلى طالت..

انتهى زمن التوجيه بالريموت كنترول تبدد عرش البترودولار السعودية باتت تقول لا أسعار الطاقلة تحققها معايس غيس أمريكيلة بات العالم يبحث عن تعادلية جديدة... فهذا بيان قمة العشرين وبغياب روسيا والصين كان حريصا وتوخسى مصلحة السلم العالمي ولم يصدر بيانا يدين روسيا في

عمليتها الخاصة بأوكرانيا كما كان يرغب ساكن البيت الأبيض دعك من زیلینسکی مجرد لعبه.... کان بيانا صادما للأمريكان النظرة الأحادية بعيون أمريكية غربية ضاغطية مالها النزوال هنياك عاليم جديد يتشكل باتت قوى صاعدة تصنعه وتهي لخارطة جيوسياسية ذات علاقات دولية جديدة تحقق مصالح الجميع شركاء لا اتباع نعم.... سيكون مطلوبا مسافة من الزمن لكن خطوات البريكس مستوعبة تماما متطلبات افاق واقع عالمي تسوده علاقات.. التكافؤ وليس الاخضاع والتبعيلة لـذا سـيكون البريكس عنوانـا للأمـام يسير على هدى وقع فلسفته الجديدة حيث كانت الحلة التي تـم ارتداؤها في نيودلهي ليـس لباس اليانكي الأمريكي على حساب الهندي، الاحمر الأمريكي.... ولكن كان للساري الهندي حضوره وكل التمنيات ان ينجح العقال العربي استيعاب اين تكمن مصالح عالم عربي زاخر بالإمكانات تمزقه الصراعات التي لا تغيب عنها الولايات المتحدة ونحن أصحاب المصلحة العليا عربيا مطالبون بخلق كيان عربي يقوم توازيا مع كيانات أخرى يجري فرضها على منطقتنا العربية ممثلة بالكيان الصهيوني والنضوذ الإيراني والتمدد التركي على حساب قوة عربية يعمل لها حساب...تلك مسألة في غايلة الأهميلة لكن كيف تقرأ أمر نتركه للعقل العربي الفاعل نخوض غماره مع أخريين.... نعود إلى موضوع تجارة على بابا الأمريكي الهندي الخليجي ال.. ال. حتى نهاية السطر ماذا يقول العالم. كما قال الرئيس بوتين مشروع

طريق الهند الخليج مهم للعالم يهدف لخدمة أغراض مستقبلية للعالم والكل سيستفيد حتى مصر لأنها تدرك ما يحيط بها مخاطر مستقبلية استعدت لها لنذا لن تتضرر كثيرا أما الصين فتعرف كيف تضع أقدامها على عتبات..... عالم جديد باتت مع قوى أخرى عالم جديد باتت مع قوى أخرى القوة العسكرية والاقتصادية وعناصر المنافسة كافة داخل جغرافيا اليابسة أو محيطات البحار وعبر دروب الفضاء لم يعد العالم حبيس اقفاص فاسكو دي جاما وسفن ابحار كولمبوسي

... هناك عالم جديد يريد الخروج من دومة لعبة الدولار والعيش على افقار العالم عبر تصدير العجز والتضخم وهرجلات أسعار الفائدة ودورات وفقاعات الأسواق بأسمائها التي دفع العالم اثمانا باهظة كان لها ضحية وكان لعبة يديرها جلاد لاس فيجاس وغيرها من عواصم تدوير لعبة الاحتياطيات.

سيمضي طريقا الحريبر والحنزام والطريب كما تشاء مصالح العالم الجديب لا كما كانت مراكز قوى راس المال العالمي ونظام ما بعد بريتون وودز ومؤسساتهما فالعالم أن لم يكن كله فاغلبه يسعي لإنهاء تضرد هيمنة القطب الواحد نحو مزيبد من نظام عالمي متعدد الأطراف تشارك في صياغة توجهاته على قدم المساواة دول العالم جميعا.

وتلك عناوين حملتها قمة بريكس جنوب افريقيا واستلهمت روحها مخرجات قمة ال جي تونتي..اي قمة العشرين بالهند وغدا ستعقد

قمة السبعة والسبعين بكوبا تحت الحصار

العالم يسعى لآفاق لرحلة لعلاقات ووشائج إنسانية المحتوى تحقق مصالح الجميع سواء أتت عبر طريـق الحـزام والطريـق أو اتـت عبـر طريق الهند الخليج إذ لم يعد مقبولا أن يكون البيت الأبيض هو جوجل العالم المسير تلك لعبة انتهت بات العالم يحضر للخروج من سجن الدولرة ومن سجن نظام السويفت المظلم إلى نظام تتم الان تهيئة إطلاق مفاعليه وأساليبه ومحتويات قوته وضماناته التي تعكس روح رحلة طالت من السجن المؤبد الذي ما أنتج غير العقوبات تلك التى تصدت لها روسيا وغيرها بحثا عن مخرج أأمن يتزامن مع وسيلة دفع يتوافق عليها سيخلقها العالم الجديد وفق آليات مدروسة، نعم سيتطلب.. الأمر وقتا لكن الأمر لم يعد مستحيلا ودلائل اقتصادية في موازين القوي باتت تدعم بقوة هذا الاتجاه الإنساني النبيك.

أما طريق الهند الجديد بطوله وتعقيداته الجيوسياسية واطوال مداه ومداخله ومخارجه برا وبحرا وسماءا وأنفاقا وسككا حديدية وما يترافق مع ذلك من كلف باهضه عند بدء دوران عجلة الحضر والشق والتنفيذ والوقوف على كم المصاعب الجيولوجية ناهيك عن متطلبات الضخ الاستثماري المطلوب بالمليارات ومن سيغطى ويضمن نجاحا منقطع النظير كما ترى القراءة الأمريكية الملعونية أن كانت عيونها واسنانها القاضمات تركزان على فوائف أموال الخليج فتلك مسألة أخرى على العرب فض ذلك اللغبو واللغبز الخطيس



.د. محمد علي قحطان

## رؤية لتسخير مقومات النقل البحري لدعم التنمية الاقتصادية في اليمن

■ من المعلوم بأن اليمن تتمتع بمقومات هائلة في مجال النقل البحري، غير مستغلة بقدر كاف.

ويظهر ذلك كونها تطل على مساحات واسعة جدا على ضفاف البحرين الأحمر والعربي وخليج عبدن.

كما تتمتع بامتلاك مئات الجزر البحرية الهامة ومنها الجنزر المأهولية بالسكان، أهمها: جزيرة ميون، المطلبة على مضيق باب المندب، جزيرة كمران وجزيرة سقطرة.

وتملك موانئ عديدة متنوعة، منها ما هو مفعل ويعمل حاليا بقدر بسيط من طاقته الكلية ومنها غير مفعيل. ومن أهيم الموانئ العاملة حاليا:

- في البحر الاحمر: موانئ الحديدة والمخيا
- في البحر العربي وخليج عدن: المكلا، سقطرة، نشطون، الشحر، النشيمة وميناء عدن.

ويقابل هذه الموانئ الكثير من الموانئ الدولية النشطة، من أشهرها: - في البحر الأحمر: موانع جدة،

- جيبوتي، مصواع، خليج العقبة، السويس وبورت سودان.
- في البحـر العربـي: موانـئ دبـي وابـو ظبى. وعمان.

وهناك الكثير من موانئ النقل التجاري والسياحي وموانئ الإنزال السمكي منتشرة على امتداد شواطئ البحريس الأحمسر والعربسي.

وأكثر من ذلك تعتبر موانئ اليمن همزة وصل بين دول جنوب وشرق آسيا وجميع الموانئ المطلة على البحرين الأحمر والعربي وصولا لقناة السويس فالبحر المتوسط وموانئ دول

كما تحتل الموانئ اليمنية أهمية بالغة للمشروع الصيني الدولي العملاق ((مشروع الحزام والطريق)). كونها تطلل على واحد من أهم الممرات البحرية الدولية المارة عبر ((مضيق بـاب المنــدب)) والتـي تتحكـم بالمــرور فيه جزيرة ميون اليمنية. كما أن باب



31

المندب باعتباره المنطقة الفاصلة بيسن البحسر الأحمسر والبحسر العربسي يوفر إمكانية كبيرة لمشروع عملاق لتوليد الطاقة الكهربائية بفعل ما توليده حركية المياه من بحير لآخير. وبالإضافة لكل تلك الميزات هناك مشروع جسر باب المندب جيبوتي بطول حوالي 28 كيلومتر والذي صمم لربط قارتى آسيا وأفريقيا بطريق بري من شأنه تخفيض حركة النقل لمستويات متدنية جدا من ناحيـة الوقـت والتكلفـة. سـتمكن الطريق لكافة وسائل النقل الانتقال من قارة لآخر بزمن قياسي لا يتجاوز 30 دقيقة وبتكلفة بسيطة سواء في وسائل نقل الركاب أو الوسائل الأخرى المعدة لنضل السلع والتبادل التجاري بين أسواق كلا القارتيـن. حيـث ان المشـروع يتضمـن وسائل نقل متطورة كالقطارات وايضا انشاء منطقتين صناعيتين في كلا طرفى الجسر: أحدهما في شواطئ باب المندب والمساحة الجغرافية الواسعة المرتبطة بشاطئ باب المندب على امتداد جهتى محافظتى تعرز ولحرج. الأمر الدي من شأنه توفير ملايين فرص العمل ونهوض اقتصادي سريع. إذ سيمكن الدول العربيلة وتحديدا اليمن وجيبوتي والدول المجاورة لها وكذا دول مجلس التعاون الخليجي من خلق مجالات واسعة للتكامل الاقتصادي وبالتالي نهوض وازدهار اقتصادي غير مسبوق لدول المنطقة.

وبناء على المعطيات السابقة نستطيع القول بأن اليمن فعلا لديها مقومات اقتصادية بالغة الأهمية لإحداث نهضة اقتصادية واجتماعية خلاقة وتنمية مستدامة. وذلك إذا تـم استغلال ما لديها من موارد

ومقومات اقتصادية ومنها تحديث وتطويسر موانئها الدوليسة البحريسة واستغلالها الاستغلال الأمثل وإزالة معوقات النقل التجاري البحري للبضائع وللأفراد، باعتبارها أرخص وسائل النقل الدولى المتاحلة وتتمتع بميزات إضافية لتنشيط النقل الدولى والسياحة بين اليمن وبقية دول المنطقة ، كما أنها وسيلة جذب هاملة للترويلج السياحى وتطويلر كافة الأنشطة المرتبطة بالنشاط السياحي بين اليمن ودول المنطقة ويمكن يكون لذلك دور مهم للتسريع بتنفيذ مشروع جسر باب المندب جيبوتي واستغلال كل ما اشرنا إليها من مقومات النهوض المرتبطة بهذا المشروع العملاق والمهم ليس لدول المنطقة بل وللكثير من دول العالم، أهمها الصين . وبالتالي رفع مستوى النمو القتصادي للدولة اليمنية وتمكينها من اللحاق بالتطور الاقتصادي للدول الأخرى المطلة على البحرين الأحمر والعربي وغيرها من دول العالم، ولتحقيق ذلك، نقترح العمل بما يلى:

اولا: تعزيز ما تم توقيعه من اتفاقيات التعاون والشراكة مع الدولــة الصينيــة فــى مجــال تطويــر وتحديث وإدارة الموانئ اليمنية، وخصوصا ما يخب البنيلة التحتيلة وإدارة أعمال الموانئ وتنشيط حركة النصل البحري من اليمن واليها، مع أهميلة أن تشمل الاتفاقيات توفير وسائل النقل البحرية الحديثة والمتطورة في المجالين: التجاري ونقل الركاب. وكنذا أحياء مشروع جسـر بـاب المنـدب - جيبوتـي.

ثانيا: العمل على تطوير التعاون بين الموانئ اليمنية وغيرها من

الموانئ المطلة على البحرين الأحمر والعربي. مع أهمية تيسير وتبسيط إجراءات النقل البحري والتبادل التجاري وتذليل كافهة الصعوبات التي من شأنها إعاقة انسياب حركة النقيل البحيري.

ثالثا: إعادة النظر في الهيكلية الإدارية والتنظيمية لإدارة الموانئ البحرية، بحيث يتم تبسيط عمليات الإشراف والإدارة للموانئ. ويمكن في هدا الإطار أن يتم تشكيل هيئة عليا واحدة بدلا عن الهيئات المتعددة للإشراف على الأداء الإداري والتنظيمي لكافية الموانئ اليمنية وبنفس الوقت اعتبار إدارة كل ميناء هيئة مستقلة ماليا وإداريا مع أهمية إيجاد قيادات مؤهلة مشهود لها بقدر كبير من المهنية والنزاهة والوطنية.

وأرجو أن يكون هناك قدر من الاهتمام لدى السلطة السياسية ممثلة بمجلس القيادة الرئاسي والحكومة لتلمس سبل تعزيز ما من شأنه إخراج اليمن من حلقة التخليف والفقير والمعانياة الإنسانية بتوظیف کل ما هو متاح من القدرات والإمكانيات المتاحية ومنها منافذ النقل البحري لأهمية موقع الموانئ اليمنية بالنسبة لدول المنطقة والنقل البحري الدولي وكدا مشروع الجسر بتعاون وشراكة مع دولة الصين... الأمر الذي من شأنه التأثير إيجابا على الاستقرار الاقتصادي والسياسي والاجتماعي وتحقيق قدر عال من الرفاه في كافــة مجـالات الحيــاة والتعافــى مــن التدهور الاقتصادي والإنساني وخلق ما يودي لتمكين الإنسان اليمنى من العيش الكريم.





# خدماتنا الإلكترونية...

معكم, في كل وقت وكل مكان

الانترنت البنكي NBY Online



الموبايل البنكي NBY Mobile





حَمِّلُ التطييقُ الآن









أ.د. سالم حسين عقيل

## نظرة عامة هامة عن التعليم الفني والتدريب المهني

■ هناك إجماع حول دور وأهميلة التعليلم والتدريب التقني والمهني في زيادة مستوى الإنتاجية وتحسين القدرة التنافسية لمختلف أنسواع وأشكال المنتجسات ممسا يساهم في زيادة الدخل القومي وتحسين مستوى المعيشة للشعوب. وقد ترداد أهمية التعليم والتدريب التقنى والمهنبي فبي ظبل المتغيبرات الدولية والتطورات التقنية والتكنولوجية السريعة التي يمسر بها العالسم ومسا ينتسج عنها من تغيرات سريعة في المهن ووسائل وأساليب العمل الأمر الذي يتطلب اتخاذ الإجبراءات المناسبة لتطويس منظومة التعليم والتدريب التقني والمهني باستمرار وفقا للمستجدات والتطورات العلمية من أجل توفير العمالية المدربية القيادرة على التعامل مع التكنولوجيات الحديثة والحضاظ على التوازن بيئ مخرجات التعليم والتدريب التقنى والمهنى والاحتياجات الفعلية لسوق

العمل العربية.

ولكي نتمكن من مواجهة تلك التحديات الآنيــة والمســتقبليـة، فــإن مجتمعاتنا في حاجية ماسية وملحية لشباب وأيدي عاملة تتميز بالقدرة على العمل باستقلالية ويتمتع بقدرات إبداعية ورغبة قوية في العمل، ويستند إلى قاعدة من المعلومات والمهارات التي تتمشي مع المستويات العالمية المناظرة طبقا لحاجة أسواق العمل المختلفة وخطط التنمية التي تضعها الحكومات في مختلف الدول.

#### ■ الوضع الحالى للتدريب والتأهيل المهنى فى الدول العربية

(1) عدم وجود رؤية عربية موحدة للتحديبات التى تواجبه أنظمية التعليبم والتدريب

(2) عدم وجود دراسات واقعية ومتكاملة لحالة ومتطلبات أسواق العمل العربية من العمالة المؤهلة والماهرة، سواء على المدى القريب أو

- (3) جهود التدريب وإمكانية لاترال مبعثرة، وتتفاوت نظمها وطاقتها وتخصصاتها ومناهجها بين البلدان العربية.
- (4) معظم جهود التدريب مدفوعة بدوافع العرض (supply driven) وليس بدافع الطلب (demand (driven
- (5) ضعف مشاركة أصحاب المصلحة والمستفيدين (Beneficiaries) الحقيقيين من مخرجات التعليم والتدريب في صياغية مواصفات المهن المختلضة والتوصيف للعاملين



ووضع المناهج والبرامج الدراسية والتدريبية، والاشتراك في عمليات المتابعــة والتقويــم.

- (6) عدم وجود آلية مدروسة ومحدودة لتمويل عمليات التدريب المختلفة، سواء للتدريب الأساسي أو التدريب ما قبل الخدمة أو أثناء الخدمـة.
- (7) النظرة المتدنية للتعليم والتدريب التقني والمهني ، وسعي غالبية الشباب للالتحاق بالدراسات الأكاديمية.
- (8) سياسات الجهات المانحة والتي ترتكز على رؤيـة من جانب واحـد لا تأخلذ في الغالب المصالح الوطنيلة في الاعتبار.
- (9) ضعف الميزانيات المخصصة لتجهيل المدارس الفنيلة ومراكز التدريب بالمعامل والمعدات اللازمة التي تخدم المناهج والبرامج بما يحقق متطلبات سوق العمل ويساير التطويــر التكنولوجــي.
- (10)عدم الاهتمام بتدريب المدرسين والمدربين والموجهين بشكل مستمر بما يحقق تطبيق وسائل وأساليب التعليم والتدريب الحديثة.
- (11) عدم وجود مؤسسات مستقلة تقوم بجهة ضمان وتأكيد جودة التدريب والاعتماد ومنح الشهادات، الأمر الذي يؤدي إلى عدم الثقة في مخرجات التعليم والتدريب التقني والمهنى وعدم تلبيته للاحتياجات الملحـة لأسـواق العمـل.
- (12) عـزوف القطاع الخاص عـن تقديم فرص تدريب كافية للدارسين للتدريب العملي في المصانع والشركات والقطاعات الاقتصادية المختلفة بما يمكنهم من اكتساب مهارات وجدارات فعلية على أرض الواقع وإكسابهم ثقافة العمل واحترامه ....الخ

نظـرة عامـة علـى الظـروف الاقتصادية والاجتماعية السائدة فــى كثيــر مــن الــدول العربيــة وعلاقتها بتنمية الموارد البشرية:

#### ■ اولا. الظروف الاقتصادية

- (1) سيطرة القطاع العام والضعف النسبى للقطاع الخاص
- (2) عمليات الإصلاح الاقتصادي وما يترتب عليها.
- (3) الخصخصة والمشاكل الناجمة عنها بالنسبة للعمالة.
- (4) سياسة الاقتصاد الحر والتحديات التي تصاحبها.
- (5) الافتقار في بعض الأحيان إلى الثقلة بيئ القطاع الخاص والسلطات الحكومية.
- (6) الأوضاع الدولية الجديدة (العولمة، اتفاقية الجات ومنظمة التجارة العالمية الشراكة ا لأ و رومتو سيطية . . ا لخ )
- (7) الأوضاع الإقليمية المستجدة (النزاعات العسكرية، ارتضاع معدلات البطالة حالة الكساد العالمي، ... الےخ)
- (8) مشاكل تمويل الأنظمة التعليمية والتدريبية لضمان الاستمرارية (Sustainability)(الاستدامة)

#### ■ ثانيا. الظروف الاجتماعية والثقافية:

- (1) التقسيمات الطبقية الاجتماعية
- (2) الاتجاهات الفكرية السائدة تجاه الأنواع المختلفة من التعليم والتطلع إلى التعليم العالي
- (3) ضعف القبول الاجتماعي للأعمال اليدوية والمهنية
- (4) العادات والتقاليد الموروثة والتأثير القوي للدين والعادات والتقاليد على الحياة الاجتماعية

- والثقافية
- (5) القوانين والتشريعات القائمة والباليسة والتي تعوق التطويسر
- (6) البيروقراطية والمقاومة التقليدية للتغيير ولكل ما هو جديد
  - (7) التناثر المؤسسي والأنانية
- (8) عدم وجود جهة موحدة مسئولة عن وضع وصياغة متطلبات التعليم الجيد (ضمان الجودة، منح الشهادات، المستويات القياسية للمهارات والجدارات، الاعتماد، إطار وطني للمؤهلات... الخ)
- (9) عدم رسوخ ثقافة التعليم مدي الحياة، التشغيل الذاتي، دور الصناعات الصغيرة والمتناهية في الصغر، عمالة القطاع غير الرسمي. (10) عدم الاهتمام الكافي بالفئات المهمشــة وذوى الاحتياجــات الخاصــة والإناث.

#### ■ ثالثاً. استراتيجيات وسياسات التعليم والتدريب التقنى

#### والمهنى:

تمثل الاستراتيجية الوطنية للتشغيل حجر الأساس في بناء وتطويس استراتيجيات وسياسات تنميلة الموارد البشرية بعامة، واستراتيجيات وسياسات التعليم والتدريب التقني والمهنبي بخاصة.

وهناك مبادرات في بعض الدول العربية منها تونس ومصر واليمن والسعودية والأردن تستهدف تطويس وتنفيذ استراتيجيات وسياسات للتعليم والتدريب التقني والمهني.

#### ■ رابعا. الحاكمية (الحكومة) :Governance

نظرًا لتشعب الجهات الرسمية المعنية بإدارة نظم التعليم والتدريب



التقنيي والمهني في البدول العربية، تشتت الحاكمية كذلك ، فلا يوجد جهـة وطنيـة موحـدة تمـارس دور الحاكمية في معظم الدول العربية. خامسا. إدارة منظومة التعليم والتدريب التقنى والمهنى:

يبين الجدول الآتى خلاصة لإدارة النظم الفرعية لمنظومة التعليم والندريب التقني والمهني في الدول العربية

تشرك الجهات المعنية الرئيسية في إتخاذ القرارات الاستراتيجية وفي إدارة سياسات وخدمات التعليم والتدريب الفني والمهني . ومن الضروري تنويع موارد التمويل لمواجهة التحديبات في تحسين جودة التعليم والتدريب الفني والمهني . ولكن وفي الوقت ذاته ، هناك حاجة لوجود آليات جديدة لتخصيص التمويل لمؤسسات التعليم والتدريب الضنى والمهنى من أجل

إدارة النظم الفرعية للتعليم والتدريب التقنى والمهنى

عدة وزارات	وزارة واحدة	هيئة وطنية مستقلة	النظام الفرعى
سوريا ولبنان	الجزائر وتونس والمغرب ومصر	الأردن والسعودية والكويت	التعليم التقني
	وقطر وفلسطين واليمن		
سوريا	في معظم الدول العربية		
مصر وسوريا ولبنان وتونس وفلسطين والسودان	الجزائر وعمان والمغرب واليمن ولسا	الأردن والسعودية	التدريب المهني

#### ■ الخلاصة

يتطلب تحويل التعليم والتدريب الفني والمهني من تعلُّم منخفض الجودة يأتى في المرتبة الثانية إلى فرص تعلم عالية الجودة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا إلى المحافظة بشكل مستديم على استراتيجية شاملة لسلسلة من الإصلاحات في مناطق مختلفة . وبناءً على التجربة الحالية في المنطقة ، ومن التجارب المستقاة من أماكن أخرى من العالم، يمكننا القول أنه يمكن ضم هذه السلسلة من الاصلاحات في خمس فئات: الحكم، التمويل، الجودة، مشاركة القطاع الخاص، وأخيرًا الوصول إلى برامج تعلُّم ذات جودة عاليـة (خاصـة فيما يخص العاملين في القطاع غير الرسمي).

تسعى الإصلاحات في المنطقة إلى أن

خلق حوافز لتحسين الملاءمة والجودة في تقديم التعليم والتدريب الفني والمهني . وتغطى تحسينات الجودة مجموعة واسعة من القضايا مثل تطوير المناهج والمدرسين والمدربين، الامتحانــات، وقيــاس وتحسين المخرجات، والمراقبة والإشراف، ووضع معاييس التأهيسل وآليسات منسح

الشهادات. وتتراوح مشاركة القطاع الخاص في أنظمة التعليم والتدريب الفنسى والمهنسي مسن ترتيبات الحكسم إلى تطوير شراكة بين القطاعيين العام والخاص لتقديم خدمات التعليم والتدريب الفنى والمهنى وتطويس خدمات التدريب أثناء الخدمة وفرص التعلم مدى الحياة. من إيلاء الانتباه إلى تعزيز جودة فرص التعلم لتطوير قدرات هولاء ومهاراتهم. أيضًا، لا يجب الاستخفاف بالدور الذي يمكن للمنظمات غير الحكومية أن تلعبه لزيادة فاعلية مبادرات الحكومة. وسيكون لوجود إطار مناسب لتطوير مشل هده الشراكات أشر كبيس فيما يتعلق بمهارات وإنتاجيـة العامليـن فـي القطاع غير الرسمي.

ومن المأمول أن تسفر الجهود المخلصة للتنسيق بين الدول العربية التي تتبناها منظمة العمل العربية بالتعاون والتنسيق مع الدول المعنية، وإتباع آليات متطورة ومنظومات تضم جميع الأطراف والشركاء الاجتماعيين، عن تحسن مخرجات التعليم والتدريب بما يعمل على تضيق الفجوة بين تلك المخرجات واحتياجات سوق العمل محليا وعربيا، بما يؤدي إلى خضض معدلات البطالة بين الشباب وطالبي العمل على كافة مستوياتهم المهارية والفنية.



## لمحة مختصرة عن بعض المصادرالاقتصادية في محافظة المهرة



د/ على أحمـد رويشـد

مدير عام مكتب الجمارك م/المهرة



■ تختلف محافظة المهرة أوبلاد المهرة عن بقيلة الاجزاء الاخرى من جنوب شبه الجزيرة العربية من حيث المناخ ومن حيث شخصية سكانها فهى منطقه استوائيه واقعمه على الشاطئ الجنوبى لشبه الجزيرة العربية وتقع فيها سلسلة من الجبال والقمسم الساحلية التسى تبلغ أعلاها حوالى من (4500 — 4000) قىدمىا

وتهب على هذه الاجراء وبالدات حـوف أمطار موسميه فـي فصل الصيف من (يونيو- سبتمبر) ((الخريف)) وتـزدان الطبيعـة وتلبـس ثوبها الأخضر الزاهي وتزهو بجمالها خلال هذه الفترة وتكثر المراعي حيث أن المواشي (الإبسل - الابقار - الاغنام) هي أحد مصادر العيش بالنسبة لسكان هذه المناطق مند القدم الا أنه قد تغيرت الكثير من اساليب الحياة بفضل التطورات التي حصلت في البلاد بصرف النظر عن التضاوت بين المحافظات المختلضة وذلك منذ الاستقلال 1967م فتاريخ هذا الجزء من الوطن له امتداد كبير جزء منه مدون في مصادر تاريخية ونقوش قديمة والكثير مفقود ولم يكن للمهرة قبل الاسلام وبعده باستثناء كتاب



الله القرأن نصوص مكتوبة متداوله وانما كلام شطهي واشعارا متداوله شـفاهياً وثقافـه متداولـه متوارثـه. وتعاقبت على ارض المهرة دول وسلطنات قديمة وأسلم اهلها مند العهود الاولى للإسلام ثهم اعيدوا الى حاضرتــه مــرة اخـــرى اثــناء حروب السردة.

وكان للمهرة ارتباط تجاري مباشر بالقاره الهندية والحبشة وترجح بعض المصادر بأن تجارة البن والبخور كانت تأتى عبر قوافل من هذه المنطقة وكما أورد بعض الباحثون ان سكان هذه المنطقة قد احتفظوا باللغة العربية الجنوبية وهي اول لغة تنفصل عن لغات المجموعة الجنوبية واللغة المهرية تتضرع الى اللهجات الاتيسة:

1- المهسرية.

2- الشحسرية.

3- الهوبيوت.

4- السقطرية.

5- البطحسرية.

6- الحرصوصية.

وتعتبر اللغة العربية هي اللغة الرسمية.

ويتوزع سكان المهرة في مدن رئيسية كبيره وتجمعات صغيره حالياً وذلك على نمط التوزيع القديم مع فارق المتغيرات حسب

- السهول المحاذية لسطح البحسر ((الساحل)).
- المناطق الجبلية الريفية المغطاة بالأشجار الكثيفة والحشائش - حوف مثلاً (جبال فرتك)
- الصحاري والوديان باتجاه الشمال

الصحراوي وكل له نشاطه وطريقة ونمط حياته في جلب الرزق ((هـذا قديماً)).

أما في وقتنا الحاضر فانتشار العمران وتوفر الخدمات العصرية جعلت حياة الناس مختلضة

وهم يعيشون في مدن وتجمعات شبه عصريــه وحالها في ذلك كما هـو في اغلب مناطق اليمن

مع فارق توفر الخدمات وحيوية وازدهار الاسسواق ...الخ.

وكانت محافظة المهرة الى ما قبل دولة الجنوب تخضع لحكم سلطنة ال عضرار للبسر وسنقطرى

وحكم قبلي بالأعراف القبلية.

## ■ حيــــاة ومـــوارد اقتصادية:

عاشت المهرة بعيدة عن الحياة العصرية فأعتمد السكان في حياته على وسائل العيش البدائية من تربية الحيوانات والزراعة وصيد الاسماك وبعض الحرف البسيطة وكان يسود نظام اقتصادي أبوي (اسري) فقط وتعسدي هنذا النمنط الاستهلاكي الني تصدير بعض المنتجات الحيوانية والزراعية الى المناطق المجاورة والهند.

مع وجود فوارق وتضاوت في الملكية الا ان التعاون والتكافل الاجتماعي خلق نوع من العدالة والتكاتف بين افراد المجتمع مستمدين روح هده القيم والمزايا من تعاليم الدين الاسلامي والعادات العربيــة الاصيلــة.

وتلعب الظروف والمناخ الطبيعي دوراً كبيـرا سلباً وايجابـاً فانقطـاع الامطـار الني يودي الى جضاف في المناطق الصحراوية حيث قلة مصادر المياه فينعكس ذلك على حياة الناس ونشاطهم الاقتصادي كذلك النزاعات القبلية والعشائرية تعيق التلاحم

المجتمعي وتضرفه وتشتت جهود الناس بما ينضع للأسف الشديد.

## ■ مرحلة ما بعد الاستقلال 1967م:

ورثت البلد كغيرها من البلدان النامية وضعاً ادارياً واقتصادياً واجتماعياً متخلضاً وكانت البلد مجزأة الى سلطنات ومن ضمنها المهرة التي حملت الرقم (6) المحافظة السادسة وحصل تطوير في بعض المجالات ومنها الاوضاع الاقتصاديـة والاداريـة وفـى مجال التعليم حيث بداء من الصفر وشهد في هذا الجانب تطوراً ملحوظاً واليوم في المهرة وفي عموم البلاد رؤى مطروحــة علـى المسـتوى المحلـي والاقليمي فعلى الجميع التحلي بسعة الصدر وتقبل الاخسر فكل الخيسارات المطروحية ربميا يتحقق احداهيا وذليك سينعكس على المهرة ويجب ان يكون لهم وجهة نظر في وضع محافظتهم.

## ■ اهم القطاعات الاقتصادية بأيجاز:

ان محافظة المهرة تشهد فوضى عارمة في المجال البيئي والاجتماعي - ما ينعكس سلباً على عملية التنمية وما يستهلك اعلامياً من قبل الجهات الرسمية كالنعامة التي تدس راسها في الرمال والهيئات المتعاقبة على الاراضي وعضارات الدولية والجهات ذات العلاقية قـد اخلـت مسـؤوليتها فـي تخطيـط المدن ومساءلة توزيع الأراضي.

ان العاملة ينظرون بذهول شديد فيما لا يمكن تخيله وهم يشاهدون مدن محافظتهم تسلخ وتنهك دون رحمة من كل الاتجاهات دون أدنى شعور بالمسؤولية من قبل المعنيين ونزاعات واقتتال بيئ القبائل المتجاورة وسفك دماء هذا هو المشهد المأساوي للأسف

الشديد.

لم تحظى محافظة المهرة بخلاف غيرها من المحافظات باي اهتمام في ضمن مشروع استثماري الذي لم ينفذ منــذ سـنوات لأسـباب الحــرب.

مع وجود ترقيعات هنا وهناك في بعض الجوانب الخدمية: ومن المشاريع المهمسة والحيويسة

- مطار الغيضة.
- ميناء نشطون.
- طريق سيحوت الغيظة عبر الانضاق (فرتك).
- طريق أسفلتي شحن الغيضة شحن سيئون.
  - طريق صرفيت الغيضة.

## ■ القطاع التجاري والتبادل التجاري م/المهرة:

يعتبر قطاع النقل وبالدات النقل الجوي الامثل وذلك في ظل استعادة الرحلات الجويسة الى مطار الغيضة وتمتعه بميزات مطار دولي فالتبادل التجاري السريع للبضائع مقارنة بالنقل البحري والبري على حـد سواء ح سيتم النقل جواً للبضائع التي ممكن أن تفسد اذا ما نقلت عن طريق البحسر او البسر مثسل المسواد الغذائيسة (لحسوم واستماك)

## ■ أهــم القطــاعات الانتاجيــه في محافظة المهيرة

قطاع الشروة السمكية:

يعد قطاع الشروة السمكية من القطاعات الاقتصادية الحيوية حيث لا يقتصر أهميته على الناحية الاقتصاديــــة بــل تتعداهــا الــي النواحــي الاجتماعية والثقافية فمهنة الصيد يعمل فيها الكثير من أبناء محافظة

المهرة فالاستثمار في هذا المجال يمثل مكانة خاصة لأهميته في المساهمة في الدخيل القومي وتوفيير المزيد من فرص العمل للشباب وتحقيــق امـن غذائــي ومـن هنــا تبــرز اهمية الترويج للقطاع السمكي كخيار استثماري مهم وتوفيسر المعدات والوسائل اللازمة لغرض التصدير. وهناك مزايا من الهيئة مثلاً في استخدام مطار الغيضة الدولى للأغراض الفنية والشحن بتخفيف نسبة %30 للتزويد بالوقود واعضاء المستثمرين في مجال بناء ثلاجات للأسماك وهناجر شحن وغيرها بواقع %50 كذلك يعتبر ميناء نشطون من اهم واكبر المشاريع التنموية في م المهرة وهبو بحاجة الى ترميم وصيانة وتوسيع الميناء واستحداث السنة بحريــة للمناطــق المجــاورة.

#### ■ القطــاع السيــاحى:

تحتل السياحة اهمية كبيرة بأبعادها الاقتصادية والثقافية والفكرية فنجاح السياحة مرتبط بدعم القطاع العام والخباص والحضاظ على المقومات السياحية سواء طبيعية او بيئية من خلال برامج منهجية فحركة النقل والمواصلات والبنية الاساسية لذلك لا يمكن فصلها عن السياحة.

محافظة المهرة تتمتع بالعديد من المزايا النسبية من حيث السياحة اذا ما تـم استيعابها وهـو موقعها الجغرافي وارتباطها بحدود مفتوحة مع بعض دول الخليج واطلالها على البحر العربي والمحيط الهندي ومن جهة مناخها المعتدل على مدار السنة تقريباً والشواطئ الجميلة مع وجود محمية طبيعية في مديرية (حوف) ومن هنا يمكن الارتقاء بصناعة السياحة في اليمن عموماً والمهرة خاصة وزيادة حجم حركة السياحة اليها من خلال

تطويسر مستوى الخدمات السياحية المطلوبة.

#### ■ المنــافد الجمــركيــة:

تعتبر الجمارك اهم حلقات التجارة حيث يتطلب ذلك تحديث اجراءاتها وتبسيطها من خلال اجسراءات التصدير والاستيراد واعتماد ادارات كضؤة ونزيهة. وتوجيه النشاطات الجمركية نحو تحقيق اهداف واولويات الحكومة سوآءا على صعيد تحصيل الضرائب الجمركيــة او حمايــة المجتمـع والبيئــة وتسهيل اجراءات التجارة وجمع المعلومات الاحصائية مع تنامي التجارة الدولية بشكل مضطرد الامر

ما يعزز موقفها التفاوضي مع الهيئات الدولية المعنية.

وعلى صعيد محافظة المهرة فمحافظة المهرة مرتبطة بحلقات ونسيج من العلاقات المتميزة مع دول الجوار ممكن استغلالها في كثير من مجالات التعاون بما تقتضيه المصلحة العامة من خلال تطوير البنية التحتية وتصحيح الاختسلالات في المنافذ الجمركية ومكافحة الفساد والتهريب بمختلف انواعــه.

والجدول التسالي يبيسن حجسم التبادل التجاري خالال الاعوام من 2015م الى 2022م عبر منافذ محافظة

القيم الجمركية للمعفيات	القيم الجمركية المستوفاه	الرسوم والعوائد	العسام
٧,٧٨٥,٤٦٨,١٥٩	٧٩,٦٠١,٨٢١,٧٢٤	17,701,170,198	٥١٠٢م
17,77.,711,909	119,119,577,077	77,077,777,777	۲۰۱٦م
١٣,٠ ٤٧,٧١ ٤,٣٠٣	90,70.,777,071	27,790,777,174	۲۰۱۷م
۲۱,۰۰۲,٦٨١,٦٤٧	171,777,887,707	79,7.7,7,7,717	۲۰۱۸م
74,979,878,977	701,777,177,707	٥٤,٢١٧,٠٨٩,٣٠٩	۲۰۱۹م
77,970,791,978	777,877,800,117	77,980,097,777	۲۰۲۰م
٤٧,٦٤٢,٤٣٨,١٩٧	0.7,1.7,100,777	117,717,000,110	۲۰۲۱م
Y1,£YY,YYA,7·9	008,818,078,488	174,. £ £,£01,7.7	۲۰۲۲م
777,011,.79,777	1,991,070,111,000	£1.,77V,701,1AV	الاجمالي

الندي يضع الجمارك امام تحدي غير مسبوق لتطوير اجراءاتها واعادة النظر بعملياتها بما يتوافق مع هذا النمو وبأتباع الانظمة الحديثة التي تمتاز بخصائص ممتازة وتقنيلة عاليلة لتبسيط الاجراءات الجمركية والتقليل من التحايل والغش التجاري والتدليس وبالتالي زيادة الايسرادات.

يجب تنفيد الخطوات الاصلاحية حتى تستطيع ان تتماشى مع المتغيرات الدوليــة مـن خــلال تقديــم اعفــاءات وتخفيضات فى الرسوم لتشجيع وجـذب الشركات والتجار ويؤهل الدولة أن تتأقلم مع أي اتفاقات من هذا النوع ومن انتهاج سياسة اقتصادية مرنة

### ■ الابـــل المهـرية.. التــاريخ والحاضر:

كغيرهم من العرب يهتم أهل المهرة بتربية الإبل وتعتبر بالنسبة لهم فخسر واعتلزاز والله سبحانه وتعالى خاطب العرب بذلك بأعز ما يملكون في قوله عز وجل (افلا ينظرون الي الابل كيف خلقت)) الغاشية. ((واذا العشار عطلت)) التكويـر. وهـي الحوامـل من الابل بعد الشهر السادس وما فوق فهول القيامة شيء عظيم والالم يترك اصحاب الابل العشار واثنى رسول الله صلى الله عليه وسلم على اصحاب الابل في قولة الابل عز لأهلها وفي حديث اخبر عليه الصلاة والسلام لا

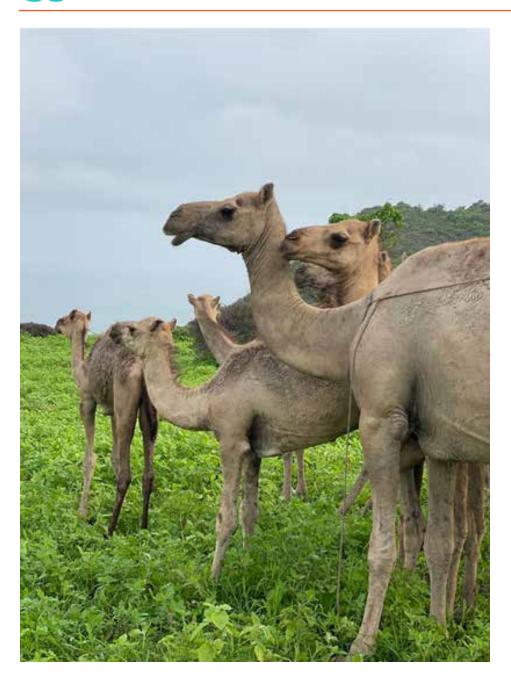
تسبوا الابل فأن فيها رقوة الدم ومهر الكريمة وكان رسول الله صلى الله عليه وسلم لله عدد من الأبل من اشهرها ناقته عليه الصلاة والسلام المسماة (بالقصواء).

وكما يقال الشيء بالشيء يلذكر: اتذكر مقاللة للكاتب والشاعر الكبير عبدالعزين المقالح رحمه الله يتضمن الدفاع عن الابل كأهم رمزية للعربي التى تجري عملية استهدافها والصاق بها انتقال بعض الامراض الفيروسية المعديسة فيحث الجميع للدفاع عن الابل وذلك كان قبل وفاتله بكم سنة ولا اتذكر بالضبط أي صحيفة ولكن هكذا كان المضمون وما استشعر به من خطر وهو من اشهر رجال الفكر في الوطن العربي.

## ■ طريقة رعــي الابـــل:

رعى الإبل ليس بالامر السهل فلابد من خبرة وصبر ورباطه جاش سوى في الصحاري او في الجبال الوعرة والماطرة احياناً ووفق المثل القائل ما هكذا تورد الابل يا سعد وذلك كناية عن عدم المعرفة حول كيفية سوق الابل الى المراعى والماء فيقال كان اخوين من العرب فسعداً عندما ذهب للمهمة في غياب اخيه لم يجيدها وهاجت وماجت وفقد السيطرة فأتى اخيــه الــذي هــو اعلــم واخبــر فيهــن وقدرته على تطويعهن وبالمقابل استجابتهن له اكثر من غيره فقال كلمتــه المشـهورة مـا هكــدا تــورد الابــل با سعد.

لان صاحب الإبل او البعل (بالمهرية) ((الراعبي الحقيقي)) صوتبه وصورتبه وما ينبعث منه من روائح هو مقياس ومعيار للاطمئنان اليه في المرعى وورود الماء واثناء ورود الماء عليه ايجاده التهييب وهو ترد باشعار بصوت عالى بما يدفعهم لشرب الماء أكثر،



وعن ورود الإبل يأتي الناس من كل حدب وصوب لشرب حليب الإبل فهم من المحتاجين وابن السبيل والمتضورون جوعاً فالابل تعطي من الحليب حتى في أصعب الظروف والجنب ولها القندرة على التحمل وادرار اللبن. وايضاً بعد الرعب طول اليوم واثناء يتم احضارهن وتحويشهن الى المناخ وهناك يأتى الضيوف والمحتاجين ويحصلوا على رزقهم مما انـزل الله في الضـروع المباركـة وهكـذا هـو حـال الرعـي والرعـاة فـي اريــاف وصحاري المهرة وفي حوف بالذات بعد موسم الامطار وخطول الابل

الى المراعبي الوفيسرة ولذلك شبجن عميق في الامسيات الريفية الجميلة حتى مع هذه التحولات الاقتصادية والاجتماعية والانتقال الى المدن والحواضر وكما يقال الشاعر العماني الظفاري محمد بن دعاس المعشني وهي تكاد تكون عادات متقاربه في المهرة وظفار بالذات مديرية حوف في محافظة المهرة.

ليتك تعود يا زمان الوناسه بشرح ظروفي لك من دهري وناسه عانيت من جور الطمع والسياسة والقيل والقال عدم الصراحة

وقد قال في مطلعها:

ايام كنا نرعى تلك المواشي

زملي على هيج والموارد معاشي رجملة لحافي والطبيعة فراشي

عايش زماني في مـودة وراحــه وكما يفسر اي ان الانتقال السلبي وسـرعان مـا تعـج المـدن والحواضـر بالفقر والفقراء.... وبالدات في البلدان الفقيرة.

ان وفاء الإبـل لأصحابهـن قـوي جـداً جداً فهي احياناً لا تدر الحليب الا لصاحبها بعد ابنها وهي لا تنسى ابداً من قد حنت له حتى لوسنين حتى سماع صوتــه فقـط. وبالمقابــل اصحاب الإبل ارتباطهم ليس الجانب المادي فقط ولكن جانب روحي معنوي وتعلق وثيق فتجد سلالات يتوارثونها جيلاً بعد جيل لأكثر من ثمانمائة سنة حتى اليوم فالابل عند المهرة تحضى باهتماماً كبيراً جداً والحديث عن الإبل قد يطول ويطول ..... وقد اشتهرت بلاد المهرة بأبلها الاصيلة ذات الصفات الكريمة الجيدة وهي انسواع:

#### العبدية:

البعض يقول نسبة الى قبيلة (عيدون) ((عفار)) والاخر يقول نسبة الى العيد (الساردين) الذي يعطي كعلف لهدا النوع من الابل.

#### الجــرمية:

كثيضة الوبر نشيطة في النقل وفي السير مردف كأنها ناقتان مع بعض حــلوب وهـي مـن خيــرة الابــل شـكلاً وطبعاً لا ينزل من سنامها الشحم.

#### العربية:

وهي ابل جميلة الشكل شحيحة اللبن سريعة السير في أول انطلاقها في السباق.

#### الخـوارة:

وهي جرداء من الوبر كثيرة اللبن ذات ضرع هائل لا تستعمل للنقل والركوب.

#### ■ خصائص وفوائــد منتجات الابـل:-

الإبل وسيلة الانسان العربي في تنقله وشربه وغذائه مند القدم وقد كان لها دوراً مهماً في تاريخ العرب عبر الصحاري والفيافى فعطـاءها كان كبيـرأ فكانت اهم وسيلة للحركة والنقل في الفتوحات الإسلامية ونقل الحجاج والمعتمرين.

ويمثل الإبل قيمة اقتصادية كبرى في القديم والحديث وكما تستخدم في القوافيل والحيروب وظلت تقيدم فائدة اقتصادية كبيرة جداً.

تبلغ تعداد الإبــل في محافظة المهرة حسب كتاب الأحصياء السنوي 2021م حوالـي (170 ألف راس تقريباً).

وهناك اسرار عظيمة في لبن الأبل وابوالها وتعالج أصعب الامراض.

## حليب الأبل:

يعتبر أهم منتجات الأبل وهو يستخدم في مختلف فئات المجتمع قديماً وتعتمد عليه الناس اعتماداً كبيراً في تغذيتها وكان الغذاء الرئيسي للإنسان المهري على مر الازمــان.

تنتج الأبسل الحليب ولكن هناك اختلاف في ادرار الحليب من ناقـة الي اخسرى فكان قديماً الانتاج أكثر وأنظف نتيجة لوفرة المراعي الطبيعية وقلة الامراض وعبدم تعودها على الاعبلاف المصنعـة كـم هـو الحـال اليـوم وخبـرة

الرعاة ومفاقدتهم للإبل بشكل دائسم. ويستخدم حليب الأبل كعلاج لكثير من الامراض فقد استخدم منذ القدم لمعالجة مرض الصفار الكبدي وفقر السدم.. وحالياً في كثير من الدول عيادات خاصة تستخدم فيها حليب الأبل لمثل هذه العلاجات المختلفة وفق دراسات علمية ومخبرية وكذلك في الهند اثبتت الدراسات قدرة حليب الأبل في التحكم بالسكر.

لحوم الأبسل:

فلها مميزات عديدة أثبتتها الدراسات الطبيـة وتتلخص في الاتــي:

1- تحتوي على نسبة عالية من البروتينات ذات القيمة الغذائية

2- انها تحتوي على نسبه قليله من الدهون وبالتالي الكوليسترول.

3- انها أقل تعرضاً للأفات والأمراض مقارنة بغيرها من لحوم الاغنام والابقار.

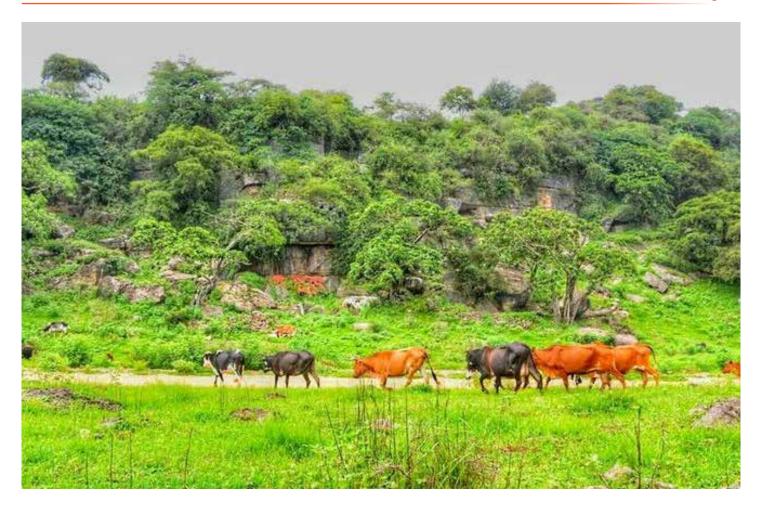
### أبوال الأبلل:

لها استعمالات متعددة مفيدة للإنسان ومنها مع الحليب للمعدة وبعض الأمراض كانتضاخ البطسن.

قاتل للميكروبات المسببة لكثير من الأمراض وأورام الكبد وتنظيف الجروح وغيرها.

ومن هنا لتحقيق الاستفادة القصوى من أسرار خلق الأبل وأهميتها في الثقافة العربية بشكل عام واليمن والمهرة بشكل خاص يجب على الناس الحضاظ على هذا التراث العريق وتطويـر استخدامها بما يناسب الأنسان والمجتمع ككل وذلك لتوفيسر الفوائسد الكبيرة التي تمتلكها الابل بالنسبة للأنسانية.

تبلغ تعداد الابسل في محافظة المهرة



حسب كتاب الاحصاء السنوي 2021م حوالي (170 ألف راس تقريباً).

وكما أسلفنا ان حال الشروة الحيوانية في محافظة المهرة هي ملكية شخصية ولا تدخل ضمن حسابات اقتصادية كالناتج القومي فقد تصنف ضمن الاقتصاد المسوازي.

فالأمر يتطلب مشاريع استثمارية في هذا القطاع الحيوي الى جانب تطوير القطاعات الاقتصادية الاخسرى وتشجيع الشركات المساهمة وفتح مجال للمستفيدين وتشجيعهم.

#### ■ المـــــراعى:

تتمتع مناطق شاسعة في الصحاري والوديان المختلضة بكثرة المراعي وفي منطقة حوف خاصة توجد أكثر من مائلة نوع من الأشجار المرتفعة التي تأكل منها الإبل من غير الحشائش والأعشاب الصغيرة تعدد بالمئات فهي بمثابة النحل التي تجمع من كل

أنواع الأزهار وهذا ينعكس في حليبها ولحمها وأبوالها وفوائد كبيرة جـدأ. ولكن ما يهدد مستقبل الشروة الحيوانية وبالذات الإبل هو تأكل المراعي والغابات وتخريب البيئة والغطاء النباتي والبيئة النادرة في مديريـة حـوف المهرة من خلال اقتطاع مساحات كبيرة من المراعي وتسويرها لأغراض شخصية واستخدام الغرافات والجرافات في ذلك ففي هذه المنطقة بيئة نادرة على مستوى اليمن بل والجزيرة العربية من جهة نباتاتها وحيواناتها والحياة الفطرية بل فيها نباتات نادرة على مستوى العالم كما أفادت بعثات علمية زارت المنطقة أضافة الى خصوبة اراضها لمختلف التجارب العلمية والبيئة الزراعية فهي بهــذا الوصـف تتميـز عـن غيرهـا مـن المناطق في محافظة المهرة وهي معلن عنها محمية طبيعية ضمن المحميات العالمية والتصرفات الموجودة عبارة

عن تخريب ظاهر لهذه البيئة. من جهة اخرى فان الاعلاف الطبيعية مثل ((العيد)) ((الساردين)) وهو من الاعلاف الخالية من الملوثات الصناعية ومرغوب لدى رعاة الابل ولكنه يشهد تراجع في كمياته ان لم نقول انعدامه ولا يحصل عليه وذلك لأسباب الجرف العشوائي للبحار وعدم نزول الساردين من الاعماق كما كان سابقاً وان حصل يتـم تصديـره الى دول الجوار دون مراعاة لمتطلبات السوق المحلية امام غياب وصمت مطبق من السلطات المحلية الرسمية المعنية وجشع ووحشية وطمع التجار.

#### أهسم المصادر

<sup>-1</sup> الثقافة العربية لكاتب روسي.

<sup>-2</sup> بالاد المهارة ماضيها وحاضرها (سالم ياسار المهري).

<sup>-3</sup> بعض المصادر المحلية - الجمارك - الشروة

<sup>-4</sup> كتاب الاحصاء م/ المهرة **2021**م.

# اليمن.. الكنز المدفون!



احمد مبارك بشبر

■ قد لا يخفى على الكثير أن اقتصاد اليمن، اقتصاد ضعيف وفقير، حيث نجد أن اليمن تحتل المرتبة 140 بين اقتصاديات العالم من 141. ورغم ان أهل اليمن أهل تجارة

جالوا البلاد، واسسوا في كل دولة ومدينة دار ورغم سعيهم الحثيث ان تكون الديار الكبري في مدنهم في اليمن، الا انه لا ينعكس على ما نراه بصورة واضحة في اقتصاد اليمن...

> انظروا كمثال: نحن اهل زراعة، الا ان العمـل الزراعـي تقليـدي وليـس استثماري، اعمال تجارية مربحة لكثير، الا اننا لا يمكننا القول ان اليمن يعتمد على اقتصاد زراعي، صحيح ان الزراعة تساهم في حدود %13 من الناتيج المحلي، الا ان الناتيج المحلي الاجمالي لا يزيد عن 21 مليار \$ ، وجزء ليس بالقليل من هذه النسبة الزراعية تأتى من انتاج وتجارة القات 71% من الانتاج الزراعي , واغلب تلك الانشطة التجارية ذات دورة نقدية مغلقة لا تسهم في النمو لكن تحافظ على توفير اعمال للعاملين فيها، المساحة الزراعية 1.5 مليون هكتار تقريبا ، يعمل فیها متوسط 2 فی کل هکتار، يعنى حدود 2.5 3- مليون عامل في الزراعة، اي بحصة سنوية في المتوسط من الناتج الزراعي لكل عامل زراعي 1120\$، يعنى حدود \$3 ناتے زراعی یومی لکل مزارع.

ولأكون اكثر وضوحا المساحة الزراعية الاجمالية لا تتعدى

2.5% من مساحة اليمن ، والمزروع قد لا يتجاوز %1.5 والأسباب تعود لمشكلة المياه ، ولتوسيع المساحة الزراعية ، ينبغي العمل على توسيع واستصلاح مساحات زراعية مناسبة وتطويسر أدوات حاصدات المياه، ورغم ان اليمن مسقطا مهما للامطار الموسمية بفضل الله تعالى، الأ ان التوج للاستثمار المائي شعيف ومحدود الاوفير المياه يتطلب المزيد من الاستثمارات، والمتطلبات ذات العلاقة، ومن ذلك أيضا إعادة تأهيل المناطق الزراعية وإعادة توجيه التوسع العمراني في نطاقات أخرى، يعنى المزيد من الاستثمارات، واعادة توطين وهيكلة المدن اليمنية.

والمزيد من الاستثمار، تعنى المزيد من الأموال المنفقة اليوم لعوائد في المستقبل.

#### كمثال:

لنأخذ البن اليمني ، انتاجه يتذبيذب على حدود 20 الف طن ، من هذه الكمية حدود 30% للتصدير من الجودة العالية من

البن الاخضر الجودة العالية ، عدا المصدر من البن المحمص، يأتي هذا المنتوج من عدد كبير من المزارعين في مجال البن، ويعمل عليها مئات التجار، واكبر تفكير برز لدى المسئولين هو توزيع شتلات البن، ولا نعلم هل هناك دور لمراكز الأبحاث الزراعية في اختبار واختيار العينات هـذا أساسي، ام توزيع عشوائي دون نظر لنطاق الزراعة ، وطبيعة النطاق اللذي يناسب او لا يناسب الشتلات المزروعة، والمشكلة الأساسية الأخرى التي يبحث عنها المرزاع ليست الشتلات بل المياه ومدخلات الإنتاج الاخرى، فشجرة البن تتطلب زراعتها المزيد من المياه والعناية، هذا عدا توسيع المساحات الزراعيــة وتوفيــر متطلبات الإنتاج مدخلات وإدارة الحصاد وما بعد الحصاد، هذا لا يمكن ان تتوقع من مزارع او اثنين او جمعيــة، بـل اسـتثمارات تتدفــق امـا مـن الحكومــة وهــي الأسـاس او من المستثمرين والذين ان بادروا لا يجدون المال الذي يستوعب حجم





الاستثمار المطلوب في ظل غياب الاستثمارات الحكومية والتسهيلات الأخرى ،وفي ضعف بينة البنوك والمصارف.

قس على هذا، كمثال آخر:

العسل و تحديدا عسل السدر، كمنتج تفضيلي آخر في اليمن، لزيادة الإنتاجية وتحسين مستوياتها يتطلب الامر زيادة المساحات الزراعية لأشجار السدر، وزيادة انتشارها على شكل مزارع استثمارية ضخمة تضم الكثير من الخلايا النحلية، بهدف تقليل التكلفة والهدر وزيادة المحصول، من يمكنه الاستثمار في هذا النوع وفي ذات المسار مع غياب الدور الأول الاستثمارات الحكومية او تقديم التسهيلات لدفع المستثمرين للاستثمار في هذا النوع من الإنتاج.

لا اريد ان اطيل في الأمثلة، لكنني اسمع منكم من يقول ان عقلية التاجر تبحث عن سرعة دوران النقد، لتجنب المخاطر في الاستثمار، وهذه

المشكلة في عدم اندفاعهم نحو الاستثمارات الطويلة الاجل، فالاستثمار يعنى: توظيف موارد

اليوم للحصول على قدرات مادية وغير مادية في المستقبل.

فهل المشكلة من تفكير التاجر او رجل الاعمال اليمني

الإجابات كثيرة:

فقد يكون احداها هي مخاطر الخسارة والخروج السريع من السوق في وضع استثنائي في اليمن، هنا نتحدث عن التاجر المقيم في اليمن، والنذي يمتلك أمواله محليا، فكيف لنا بالتجار المهاجرين، والمغتربين، كيف يمكن لهولاء ان يكونوا جزءا من الاستثمار في الداخل، وهم يمثلون الرقم الأول في الاستثمارات فى كثير من الدول،

اذا الإجابة فعليا: لا، ليس نمط تفكير التاجر السبب.

هناك عدة قضايا مركزية يمكن ان يتم وضعها في 3 محاور:

1. كضاءة البنية القانونية، أكانت لفتح بيئة الاعمال وتيسير التجارة و تأسيس الاعمال، او بيئة الاستثمار، وأدوات دعم الاستثمار المحلى والاجنبى، وهذا يتطلب الكثير من العم على تحسين القوانين، و تعديلاتها واضافة القوانين، وكنذا تبسيط الإجراءات وإزالة العقبات، وكنا بسط قوة القضاء واستقلاليته، و بناء قدرات الموظفين الحكوميين في كل المستويات من القيادة الي المستوى الوظيفي الأدنى، بحيث يكتمل مثلث البنية القانونية المتمثلة في الشكل التالي:



- 1. الكضاءة الاقتصادية او جاذبية السوق، وهـذا ناتـج مـن وجهـة نظـري عـن:
- 1.1. غياب الاستراتيجية المحددة للمرتكزات الاقتصادية لليمن، ولنذا غياب الرؤيلة الواضحية في التحول إلى النمو عبر توجيه الاستثمارات الداخليــة والخارجيــة.
- 1.2. ضعف البنية الفوقية والتحتية، الداعمة للتوجه الاستثماري واستغلال الموارد المتاحة بكضاءة عالية.
- وهذا يتطلب تطلب من وجهة نظري إعادة النظر في التوجه الاستراتيجي، او تأسيس توجه استراتيجي حال عدم وجوده والتركيـز على:
- 1) التركيز على اليمن كمركز صناعي للقرن الأفريقي، وما يتطلبه ذلك من تأسيس لاستراتيجية التصنيع بغرض التصدير ومراجعة وتطوير قانون المدن الحرة وتفعيل برنامج تطوير مدن الموانئ ضمن قانون وتضم هيئته ضمن الجهات المختصة في النافذة الواحدة، وتضعيل الإجراءات لتحفيــز هــذا التوجــه.
- 2) التركيلز على اليمن كمركلز استراتيجي للنقال الدولي وتحفيز الموانع ومدن الموانع،
- 3) التركياز على اليمان كمركاز سياحي عالمي يمثل مهد الحضارات، ويتطلب استثمارات لا محدودة وفتح باب الدراسات والأبحاث والتنقيب لزيادة فاعليــة هــذا التوجــه،
- 4) بنك مركزي قوي ومحايد، دون تدخيلات السياسية والحكومية.
- 5) إطلاق دراسة شاملة لوضع مفهوم نهائى واقتصادي عن (الربا والبنوك)

في ورش عمل تجمع الاقتصاديين ورجال المال والأعمال، والسلطات المختصة، والخبراء، وعلماء الدين. 2. كضاءة البنية التحتية، وقد اشرت اليها سابقا، وهي متطلب أساسي وتتمثل في الطاقة وسلاسل الامداد والنقل ، وحيث والدولة لا تمتلك كل تلك الموارد ، فما عليها الا تحفيز الاستثمار الخاص في البنيــة التحتيــة وهدا يعنى أيضا العودة للنقط1، وهي بنية قانونية مستندة على التجارب وافضل الممارسات للشراكة مع القطاع الخاص المحلى والدولي، قـد يشمل اطلاق قوانين متخصصة ونافذة في الاستثمار في البنية التحتية وعقود الشراكة، وكذا قوانين لتأسيس الشركات الحكومية والمختلطة والشاملة ،

نريد ان نقوم اننا بعد بضع سنوات معدودة نتخطى التوقعات، هل هذا ممكن، فاليوم نحقق اقل من ثلاثة من عشرة في المئة من اجمالي الدخـل القومـي العالمـي 0.03%، وحدود %3 من الدخل القومي لأقرب جارة.

رقم ضعيف لا يعني اننا لن نصل الى تنافسية عالية معهم، وهذا يتطلب ان نعيد النظر، فاليمن الكنز المدفون بحاجة لمكتشفيه المحبين،

وكما لا يمكن ان نتوقع في ظل اعتقاد الحكومات المتعاقبة ان التاجـر او رجـل الاعمال هو باب لكنز علي بابا، فسوء الفهم هذا ناتج عن سوء فهم مصدر الدخيل القيادم من حركية الأنشطة التجارية، فلو تخلينا مثلا ان 50 الف تاجر حققوا ربحا صافيا سنويا 100 الف دولار ، فإن ضريبة الدخل من هــذا الربـح 750 مليـون \$، تخيـل ان ربحـه الصافى مليـون، 2 مليـون، تنميـة

قطاع الاعمال، وتحفين الاستثمارات هو الذي سيدفع الى عوائد الدولة،

لو اخذنا بمثال آخر ان 50 الف تاجر يصدر الى افريقيا كل منهم سنويا بمليون \$، ولديهم تسهيلات ودعم لهدده الصادرات ، أي انهم سيرفدون على اليمن بأكثر من 50 مليار \$ ... ماذا يعنى هذا؟

أي اننا نحقق معالجة للميزان التجاري، و في الاقتصاد يتحقق الاكتفاء الذاتي بمعالجة الفجوة في الميزان التجاري بين الصادرات والواردات، لا مأن نكون منتجين للمنتج أ او ب،

اليوم يصل العجز التجاري في اليمن لأكثر من 9 مليار \$، يأتي غطاءها اليسوم مسن تحويسلات المغتربيسن التسي تصل لقرابة 3.5 مليار \$، والمنح الماليـة مـن الـدول المانحـة لدعـم العمل الإنساني والتنموي في اليمن، تخيل ان لم نجد هذا الغطاء،

يعنى اننا سنعجز عن الاستيراد، أي ان كل صناعتنا تتوقف، ف 90% من حركتنا التجارية والصناعية معتمدة على الاستيراد، أي ان تجارنا سيهاجرون، أي ان مواطنيـن سيتعرضون للجوع حد الموت.

من اجل هذه البلد، التي انهكتها الحرب، وضيعتها سنوات من تغافل السلطات المتعاقبة، من اجل تنمية واعدة تنظر لليمن كمركز عالمي للتجارة المتبادلة، واقتصاد يعتمد على عدة مقومات توفرها منطقة فريدة من العالم اسمها اليمن، لدينا ارض فريدة من نوعها ، نحن بحاجة اليوم الى عقول أيضا فريدة من نوعها لتعيد النظر في اكتشاف الكنز المدفون.





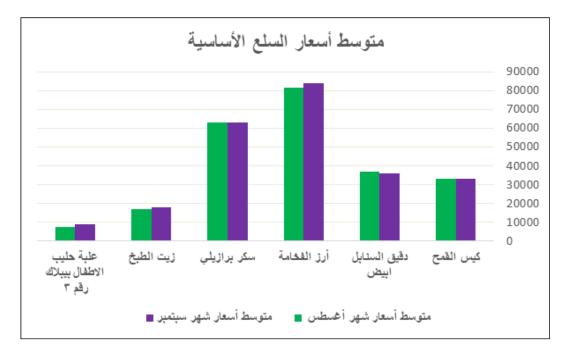


	رصد أسعار المستهلك لأهم السلع الغذائية لمحافظة عدن															
		ء الخامس	لسبوع الثانى الاسبوع الثالث الاسبوع الرابع الاسبوع الخامس								البــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	ρ				
متوسط ، .	متوسط ،													Ľ		
آسعار	أسعار	بيع	شراء	بيع	شراء	بيع -	شراء	بيع	شراء	فتت	شراء	العملة	سعر			
شهر	شهر 			1448	1438	1415	1408	1425		1390	1375	دولار	الصرف			
أغسطس	سبتمبر	381		382	380	375	373			سعودي 366 368						
	الصنف/ السلع وحدة القياس (كيلو) الــــســعـــــر (ريال يمني)													•		
											أوك: الــسلــع الأســاسـيـــة					
33000	33000	33000	_		33000	3300		33000 50		كيس القمح				1		
36750	35800	36000			36000	3600		35000 50		دقيق السنابل ابيض				2		
81750	84000	85000			34000	8400		82000 40		أرز الفخامة				3		
63000	63000	63000			53000	6300		63000 50		سکر برازیلي				4		
17000	18000	18000	_		18000	1800		8 لتر 18000		زيت الطبخ				5		
7500	9000	9000	900	0	9000	9000	) 9	000	0.4	علبة حليب الاطفال بيبلاك رقم 3			-	6		
		ثانيا: سلع مكملة														
29500	29500	29500			29500	2950		500	2.25	جفف دانو كامل الدسم			الحليب	7		
9000	9000	9000	900		9000	9000		9000 1		شاي الكبوس				8		
2500	2500	2500	250		2500	2500		500	1		الفاصوليا الحمراء			9		
1500	1500	1500	150		1500	1500		500	1	الفاصوليا البيضاء			10			
2200	2200	2200	220		2200	2200		200	1	لعدس الاصفر				11		
5000	5400	5500	550		5500	5500		000	کرتون					12		
750	720	700	700	)	700	750	/	<b>'</b> 50	400	مكرونة المائدة( جرام)			13			
										ت		بواكه والـ	لتا: الف			
3000	3000	3000	300		3000	3000		3000 1		التفاح				14		
3000	3000	3000	300		3000	3000		3000 1		البرتقال				15		
750	750	750	750		750	750		<b>'</b> 50	1	الموز				16		
2500	2500	2500	250		2500	2500		500	1	التمور				17		
1000	1440	1500	150		1500	1500		200	1	البطاطس				18		
800	1000	1000	100		1000	1000		000	1	البصل الجاف				19		
1000	1440	1500	150		1500	1500		200	1				20			
1050	940	700	100		1000	1000		000	1	الطماطم			21			
2500	2000	2000	200	0	2000	2000	) 2	000	1			البا		22		
											سماك	حوم و الأ	بعا: الك	راب		
13000	13000	13000			L3000	1300		3000	1			لحم الغن		23		
6000	6000	6000	600		6000	6000	_	000	1			الدجاج		24		
4000	4000	4000	400		4000	4000		000	1	الدجاج المجمد ساديا			25			
4500	4500	4500	450		4500	4500		4500 1		طبق البيض			26			
11000	9600	10000			L0000	8000		10000 1		الثمد				27		
20000	20000	20000		_	20000	2000		0000	1	الديرك			28			
16000	16000	16000	1600		L6000	1600		5000	1		خلة	الس		29		
فريق رصد الاسعار - رابطة الاقتصادييـن																

اعداد وتحليل: أ/ صفية الشرمي رصد میدانی: محمد أبوبكر سالم

📘 في خضم انهيار قيمة العملة الوطنية وفرض قيود على بعض السلع المستوردة إلى البلد من دول التصدير، تفاوتت أسعار السلع في محافظة عدن، فقد ارتفعت أسعار سلع معينة والتي ابرزها الأرز خلال شهر سبتمبر، فى حين ثبتت متوسطات أسعار الكثير من السلع المختارة من قبل الفريق؛ في هذا التقرير نسلط الضوء على أسعار السلع كلًا على حده، كما نسعى إلى تبيان أصناف السلع التي ارتضع سعرها، وكذلك نبرز الفوارق النقدية للسلع التي انخضض سعرها مقارنة مع متوسط أسعارها لشهر اغسطس، بالإضافة إلى عرض أهم السلع التي استقرت أسعارها خلال

الشهر.



## ■ أولًا: متوسط أسعار السلع الأساسة

واصل سعر كيس القمح استقراره للشهر الثاني على التوالي إذ بلغ متوسط سعر الكيـس الواحـد 33000 ريـال يمنـي خـلال شهر سبتمبر، كما بلغ متوسط سعر كيس الدقيق الأبيض - السنابل - 35800 بانخضاض قدره 950 ريال يمني؛ أما عن الأرز فقد ارتضع سعره مجددًا خلال شهر سبتمبر بعد ان بلغت أسعاره في شهر أغسطس اعلى مستوياتها في العالم بعد القيود على التصدير التي فرضتها الهند، الأمر الذي تسبب في ارتضاع سعر الكيس الأرز في الأسواق المحلية إلى جانب تدهور قيمة العملة المحلية التي ساعدت هي الأخرى بهذا الارتضاع، وقد ارتضع سعر كيس الأرز ـ الفخامة ـ من 82000 في الأسبوع الأول من شهر سبتمبر إلى 85000 في الأسبوع الأخير؛ أي بمتوسط ارتضاع

2250 ريال لشهر سبتمبر مقارنة مع شهر

وفيما يتعلق بسعر زيت الطبخ فقد عاود بالارتضاع في أسواق محافظة عدن بمتوسط ارتضاع 1000 ريال مقارنة مع الأسعار للشهر الفائت، وبعد ثبات دام لعدة أشهر ارتضع سعر علبة حليب الاطفال . بيبلاك رقه 3 ـ من 7500 ريال إلى 9000 ريال أي بزيادة 1500 ريال عن السعر المعهود للعلبة.

## ■ ثانيًا: متوسط أسعار السلع المكملة:

وبالنظر إلى الجدول أعلاه وبلمحة سريعة على الشكل المخصص لمتوسط أسعار السلع المكملة المختارة من قبل الفريق، لاحظنا ان أسعار السلع المكملة قد ثبتت ابان شهر سبتمبر، فيمًا عَدًا معجون الطماطم ـ المدهش

ـ الني ارتضع متوسط سعره بمقدار 400 ريال للكرتون الواحد، في حين انخفض سعر المكرونة . المائدة . من 750 في الأسبوع الأول

إلى 700 ريال في الأسبوع

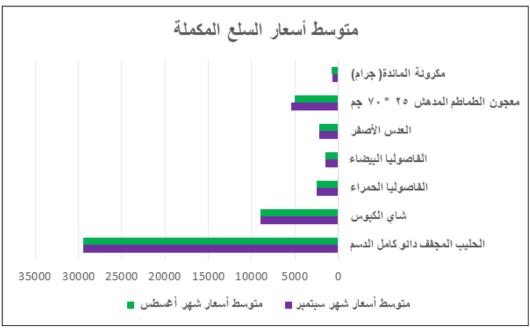
الأخير من الشهر نفسه.

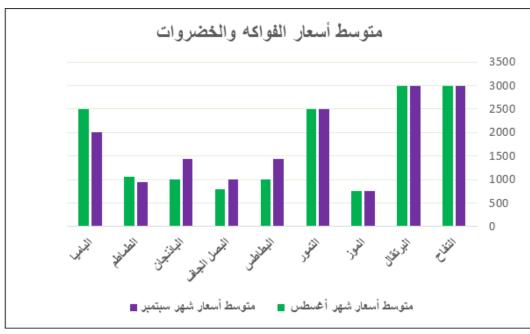
## ■ثالثاً: متوسط أسعار الفواكه والخضروات:

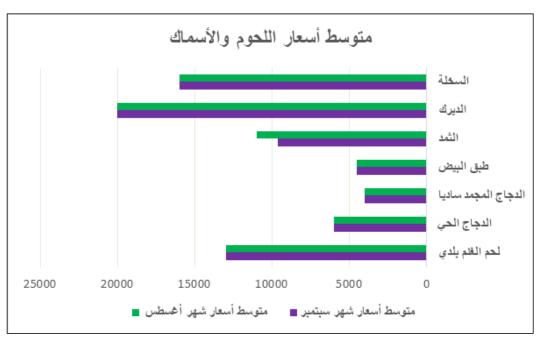
هـذا وقـد ثبتـت أسـعار الفواكله والتمور خللال شهر سبتمبر، وبالمقابل نجد من خلال الشكل ارتضاع اسعار بعيض أصناف الخضروات ابرزها: البطاطس، والبصل الجاف، والبادنجان، بمتوسط ارتضاع 440 ريال للبطاطس، و 200 ريال للبصل الجاف، و440 ريال للبادنجان؛ في حين انخفض سعر الطماطم بمتوسط انخضاض 110 ريالًا، والبامبا التي انخفضت ب 500 ريال للكيلو الواحد.

## ■رابعاً: متوسط أسعار اللحوم والأسماك:

أما عن أسعار اللحوم ومشتقاتها فقد ثبتت خلال الشهر، كما نجد أن متوسط أسعار الأسماك المختارة من قبل الفريق قد ثبتت هي الأخرى باستثناء سمك الثمد الذي كان متوسط سعره خلال شهر أغسطس 11000 أي بانخضاض يقدر ب 1400 ريال يمنى.









د. محسن باشجیره

# اليمنوالمهاجرين الافارقة

■ تمتلك اليمن موقع جغرافي ذو اهمية إستراتيجية مكنته عبر التاريخ من ان يلعب دورا كبيرا كدولة اقليمية في المنطقية بل وعالميا كونيه يطيل على بياب المنتدب هنذا الممتر المائي الحيوي واللذي عبره تمر صادرات اوروبا الى الهند وشرق اسيا والعكس اضافة الى مرور حاملات النفط والغاز مما جعله عرض لأطماع مثير من دول العالم الاستعمارية من برتفاليين وانجليز.

> والان وبسبب الاحداث التي مر بها بلدنا وتدهور احواله السياسية والتى تبعتها تدهور في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وظهور كيانيين واحد في الجنوب والذي يمثل الشرعية والاخر في الشمال والذي يمثل حكومة انصار الله الحوثية جعل من اليمن للأسف ممر لهجرة الافارقة من اورمو والصومال وغيرهم دون حسيب او رقيب عبر السواحل اليمنيلة والتي تقدر طولها بحوالي 2500 كـم وبما ان البعـض مـن ضعضاء النفوس اكان من الجانب اليمنى او الافريقي ازدهـرت تجارتهـم من خلال تهريب الافارقة الى اليمن والرمي بهم في السواحل دون مراعـات لظروفهم الصحية والبدنية حيث ان البعض لا يستطيع السباحة ويموت غرقا في المياه الاقليمية اليمنية . وهده مشكلة كبيرة لبلد تنهشه الحروب الداخلية والجماعات الارهابية اضافة الى ضعف عملته حيث وصل سعر الدولار الى 1700 شم تراجع ال 1200 ريال والان وقيف عند 1406 بالأمس في

مناطق الشرعية وهنذا من اهم الاسباب الاقتصادية والتي جعلت البلد تسير بعملتين مختلفتين في القيمــة موحــدة بالاســم الريــال. لابد من وقضة جادة من الحكومة اليمنية حول الهجرة الافريقية لأنها بمثابة قنبلة موقوتة خصوصا ان غالبية المهاجرين شباب فوق ال 17 الى 40 سنة وهده ممكن تستخدم في بلد منهك كقوة ضاربة لمن يستخدمها لغرض فى نفس يعقوب وما أكثر من يريد لنا عدم الاستقرار وكأنها لعنة على هنذا الشعب الصابير المكافح والنذي تحدى الصعاب التي تهزه من وقت لأخر والذي صبر كل هذه السنين، لكن لا قدر الله لا نريد له فاجعه من كثر المهاجرين الغير قانونيين وكلنا نراهم وهم يتجولون في مدننا وشوارعنا بدون حسيب ولا رقيب. سؤال هنا يضرض نفسه لماذا مفوضية الامه المتحدة لا تسعى الى السعي والتواصل مع بلدان المهاجرين ويكون لهم دور فاعل ومحوري في هذه الاشكالية خصوصا

وهي تعلم ان وضع البلـد في حالــة مزرية وارتضاع البطالة ونقص في الغناء واتساع رقعة النازحين في الداخـل بسبب الحـروب الداخليــة. وحيث ان الامم المتحدة اعلنت ان أكثر من 77 ألف مهاجر أفريقى وصلوا إلى اليمن منذ بداية العام 2023 وخلال الستة أشهر الأخيرة، نطالب من المفوضية العامة للأمم المتحدة في العاصمة المؤقتة عدن من دراسة حول عدد المهاجرين واحتوائهم مثل السابق في مخيمات كمخيم خرز في لحج ومخيم احور في ابين ومخيم بئر على في شبوة وتشرف على عدم السماح لهم بالتجوال فيما بين المحافظات كما هو معمول في كثير من دول العالم. وهنا ننوه الى ان على المكاتب التنفيذية في المحافظات عدم السكوت عن انتشار الافارقة مما يمكن ان يحدث من كوارث لا قدر الله والتعامل معهم بحرم ومكافحة تواجدهم بالأسواق العامة وامام المطاعم ومحطات النقل والمشي بالخطوط بين المدن والمحافظات. يا ولاة امرنا يجب ان يكون لكم قـرار واضـح وصريـح وصـارم تجـاه هده الظاهرة التي استفحلت كثيرة في السنوات الاخيرة وكان البعض لا يعنيه الامر اللهم اشهد اننا نريد ان نوصل رسالتنا لأصحاب القرار ولهم الحكم في ذلك.

## التوجه نحو الاقتصاد الرقمي

#### إعداد: مدرس سارة خدابخش

محاضر فى كلية الاقتصاد والعلوم السياسية

## 99

🗖 تسعى العديـد مـن الـدول المتقدمية في هيذا الحيين للإتجاه نحو التحول للاقتصاد الرقمى فهنالك البعض الذي بدأ بهذا التحول والبعض الآخر يسعى لإنجازه وفقاً لخطة زمنية للتحول وتحقيق الريادة في ظل الاقتصاد الرقمى فهو التسمية المستخدمة للإشارة إلى الاقتصاد القائم على الإنترنت أو اقتصاد الويب بمعنى أنه اقتصاد يتعامل مع المعلومات الرقمية والزبائن الرقمية والشركات الرقميــة أي أنــه عبـارة عــن التكامل والتفاعل والتنسيق مابين تكنولوجيا المعلومات والإتصالات من جهة وبين الاقتصاد القومي والقطاعي الدولي من جهة آخري ويرتكز على ركزتين أساسيتين هما التجارة الإلكترونية وتقنية المعلومات"1, ولكي تحقيق البدول الإستفادة من التحول نحو الاقتصاد الرقمى وتقوم بإستغلال التقدم التكنولوجي المتاح لابد لها من توافر

عدد من المقومات أهمها:

## أولًا: سد الفجوة الرقمية:

لاينزال العديد من سكان العالم يعانون من عـدم توافـر خدمـات الإنترنـت وأيضـاً لابــد مـن التحــول نحــو الوظائــف التــي تعتمد على التطور التكنولوجي وتطوير أنظملة آمنلة للإستخدام التكنولوجي لحماية الأمن السبراني.

## ثانياً: إنتقال التعامل مع البنوك الرقمية ذات المصداقية:

فتساعد هذه البنوك المتعاملين بها على استخدام كافة المعاملات المصرفية الرقمية لتلبية احتياجات العمالاء والتطور الاقتصادي الرقمي والتعامل مع العملات الرقمية والإفتراضية مع خضوع هده البنوك للرقابة التكنولوجية لكافة العمليات المصرفية المستحدثة.

## أالثاً: التنافسة:

يختلف السوق الرقمى عن الأسواق الواقعية وذلك وفقأ لتطبيق التكنولوجيا

وسهولة الإتصال على المستوى المحلى أو العالمي ويتأشر بشكل كبيـر بأسـاليب أداء المعاملات التجاريلة والمصرفيلة الافتراضية.

وعقب أزمة كرونا والإغلاق الاقتصادي الكامـل فـي بعـض الـدول والجزئـي فـي البعيض سبعت بعيض البدول نحو تفعيل التوجه نحو الاقتصاد الرقمي لكي تتجاوز المشكلات الاقتصادية التي ألمت بها ومن نماذج الدول التي كانت رائدة في التوجــة نحـو التحـول نحـو الاقتصــاد الرقمي يمكن الإستفادة من تجربتي الصين والإمارات:

## 1- تحربة التوحه نحو الاقتصاد

#### الرقمى في الصين

سبقت الصين العديد من الدول في التوجه نحو الاقتصاد الرقمي إلى ماقبل جائحة كرونا ويعتبر مشروع طريق الحرير الرقمي في عام 2015 التجربة العالمية الصينية الأكبر في التوجيه نحيو



الاقتصاد الرقمى من خلال تطوير الخدمات الإلكترونية الرقمية والتجارة الإلكترونية والتمويل عبر الإنترنت, 'فقد بلغت مساهمة الاقتصاد الرقمي في الناتج المحلي الإجمالي الصيني حوالي 34.8% في العام 2018 وشكلت التجارة الإلكترونية حوالي %45 من إجمالي المعاملات الاقتصادية ومع ظهور الجائحة إزداد التوجه نحو الاقتصاد الرقمي وتطورت العديد من الشركات المتعلقة بالبلوكشين — دفتر أستاذ رقمي لامركزي يتمتع بمزايا قائقة في تحسين كضاءة المعاملات وحمايــة أمن المعلومات- وصدور العملات التي تتبع البنك المركزي الصيني المعروفة باليوان الرقمي في العام 2022 لتسهيل عملية دعم الدفع الرقمي فنجاح التجربة الصينية بالتوجه نحو رقمنة الاقتصاد كان من خلال دعم الحكومة للاستثمار في البنية التحتية الرقمية التي سهلت بشكل كبيسر التحول نحو الاقتصاد الرقمي

وأصبحت منافسة كبيرة لاقتصاد الدول المتقدمة.2

## 2- تجربة التوجه نحو الاقتصاد الرقمى فى الإمارات:

سعت الإمارات بخطوات ملموسة لتأسيس التحول نحو الاقتصاد الرقمي والإستفادة من الإيجابيات والفوائد التى يوفرها الاقتصاد الرقمى مند العام 2018 من خلال إطلاق المبادرات التي تشجع على الإبتكار فهي دولية رائدة في مجال الخدمات الإلكترونيـة تحتـل المرتبـة الـ 21 عالمياً في مؤشرات الخدمات فقد ساعدها بناء المجتمع الذكي على الإلتحاق بالركاب العالمي المتقدم وحققت تحول بنسبة 96.3% من الخدمات الحكومة الإلكترونية الأكثر أهميــة وفــي ظـل ذلـك أصبحـت فــي العام 2020 الدولة الأولى عربياً في مؤشرات تنمية الاقتصاد الرقمى حيث يساهم الاقتصاد الرقمي في النمو

الاقتصادي لدولة الإمارات بنسبة 4.3% من حيث الناتج المحلى الإجمالي حيث يختلف الاقتصاد الرقمي عن الاقتصاد التقليدي بسرعة نموه.

ويمكن القول أن نجاح أو فشل بعض تجارب التحول نحو الاقتصاد الرقمي ماهو إلا بسبب ضعف خدمات الإنترنت في بعض الأماكن وضعف الخدمات المصرفية الإلكترونية وقلة التوجبه العالمي نحو الاقتصاد الرقمي قبل جائحة كرونا إلا أنه بعد هذه الجائحة زاد الوعي العالمي بضرورة التوجه نحو الاقتصاد الرقمي وفوائده.

المراجع:

1- يدو محمدو, بوعافية رشيد, إنعكاسات الاقتصاد الرقمي على النشاط الاقتصادي, الملتقى العلمي الدولي الخامس,الجزائر.

2- موساوي سعاد, تقرورت محمد, قراءة في مؤشرات الاقتصاد الرقمي في الصين, مجلة أبحاث اقتصادية معاصرة, العدد 1, الجزائر, 2023. ص-105 114

3- يحى شرقي, توجهات دول الخليج نحو الاقتصاد الرقمي دراسة حالة تجارب بعض دول المنطقة, مجلة المحاسبة التدقيق والمالية, العدد2, الجزائر, 2021. ص 60-59





## مجموعـــــة السعــــدي التجاريـــة AL-SADI TRADING GROUP



مشاريع الطاقة الكهربائية Electrical Power Projects

تأجير محطات الكهرباء Rental Power Plants





أنظمة الطاقة الشمسية Solar Power Systems

Website: www.al-sadigroup.com

Email: info@al-sadigroup.com

hasseeb@al-sadigroup.com

Tel.: +967 2 247721

+967 2 247751

+967 2 247761

Mobile: +967 770471840



## المساعدات الإنسانية لليمن

مختار محمد النشمى بنك التسليف التعاونى والزراعى فرع المكلا

■ تعد اليمن واحدة من أشد الدول التي تعانى من النزاعات والأزمات الإنسانية في العالم. يعاني الشعب اليمني من نقص حاد في الغذاء والماء والرعايـة الصحيـة، وتتفاقـم الأوضـاع الإنسـانية فـي ظـل اسـتمرار الحـرب والتهديـدات الأمنيـة. وفـي ظـل هذه الظروف الصعبة، تعد المساعدات الإنسانية لليمن ضرورة حتمية للتخفيف من معاناة الشعب اليمني.

> تشمل المساعدات الإنسانية لليمن المستمرة.

> مجموعــة واسـعة مـن الجهـود التــي تهدف إلى تلبية الاحتياجات الأساسية للسكان المتضررين. يتضمن ذلك توفير الغذاء والماء النظيف والسكن الآمن والرعاية الصحيـة، بالإضافـة إلـى توفيـر الدعم النفسي والاجتماعي للأفراد الذين تأثرت حياتهم بالصراعات

> إن المساعدات الإنسانية لليمن ليست مجرد مسؤولية عالمية، بل هي أيضًا واجب إنساني. يجب على المجتمع الدولي أن يتكاتف لتقديم الدعم اللازم لليمن وشعبه في هذه الظروف الصعبة. يجب أن تكون المساعدة الإنسانية شاملة ومستدامة، مع التركين على إعادة بناء البنية التحتية المدمرة وتوفير فرص العمل والتعليم للشباب اليمنى.

> ومع ذلك، يجب أن يتم توجيه المساعدات الإنسانية بطريقة

شفافة وفعالة لضمان وصولها إلى المستحقين الفعليين. يجب أن تكون هناك آليات لمراقبة وتقييم توزيع المساعدات للتأكيد من أنها تصل إلى أولئك الذين يحتاجون إليها بشكل فعلى.

إن اليمن يعانى من أزمة إنسانية خانقة تستدعي التدخل الضوري لتقديم المساعدة. تعد المساعدة الإنسانية لليمن أمرًا ضروريًا لإنقاذ حياة الآلاف من الأشخاص الذين يعانون من الجوع والفقر والمرض.

تعاني اليمن من حرب مدمرة منذ عدة سنوات، وهذا تسبب في تدهور الوضع الإنساني للمدنيين. يواجه السكان نقصًا حادًا في الغبذاء والماء النظيف والرعايبة الصحية الأساسية. وللأسف، تعرض الأطفال والنساء لخطر الوفاة بسبب سوء التغذيلة وانتشار الأمراض.

تأتى المساعدات الإنسانية لليمن على أيدي المنظمات الدولية

والهيئات الإنسانية المختلفة. يتم تقديم المساعدات الغذائية والمياه والسدواء والإمسدادات الطبيسة إلسي السكان المحاصرين في المناطق المتضررة. تعمل هذه المنظمات بجد لتوفير الرعاية الصحية اللازمة وإنقاذ الأرواح.

على الرغم من الجهود المبذولة، إلا أن المساعدات الإنسانية لليمن لا تـزال غيـر كافيـة. يجـب علـي المجتمع الدولي زيادة التمويل والدعم للمساعدة في تلبية الاحتياجات الإنسانية العاجلة. يجب أن تعمل الدول والمنظمات العالمية معا لتخفيف معاناة الشعب اليمنى المظلوم.

بالنظر إلى الأوضاع الصعبة التي يواجهها اليمنيون، لا بد من توفير المساعدة الإنسانية بشكل مستدام وطويل الأمد. يجب أن يكون هناك تركيل على إعادة بناء البنيلة التحتيلة المدمرة وتطوير القدرات المحلية للتأكد من أن اليمن سيتمكن من التعافي والاستقرار.

تتعاون العديد من الدول والمنظمات الدولية لتوفير المساعدات الإنسانية لليمن. مند سنة ٢٠١٥. كما تعاونت منظملة الأملم المتحدة ومنظمات غيسر حكومية مثل الهلال الأحمر ومنظمة اليونيسيف واليونيسف في تقديه المساعدات الضرورية للشعب اليمني. وتشمل هذه المساعدات توزيع الغذاء والماء النظيف والمساعدة الطبيلة وبناء المدارس والمستشفيات.

تعتبر المساعدات الإنسانية لليمن ضرورية للحد من معاناة الناس والحضاظ على حياتهم. ومع ذلك، لا يــزال هنــاك تحديــات كبيــرة تواجــه جهود تقديم المساعدات، مثل

الحصار الذي يفرضه بعض الأطراف المتحاربة على البلاد وتدهور الأوضاع الأمنيـة. ولـذا، يجب على المجتمع الدولي العمل بشكل متواصل وجماعي لتعزير جهود المساعدة الإنسانية لليمن وضمان وصول المساعدات إلى الأشخاص المحتاجين.

باختصار، فإن المساعدات الإنسانية لليمن تمثل أملًا مشرقًا في تخفيف المعاناة الإنسانية الهائلة في البلاد. ومن خلال العمل المشترك والمستمر، يمكننا أن نساهم في بناء مستقبل أفضل للشعب اليمني وتحقيق التنمية المستدامة والسلام في البلاد.

في النهاية، يجب أن تتعاون الدول العربية والدول العالمية لتعزيز المساعدات الإنسانية لليمن وتخفيف معاناة الشعب اليمني. يجب أن تكون هناك روح التضامن والتعاون الدولي للتغلب على الأزمات الإنسانية وتحقيق التنميــة المسـتدامة لليمــن.، تقديــم المساعدة الإنسانية لليمن أمر حيوي لإنقاذ حياة الأشخاص المحرومين من الأساسيات. يجب أن تكون المجتمع الدولي متحدة لمواجهة هذه الأزمة الإنسانية الحالية وتوفير الدعم اللازم لليمن. إن العمل المشترك والتعاون سيساهم في تحقيق التغيير وإعادة الأمل للشعب اليمني المنكوب.



## دور برامج الأمم المتحدة في الحدمن الازمة الاقتصادية والانسانية في اليمن



محمد جمال الشعيبى

مدرس في قسم العلوم السياسية جامعة عدن

■ أدى النزاع الذي طال أمده في اليمن، مند مارس 2015 إلى تفاقه الأوضاع الإنسانية والاقتصادية في البلد، مما جعل ملايين اليمنيين المستضعفين في حاجلة ماسلة إلى مساعدات عاجلة، وفقا لتقارير واحصائيات الأملم المتحلدة حول الازمة، فهي تعد أكبر أزمة للأمن الغذائي في العالم، مع نزوح ملايين اليمنيين من منازلهم ومناطقهم جراء الصراع المستمر، وانهيار الخدمات العاملة الأساسلية، مثل الصحة والتعليم والمياه والصرف الصحى والكهرباء، وتوقف دفع الرواتب، والانخفاض الحاد في الاقتصاد المرتبط بالتضخم المضرط، وتدهور الأنشطة الزراعيــة، وارتضاع أسـعار الوقود، فقد تعرض ملايين الأشخاص في اليمن لفقدان سبل العيش، في ظل انعدام وجود حل سياسي.

ومند بداية الازمة في اليمن ومع اشتداد وتيرتها وتداعياتها، تدخلت الأمم المتحدة عبر هيئاتها ومكاتبها والوكالات التبعة لها وبرامجها المختلفة، في تنفيذ العديد من المشاريع للمساعدة في الحد من تأثير التداعيات المتعددة التي افرزتها الأزمة، وذلك من خلال خلق فرص كسب العيش، وتوليد الدخول، التي تمكن الأسر والأشخاص المستضعفين والمتضررين من الحرب، بما في ذلك النازحيـن داخليـاً والنسـاء والشـباب مـن شراء الاحتياجات الأساسية، مثل الغناء، والرعاينة الصحينة والملابس والمياه، الى جانب إعادة تأهيل الأصول المجتمعية الأساسية والبنية التحتيلة لتوفير الوصول إلى الخدمات الاجتماعية والاقتصادية الرئيسية وتحفيز الاقتصاد، وقد تعددت المساعدات الاقتصادية المقدمة لليمن، إلا أنه يمكن حصرها في نوعين من المساعدات هي مساعدات الأمن الاقتصادي للمجتمع ومساعدات التمكين الاقتصادي.

## ■ أوك: المساعدة في توفير الأمن الاقتصادى للمجتمع.

ركزت هذه المساعدات الاممية على توفير حد معقول من الأمن الاقتصادي للمجتمع وللمعوزين تحديداً، بداية من خلق فرص كسب العيش وتوليد الدخل

لشراء الاحتياجات الأساسية وإعادة تأهيل الأصول المجتمعية الأساسية، اذ يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مباشرة مع الحكومة والشعب اليمنى منه أكثر من 50 عامًا، وعلى الرغم من هذه الجهود التي يقوم بها، إلا أن الصراع أدى إلى أزمة إنسانية غير مسبوقة، حيث ان ما يقرب من %80، من اليمنيين بحاجة إلى المساعدة الإنسانية، و10 ملايين شخص على شفا المجاعة، وأكثر من 3 ملايين مشردون، وتحتل اليمن المرتبة 178 على مؤشر التنمية البشرية، مقارنة بالفترة السابقة قبل الحرب حيث كانت في المرتبة 153، وفي ضوء الحاجـة الملحـة والواسعة الانتشار، أنشأ البرنامج الإنمائي مكاتب فرعية في عدن والحديدة والمكلا، ويقف إلى جانب اليمن بهدف اعادة البناء بشكل أفضل، حيث قام البرنامج بتوسيع نطاق الاستجابة للأزمات الطارئة، وبناء قدرة المجتمعات الريفية على الصمود، من خلال نهج يبدا من القاعدة إلى القملة، يعمل مع الأنظمة المحلية على تعزيز قدرات المؤسسات على استئناف تقديم الخدمات بشكل تدریجی وتوسیع نطاقها، حیث استهدفت البرامج الموسعة الى جانب التخفيف من تأثير الأزمات المتعددة من خلال استعادة سبل العيش، وإعادة تأهيل الأصول الإنتاجية، وتعزيز





تقديه الخدمات، وتحسين الوصول إلى التمويل والأسواق، أيضا تقديم التمويل لمؤسسات التمويل الأصغر حتى تتمكن من تقديم الخدمات لعملائها، وإعضاء الشركات الصغيرة المتأشرة بالأزملة من ديونها، وفي مجال الطاقة ومع استمرار نمو الطلب على مصادر الطاقية الموثوقية اسهم في تقديم حلول الطاقة الشمسية للمجتمعات المحلية لتحسين سبل العيش، والخدمات في القطاعات ذات الأولوية، اذ ان الطاقة الشمسية هي وسيلة مستدامة ومنخفضة التكلفة، كما أنه يخفف من الآثار البيئية السلبية للاعتماد على الوقود والاستخدام الكثيف للأخشاب والفحم.

وفي ظل استمرار الحرب عمل البرنامج الإنمائي وما زال يعمل ضمن الفريق القطري للأمه المتحدة في اليمن، الدي ينسق بين المساعدات الإنمائية المقدمة من قبل جهات مختلفة بمنظمة الأمم المتحدة، وتطوير إطار المنظمة للتعاون الإنمائي المستدام، اذ يمكن هدا الإطار من العمل كوحيدة واحيدة في

دعـم أولويـات التنميـة فـي اليمـن فـي ظروف الأزمة، وبناءً على تفويضات واشراف الفريق القطري، شارك البرنامج في فرق ومجموعات عمل محورية ، شملت فريـق الأمـم المتحـدة الإنساني القُطري، وفريـق إدارة عمليـات الأمـم المتحـدة، والفريـق المنسـق للتحويلات النقدية، ومجموعة نتائج إطار التعاون الإنمائي المستدام، حيث تعتبر هذه المجموعة مسؤولة عن مراقبـة تنفيـذ برامـج (UNSDCF)، وتتكون المجموعة من أربع مجموعات فرعيــة، هـي الأمـن غذائـي، والتنميــة المحليـة، والاقتصاد الشامل، والخدمات الاجتماعية.

وكانت الأمم المتحدة قد أعلنت عن الاطار الاستراتيجي الانتقالي 2017-2019م، اللذي احتلوى على عدد من الاهداف منها تخيف أثر النراع الحالي على الظروف الاقتصادية والاجتماعية، والحضاظ على المرونة الاقتصادية، حيث كان من ضمن النتائج المترتبة عن هدا الاطار الحضاظ على الوظائف المهمة والاساسية لمؤسسات الدولة

على الصعيدين المركزي والمحلى، والمساهمة في بناء الثقة بين اطراف النزاع، واستمرار تقديم الخدمات الاجتماعية الأساسية الى عموم السكان، وزيادة الاعتماد على النذات اقتصادياً من خلال قيام المجتمعات المحلية بإدارة التهديدات الخارجية والمخاطر والصدمات بشكل أفضل وتعزيـز التماسـك الاجتماعـي، أيضـا ضمان القيادة الفغالة ومشاركة المرأة والشباب والمجتمع المدني وتعزيز مساهمتهم في تحقيق السلام والأمن فى اليمن.

والى العام 2020م، وعبر برنامجها الإنمائي استمرت الأمه المتحدة في تقديم المساعدات الاقتصادية والتنمويــة لليمــن، اذ حققـت إنجــازات مختلفة التأثير على المجتمع، منها الني يتصل بالاقتصاد كدعه الأمن الغذائي والمالي للمشاريع المنضدة، وتجهيز السلطات المحلية لتخطيط وتنسيق ومراقبة تقديم الخدمات ذات الأولوية بشكل أكثر فعالية، وذلك في سبيل تحقيق عدد من الأهداف المتمثلة فيما يلي:

- 1. تعزيز الأمن المالي من خلال أنشطة مدرّة للدخل وتحديث أو استبدال الأدوات اللازمة المستخدمة في العميل والموارد.
- 2. تعزيز قدرة السلطات المحلية على تقديم الخدمات الأساسية من خلال تخطيط وتنسيق أفضل.
- 3. مساعدة أكثر المجتمعات تضرراً للوصول إلى الخدمات العامة وشبكات الأمان الاجتماعي.
- 4. إصلاح وتجهيز مركز التدريب التابع لميناء الحديدة، كذلك تقييم موانئ البحر الأحمر وشراء معدات عاجلة لميناء الحديدة بما في ذلك إصلاح رافعتين بحريتين.

وفيما يتعلق بالإنجازات التي حققها البرناميج في مجال بناء قدرات المجتمعات والسلطات المحلية لتخطيط وتحقيق أهدافها بشكل أفضل، تم إنشاء وإعادة تنشيط 230 مجلس تعاون قروي، وتصميم 230 خطة مرونـة مجتمعيـة من قبـل مجالـس التعاون القروية، وتنفيذ 789 مبادرة مجتمعية ذاتية، وتنفيذ 257 بدعم مادي، أيضا تدريب 1,952 شخص على المهارات الحياتية، وتدريب 9 فرق إدارية من السلطة المحلية، وخلال الفترة بين يناير 2019م، ويونيو 2020م، جرى توفير أكثر من 2.3 مليون يوم عمل للمتضررين من الأزمة، وتشغيل حوالي 102.000 من أفراد الأسر الضعيفة في برامج النقد مقابل العمل، الذي يستفيد منها بشكل غير مباشر أكثر من 600.000 فرد، أيضا حصول أكثر من 2.2 مليون شخص على خدمات المياه والتعليم والطرق المحسنة، كذلك إعادة ترميم وتجديد 1600 فصل دراسي، وتحسين 191 كيلومتراً من الطرق، وحصول أكثر من 342.900 شخص على مصادر الطاقة الشمسية بما في ذلك 35 مدرسة، و101 مرفق صحي، وفي القطاع الزراعي ته بناء واستصلاح أكثر من 8.529 هكتار من الأراضى الزراعية، وفي جانب التخلص من الأضرار التي افرزتها الحرب تم تطهير 4.8 مليون متر مربع من الأراضي، وإزائلة أكثر من 100.000 جسم من المتفجرات

وفي الربع الثاني من العام 2021م، حقق البرنامج إنجازات في دعم سبل العيش والأمن الغذائي في اليمن (الصمود الريفي 2)، وإنعاش سبل كسب العيش، وبناء قدرات صيادي الأسماك من أرباب الأسر في

محافظتي عدن وحضرموت، ومشروع بناء سبل العيش القادرة على التكيف وتحسين خدمات الحماية للمجتمعات المتأثرة بالصراع في عدن ولحج، حيث تمثلت الإنجازات التي حققها البرنامج خلال تلك الفترة في تعزيز القدرة الشرائية للمجتمعات المتضررة، أيضا استعادة البنية المجتمعات المتضررة، أيضا من خلال حصول العمالة على فرص عمل مؤقتة، حيث استفاد أكثر من عمل مؤقتة، حيث استفاد أكثر من مقابل العمل بشكل مباشر، وأكثر من مقابل العمل بشكل مباشر، وأكثر من واستصلاح 37,580

كما قام البرنامج بدعه عمالاء التمويل الأصغر على استعادة أعمالهم التجارية التي كانت في كثير من الحالات مصدر دخلهم الوحيد، حيث أظهرت نتائج دراسة أجرتها شبكة اليمن للتمويل الاصغر، والتي استهدفت عينة من عملاء التمويل الأصغر في 10 محافظات، أن 72% من الرجال المستهدفين و 63 من النساء، أبلغوا عن زيادة في الدخل، حيث ان %81 من عملاء التمويل الأصغر يوظفون ما لا يقل عن ثلاثة عمال في كل مشروع، كما حافظ أكثر من %87، من المستفيدين على مشاريعهم واستمروا في العمل على الرغم من الظروف القاسية والتحديات التي تواجه الشركات الصغيرة، وبلغت نسبة قطاعات الأعمال المستفيدة من المشروع 34% تجارية، و23% صناعة خدمات، و 21% مواشى، و 18% صناعة يدوية، و4 زراعة.

ومن أوجه الدعم الاخبرى التي تقدمها الأمم المتحدة المساعدات الغذائية، وذلك عبر صندوق المساعدات الغذائية الذي يعد أحد الاذرع المهمة في الجانب الإنساني،

وتفيد تقارير الصندوق ان برنامج المساعدات الغذائية الندى قدمها اسهمت في تخفيف اثار الازمة من خللال توزيع المواد الغذائية، حيث توسع نشاط الصندوق ليشمل اكثر من 12 مليـون شـخص، وذلـك مـن خـلال توزيع المواد، وتزويد المستهدفين بالقسائم التي تمكنهم لاحقا من استخدامها في متاجر التجزئة في المناطق التى تفتح فيها المحلات التجارية، حيث كانت تحصل كل اسرة مكونة من عدد من الافراد على حصة شهرية، الأن أن البرنامج استبدل تلك القسائم بعد ذلك بطريقة أخرى تقوم على تلقى الأشخاص مباشرة تحويلات نقديـة شهرية تعادل 12 دولار عـن كل فرد، وهو ما يوفر السيولة في الاقتصاد المحلى، كما يقدم دعما غذائياً لأكثر من 3 مليون امرأة وطفل دون سن الخامسة.

## ■ ثانيا: تنفيذ خطط وبرامج التمكين الاقتصادي.

مما يجدر الحديث عنه حول اليمن أن المساعدات الأممية للتمكين الاقتصادي اتت في مضمار تدخيلات برنامج التعافى الاقتصادي والتنمية، وهدده التدخلات مترابطة ومكملة لبعضها البعض، من حيث أنها وإن بدت مهتملة بتفاصيل تخلص حياة الناس وبالأصول الإنتاجية والبني التحتية وغيره، إلا أن آثارها تتغلغل إلى منشآت البنيان الاقتصادي للمجتمع الخاصة والعاملة، المنضويلة في قطاعات الاقتصاد الكلى للبلد، إذ أن تعافى هذه القطاعات يمنح المجتمع القدرة على الصمود الاقتصادي والابقاء على القطاعات الأساسية بالاقتصاد المولدة للناتج المحلى، ففى عام 2008م، أعلنت اليمن عن عزمها

العمل بالبرنامج الوطنى للعمل اللائق 2008-2010م.

ويعد البرنامج خطوة متقدمة في تمكين أفراد من المجتمع ليصيروا فاعلين في الاقتصاد، وبعد ما تعرض له الاقتصاد اليمني من اضرار، ارجعت برامج التمكين خطوة إلى التوراء، الامتر التذي بترز في التعديل الني طرأ على إطار الأمم المتحدة للتنميلة المستدامة، حيث أصبحت الأولوية للفئات السكانية الأكثر عرضة للاستبعاد الاقتصادي وعدم الأمان الاقتصادي، حيث أن الحرب أدت إلى أزمة إنسانية غير مسبوقة، وذلك يؤكد وجهة نظر الأمم المتحدة بشأن الاستبعاد الاقتصادي اللذي شهدته اليمن بزمن الحرب، ليس فقط للعاملين، بل حتى منشآت القطاع الخاص العاملة في مجال الصناعات الخفيفة، وقطاع الزراعة، وأصحاب المهن الحرة وغيرهم، وإزاء ذلك قدمت مساعدات في سبيل دعم التمكين الاقتصادي من خلال دعم العديد من المشروعات.

#### أ- دعم وتعزيز المرونة المؤسسية والاقتصادية

تم تصميم المشروع لدعم مرونة أنظمـة الحوكمـة المحليـة، بهـدف تعزير مرونة وتعافى المجتمعات المتضررة من النزاع، حيث اعتمد المشروع على تقييم النزاع الذي طال أمده والتحركات السكانية الضخمة في جميع أنحاء البلاد، التي تؤثر بشكل غير متناسب على النساء والأطفال، ولا يمكن أن تعتمد مرونة السكان المحليين فقط على المساعدة الذاتية أو الخارجية، اذ انه من الضروري أيضًا أن تكون السلطات المحليلة قادرة على تنفيد مهمتها بشكل أكثر فاعلية من حيث القيام بالمهام الأساسية، وتقديم

الخدمات الأساسية، وتحقيق الانتعاش الاقتصادي والاحتياجات الطارئة مثل حل النزاعات، والمساعدة الانسانية، وإدارة الكوارث، ودعـم النازحيـن، وعلـي الرغيم من الوضع غير المستقر، أثبتت السلطات المحلية أنها صامدة بشكل ملحوظ في مواجهة الأثار الطويلة للصراع، لكن سيكون لمزيد من التدهور آثار خطيرة على استدامة المساعدة والانتعاش واستمرارية أي تسوية سياسية وتحوّل في المستقبل، وتــؤدي الفجــوات المتزايــدة فــى نظـام الحكسم المحلسي فسي القسدرات والمسوارد والنتائج في جميع أنحاء البلاد إلى خلق عدم استقرار مؤسسى واقتصادي شديد يهدد بإطالة فترة النزاع.

وطوّر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مشروعاً منظماً وممنهجا للسلطات المحلية للمساعدة في الحضاظ على أداءها وتعزيزه وتوسيعه، حيث استهدف المشروع ضمان الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية لليمنيين، لا سيما للفئات الأشد فقراً وضعفاً، واستجاب للتحديبات التنمويية الحاسمة، والتي يحسرص البرناميج الإنمائسي على بناء الشراكة القائمة مع الاتحاد الأوروبي والعمل بشكل وثيق لتحقيق الاستقرار والسلام والتنمية في اليمن والمنطقة، التعبير عن التزامه بدعم الاستجابة للأزملة الإنسانية، وفي نفس الوقت دعم تنفيذ رابطة الإنسانية والتنمية والسلام من خلال تعزيز القدرة المؤسسية والاستقرار الاقتصادي على المستوى المحلي، ودعهم الشركات الصغيرة وتحسين الوصول إلى الضرص الاقتصادية للنساء.

كما استهدف المشروع تعزيز قدرات السلطة المحلية على الاستجابة لاحتياجات المجتمع من الخدمات بطريقة شاملة وخاضعة للمساءلة، وتحسين قدرات مقدمي

الخدمات العامة لتوسيع نطاق الوصول إلى الفئات الأكثر ضعضاً، وتقويلة العلاقات المركزية والمحلية والأفقية بين أصحاب المصلحة في الحكم المحلي، وتعزيـز فـرص التعـاون بيـن الشركات متناهية الصغر، والصغيرة، والمتوسطة والقطاع الخاص ومؤسسات التمويل الأصغر العاملة في سلاسل القيمة، وزيادة الوصول الآمن إلى الخدمات المالية للوكلاء الاقتصاديين في سلاسل القيمة الواعدة.

وفيما يتعلق بالإنجازات حقق مكون المرونة المؤسسية، الإنجازات التالية: 1. تـم تمكيـن السلطات المحليـة مـن الاستجابة لاحتياجات المجتمع من خــلال تحسـين قــدرات 548 عضـواً 25% نساء، من فرق التيسير للمحافظات والمديريات في 45 مديرية مستهدفة بطريقة تكاملية وتشاركية فيما يتعلق بالتخطيط، وإعداد الموازنات، والتنفيذ.

2. كذلك قامت 41 مديرية في 9 محافظات بإنتاج خطط تنموية محلية تراعى النوع الاجتماعي من خلال العمليلة التشاركية والشاملة المذكورة

3. تجهيــز أكثــر مـن 40 مشــروعاً محلياً ذا أولوية ضمن41 خطة، حيث استفاد منها أكثر من 1.6 مليون شخص، مما أتاح لهم الوصول إلى الخدمات الأساسية مثل التعليم، والطاقــة المتجــددة، والتحسـينات البيئيــة، والصحــة والصــرف الصحــي، والمياه، والأسواق.

4. تــم تقديــم أدوات وأدلــة ومناهــج موحدة يمكن استخدامها خارج الـ 47 مديرية المستهدفة ولكل عملية تخطيط سنوي يتجاوز فترة المشروع. 5. تـم تدريب 375 شخص من أعضاء منظمات المجتمع المدنى و432 شخص من أعضاء اللجان المجتمعية على

**60** 

الحكم المحلي والمواضيع المراعية لحساسية الصراع.

6. دعم المشروع أيضاً مكاتب التعليم على المستوى المركزي والمحافظات والمديريات بأنظمة إدارة البيانات، بما في ذلك تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وفى مكون المرونة الاقتصادية حقق المشروع الإنجازات التالية:

- 1. تــم تحدیــد 7 قطاعــات مــن سلاسل القيمة بالتعاون بين القطاع الخاص والسلطات المحليلة في عدن وحضرموت، مثل الملابس والتمور وتصنيع الأسماك والصحة والعسل والقمـح، لتلقـي الدعـم.
- 2. تمكن 680 شخص من صغار المنتجون، و249 مؤسسة صغيرة ومتوسطة، و16 جمعية أعمال، و7 شركات رائدة من تطوير خطط لاستمرارية الأعمال وخطط الأعمال عالية الجودة بفضل مهاراتهم التجارية والتقنية المعززة.
- 3. حصل عدد 501 شخص من صغار المنتجين على منح (150 في مجال التمور، 100 في مجال الحناء، و251 في قطاعات الخضار في حضرموت).
- 4. حصلت عدد 106 شركة صغيرة ومتوسطة على منح جزئية.
- 5. يستفيد أكثر من 2,000 مزارع من إنشاء أربع قنوات للري.
- 6. تــم تحدیــد عــدد 5 بنــی تحتیــة للأسواق من خلال عمليات تشاركية تشمل القطاع الخاص وغرفة التجارة والسلطات المحلية (عدن وحضرموت وصنعاء).

### ب- التمكين الاقتصادي للشباب وللمرأة والأسرة

تماشياً مع استراتيجية المساواة بين الجنسين والخطة الاستراتيجية للشركات، ومن خلال الخطط متعددة

القطاعات، عزز برنامج الإنعاش الاقتصادي والتنمية وصول النساء والفتيات إلى الخدمات الأساسية، وتوفير فيرص العميل في حيالات الطوارئ، وفرص كسب الدخل وكسب الدخل لمعالجة العقبات الهيكلية أمام المساواة بين الجنسين وتمكين النساء اقتصادياً، كما عمل مشروع دعم وتعزير المرونة المؤسسية والاقتصادية على تبسيط المساواة في النوع الاجتماعي وتمكين المرأة من خلال ضمان تنفيذ كلاهما في جميع مراحل البرنامج مع الاعتراف بالحواجز الاجتماعية والثقافية التي تواجهها المرأة في اليمن، كذلك تعزيز دور المرأة والشباب في عملية التخطيط التنموي، كما ساعد على تقليل الفجوة لمشاركة المرأة في هيكل الحكم المحلي في اليمن من خلال إشراك النساء والشباب في كل من فريق التيسير للمحافظات، وللمديريات، لا سيما في مأرب حيث توجد مشاركة أقبل، حيث ركز على بناء المهارات الفنيلة وخاصة في المجالات التي تراعب النوع الاجتماعي والشباب، وتنفيه تحليل خاص بالنوع الاجتماعي يقوم بقياس تأثير الصراع على التغييس في أدوار واحتياجات النساء، والرجال،

واستهدف من هذه الجهود تشجيع السلطات المحلية على عكس احتياجات المجتمع وخاصة النساء والشباب، بطريقة دقيقة وشاملة في خطط التنمية المحلية، وقد أدى ذلك إلى انعكاس احتياجات المرأة والشباب في خطط الحكومة المحلية، وبناء أو إعادة تأهيل المدارس ومستشفيات الأمومة والطفولة والمراكز المهنية للمرأة وإعبادة تأهيل المعاهد الفنية

والفتيات، والفتيان.

للشباب.

أيضا إشراك المرأة في سلاسل القيمة، حيث ساعد البرنامج على تعزيـز مشاركة المـرأة فـي سلاسـل القيمة اليمنية من خلال تدريبها على انتاج منتجات جديدة ذات قيمة مضافة وربطها بشركة رائدة تساعد في التروييج للمنتجات وتسويقها وتوزيعها، وتشمل قطاعات سلسلة القيمة التمور وتجهيز الأسماك والحناء والعسل ومنتجات أخرى، إضافة الى تعزين الحقوق الاقتصادية والاجتماعية من خلال تمكين الفتيات والنساء، وذلك من خلال إعادة تأهيل البني التحتيلة الخدمية الأساسية كالمدارس والمرافق الطبية، والصرف الصحي، ومرافق المياه، وغيرها، والتي تمكن الفتيات والنساء من المشاركة بشكل نشط في الأنشطة الاجتماعية والاقتصادية بفضل هده الخدمات الأساسية المحسنة.

حيث تمثلت الإنجازات التي حققها المشروع في مجال تمكين المرأة بآلاتى:

- 1. مثلت الفتيات ما يقرب من %80 من الطلاب المستفيدين من مبادرات البنية التحتية للتعليم.
- 2. تضمن مشاركة المرأة بنشاط (أكثر من %25) في فرق التيسير للمحافظات والمديريات أخذ احتياجات النساء والشباب في الاعتبار أثناء تطويس الخطيط التنمويسة للمديريات وقوائم الأولويات، إلى جانب معايير الاختيار النوع الاجتماعي، أدى ذلك إلى زيادة استجابة النوع الاجتماعي للخدمات الأساسية مثل تعليه الفتيات، والخدمات الصحية للأمومة والطفولة، والمراكز المهنية للمرأة، وإعادة تأهيل المعاهد الفنية للشباب.

3. نتيجة لورشة العمل المخصصة للسيدات في حضرموت، أنشأت سـيدات الأعمــال فــى ســيئون اتحــاداً نسائياً يروج لمشاريع نسائية. سيساعد تسليط الضوء على دورهم في المجتمع على زيادة تمثليهم وتأثيرهم على سياسات وقبرارات الحكومـة المحليـة.

4. شاركت أكثر من 65 امرأة من الكيانات المدنية والتجارية في اختيار القطاعات الاقتصادية ذات الأولويــة التــي للدعــم المقــدم مــن مشـروع سـيري.

5. ساعد المشروع في وضع حجر الأساس لتأسيس ملتقى سيدات الأعمال في حضرموت من خالال تقديم الدعم للبناء المؤسسى والتخطيط الاستراتيجي، ليتمكن من إنشاء هيكل إداري قوي وخطة عمل جيدة للملتقى.

6. تمكنت 81 امرأة، بدء أعمالهن الخاصــة بفضـل تنميــة القــدرات فــي أنشطة سلسلة القيمة، والحصول على منح للشركات الناشئة والشراكة مع شركات رائدة لتسويق منتجاتهن.

ومن المساعدات الأخبري التبي قدمها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للمرأة في اليمن، تقديم التمويل للنساء لتشجيعهن على دخـول الأسـواق المحليـة، وتنميـة أعمالهن التجارية الصغيرة، والعمل بشكل مستقل، اذ انه خلال فترة من الفترات ساعد هنذا الدعم، أكثر من 400 شركة صغيرة ومتوسطة يقودها حرفيون من النساء الذين ينتجون منتجات الحرف اليدوية، وينقلنا ذلك إلى مساعدات الأمم المتحدة الإنسانية والاجتماعية وخصوصا المساعدات المتعلقة بالتمكين الاقتصادي للمتضررين من

الحسرب الرجسال والنسساء علسي حسد سواء، حيث وصل الدعم إلى ما هو أبعد من المدى القصير مع التركيز على الحلول التنموية المستدامة طويلة الأجل التي تمكّن المرأة من أن تصبح عوامل تغييس فعاللة في مجتمعها، من خلال الأساليب المبتكرة، كما عزز برنامج الإنعاش الاقتصادي والتنمية وصول المرأة إلى قطاعات جديدة بما في ذلك سلسلة قيمة الطاقة الشمسية وإدارة النفايات وقطاع مصايد الأسماك مع إشراك الرجل لدعم هذه الأدوار الجديــد.

## ■ ثالثا: خطط الاستجابة الطارئة لمواجهة الازمات الاقتصادية والانسانية

من بدايــة الازمــة والأمــم المتحــدة تضع خطط للاستجابة الطارئة لمعالجة الأوضاع الانسانية والاقتصادية المتدهورة نتيجة لانهيار مؤسسات الدولة، وتطلب من المجتمع الدولي وأصدقاء اليمن والمانحين التفاعل مع هذه الخطط، 1- خطة الاستجابة الإنسانية للعام 2014 م، والتي قدرت بمبلغ 595 مليون دولار، نفذ منها 290 مليون دولار وذلك ما نسبته 49%.

2- خطة الاستجابة للعام 2015م، والتى قىدرت بمبلغ 1.6 مليار دولار، استطاعت جمع 775 مليون ودولار ما نسبته %49.

3- خطة الاستجابة للعام 2016م، والتي قدرت بمبلغ 1.63 مليار دولار، تم حشد 980 مليون دولار ما نسبته %60 منها، وخطة الاستجابة الإنسانية للعام 2017م، والتي قـدرت 2.3 مليار دولار نفـذ منها 1.62 مليار دولار بنسبة %70.5.

4- خطة الاستجابة للعام 2018م، والتي قدرت بمبلغ 2.96 مليار دولار، جمع منها 1.35 مليار دولار. 5- خطة الاستجابة الإنسانية للعام 2019م، والتي قدرت بمبلغ 4.2 مليار دولار، جمع منها 206 مليار

6- خطة الاستجابة الإنسانية للعام 2020 م، والتي قدرت بمبلغ 3.38 مليار دولار، وجمع منها 1.70 مليار دولار ما نسبته %50.

7- خطة الاستجابة الإنسانية للعام 2021م، قـد قـدرت بمبلـغ 4.27 مليار دولار.

وقد ركزت خطط الأمم المتحدة على القضايا الأساسية مثل حماية المدنيين، واستعادة الخدمات الأساسية والمؤسسات، وتوفير سبل العيش، والاحتياجات الاساسية للبقاء على قيد الحياة، وتحقيق الاستقرار في الاقتصاد.

#### المصادر:

1. برناميج الأميم المتحيدة الإنمائيي والأميم المتحدة في اليمن، متاح على الرابط: https://www.undp.org/ar/yemen/

2. الموقع الرسمي للأمم المتحدة في اليمن: /https://yemen.un.org

3. شبكة اليمن للتمويل الأصغر، متاح على الرابيط: /http://yemennetwork.org

4. برنامج الغذاء العالمي، الأمم المتحدة، 2019م، متاح على الرابيط: //https ar.wfp.org/conutries/yemen-ar 5. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مشروع تعزين المرونة المؤسسية والاقتصادية في اليمن، متاح على الرابط: https://www. undp.org/ar/yemen/projects-fy-

6. الأمم المتحدة خطة الاستجابة الإنسانية 2021م، مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية باليمن، صنعاء — اليمن، 2021م.



■ من منا لا يعرف المانيا ولم يسمع قصة نهضتها بعد الحرب العالمية الثانية ، تلك الدولة التي ظهرت نتيجة لاتفاقية وستفاليا والتي استطاعت خلال سنوات قصيرة ان تصبح غول اقتصاديا وعسكريا صاعدا ولكن ما لبثت أن وصلت للحضيض بعد هزيمتها في الحرب العالمية الثانية 1918 ثم عادت وصعدت مرة اخرى باقتصاد ضخم نهاية الثلاثينات من القرن الماضي لتعاد وتهدم مدنها واقتصادها مرة اخبرى بعيد هزيمتها بعيد الحبرب

العالمية الثانية وكأنه مكتوب عليها ان يكبح جماح نموها وصعودها وان تدمر كل مرة ، لكنها عادت وصنعت التاريخ مرة أخرى لتبني اقتصادا ضخما كان في فترة من الفترات ثاني اكبر اقتصاد في العالم رغم ماسيها وتمزقها إلا أنها ابت إلا ان تعلم العالم معنى الأمل والصمود بل والوحدة ... هي يا سادة بحق واحدة من أهم دروس الاقتصاد والسياسة في العالم وعبر التاريخ التي يجب على دارسي الاقتصاد والسياسة دراستها والتعلم منها.

## ■ أولًا: سد الفجوة الرقمية:

جمهورية المانيا الاتحادية ...جمهورية فدرالية اتحادية تقع في وسط غرب أوروبا، تتكون من 16 ولايسة تُغطي مساحة 357,021 كيلومتر مربع، عدد سكانها 83 مليون نسمة وفقا لتقديرات عام 2023، عـدٌ برليـن أكبـر مدنها وهـي العاصمـة ومقـر السـلطة فيهـا، كمـا تُعـدُ أيضـاً أكبر مدن الاتحاد الأوروبي. النظام السياسي اتحادي فيدرالي، ويتخل شكلاً جمهورياً برلمانياً ديمقراطياً.

تنقسم ألمانيا إلى ستة عشر 16 إقليماً اتحادياً يتمتع كل منها بسيادته وحكومته المحلية الخاصة.

تقع ألمانيا في وسط أوروبا يحدها من الشمال: بحر الشمال والدنمارك وبحر البلطيق، ومن الجنوب: النمسا وسويسرا، ومن الشرق: بولندا والتشيك ومن الغرب: فرنسا ولوكسمبورغ وبلجيكا وهولنسدا.

كانت ألمانيا قبل 1800 ريفية بشكل كبير، مع بعض المراكز التجارية الحضرية. في القرن التاسع عشر

بدأت مرحلة النمو الاقتصادي السريع والتحديث، بقيادة الصناعـة الثقيلـة. بحلول عام 1900، كان لديها أكبر اقتصاد في أوروبا، وهو عامل لعب دوراً رئيسياً في دخولها الحرب العالمية الأولى والحرب العالميــة الثانيــة. بعــد الحرب العالمية الثانية، أصبحت ألمانيا الغربية 'معجزة اقتصادية" في الخمسينات والستينات من القرن العشرين، وهي حاليا الياً أكبر اقتصاد فردي في الاتحاد الأوروبي حيث يبلغ الناتسج المحلي الإجمالي حوالي 3



تريليـون دولار أمريكـي.

تعد ألمانيا نموذجًا عالميًا بصعودها الاقتصادي بعد حرب عالمية ثانية أنهكتها ودمرت بناها التحتية، إذ استطاعت إعادة إعمار ما تهدم والوصول باقتصادها إلى مراحل متقدمة عالميًا.

ر اللذي سلمح لألمانيا أن تصبح قلوة اقتصاديـة عالميـة أو «المعجـزة الاقتصاديـة الألمانيـة»، تعود في أصولها إلى ما بعد الحرب العالمية الثانية. بعد أن هاجمت قوى الحلفاء واستهدفت أجزاءً كبيرة من بنيتها التحتية باتت الدولة -معظمها-مدمرة. على سبيل المثال: مدينة درسدن قد دمرت بالكامل، وقبل عدد سكان كولونيا من 750 ألضًا إلى 32 ألضًا. بالمختصر، كانت ألمانيا مدمرة وتنتظر مستقبلًا مظلمًا.

عند حلول عام 1989 عندما هُدم جدار برلين ووُحدت ألمانيا من جديد، حسد العالم كله ألمانيا على إنجازها، فقد كانت تحتل المرتبة الثالثة

الولايات المتحدة الأمريكية واليابان بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي. بعد كل ما مرت به ألمانيا يمكننا أن نتفهم لماذا يطلق كثيرون على إعادة تطور ألمانيا بالمعجزة الاقتصادية.

### ولكن، كيف قامت ألمانيا بهذا الإنجاز؟

## ■ ألمانيا بعد الحرب العالمية الثانىة:

تروي الأرقام قصة اضطراب شامل في هدا البلد. انخضض الإنتاج الصناعي بمقـدار الثلـث، وانخفضـت الثــروة العقاريــة بنسـبة %20، وانخفـض الإنتاج الغذائي إلى نصف ما كان عليه قبل بداية الحرب. الأفراد في عمر الشباب بين 18 و35 عامًا، معظمهم، قد قُتلوا أو أصيبوا بإعاقة ما، ويعد هـؤلاء أهـم المساهمين الممكنيـن لإعادة البناء.

في فترة الحرب، أسس هتار مؤنا غذائية وخصص لكل شخص 2000 سعرة حرارية في اليوم الواحد على الأكثر، بعد الحرب، استمر الحلفاء

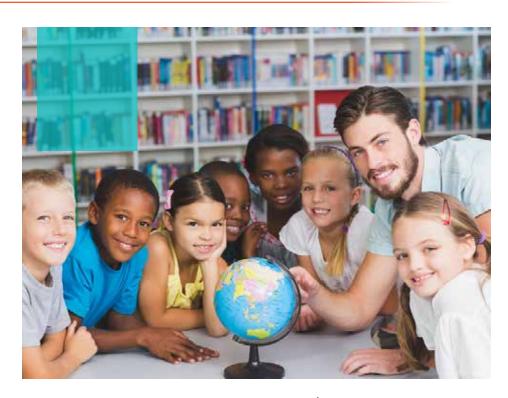
باتباع هذا التقنين وخفضوا السعرات الحراريــة المسـموح بهـا إلـى مـا بيـن 1000 و1500 في اليسوم الواحسد. أدى تدقيق أسعار المنتجات والخدمات إلى نقص كبير في المنتجات وتضخم السوق السوداء. فقدت العملة الألمانية (رايخ مارك) جزءًا كبيرًا من قيمتها، ما تطلّب من الشعب اللجوء إلى مقايضة المنتجات والخدمات.

كانت ألمانيا في هذا الوقت تحت سلطة أربع دول، وكانت ستقسّم قريبًا إلى نصفين. إذ أصبح القسم الشرقي دولــة اشــتراكية مـع قســم مـن السـتار الحديدي اللذي كان تحت هيمنلة الاتحاد السوفيتي، أما القسم الغربي فقد أصبح ديموقراطيًا، وفي المنتصف كانت العاصمة السابقة برلين التي قسمت بدورها بجدار برلين.

## ■ السوق الحرة الاجتماعية:

غالبًا يُعد والتر أوكن أهم شخص في إعادة بناء ألمانيا، من أب حاصل على جائزة نوبل في الأدب، ودراسته





الاقتصاد في جامعة بون الألمانية، بدأ أوكن بعد الحرب العالمية الأولى التدريس في الجامعة التي درس فيها، وفي النهاية انتقل إلى جامعة فرايبورغ التي أصبحت معروفة عالميًا

حصل أوكن على العديد من المتابعين في الجامعة التي أصبحت المكان الوحيد في ألمانيا الممكن لمعارضي هتلسر التعبيسر فيسه عسن رأيههم. ولكسن الشيء الأكثر أهمية في هذا المكان كان بدء والتر في تطوير نظرياته الاقتصادية، وعرفت الجامعة بعد ذلك باسم مدرسة فرايبورغ أو «السوق 

كانت أفكار أوكن مبنية على مبدأ السوق الحرة الاشتراكية إضافة إلى السماح للدولة بالتدخيل للتأكيد من صحة عمل النظام على أكبر عدد ممكن من الشعب. على سبيل المثال، يجب وضع القوانين الصارمة لتجنب نشوء الاحتكارات، ويجب وضع نظام رعاية اجتماعية لحماية الأشخاص الذين يجدون أنفسهم في حالات

دعه أوكن أيضًا فكرة إنشاء بنك

مركزي مستقل عن الحكومة ليركز على استخدام السياسات النقديلة لإبقاء الأسعار مستقرة، إذ إنه يعكس بأشكال مختلضة أفكار ميلتون فريدمان. عندما كانت ألمانيا في بداية مرحلة إعادة البناء، كان هناك جدال حول السياسة الضريبية التي ستتبع، إذ أراد الكثير من قادة العمال وأعضاء الحزب الديموقراطي الاجتماعي إبقاء رقابــة الحكومــة، ولكــن أحــد تلاميــن أوكن، ويدعى لودفيغ إيرهارت، الـذي أطلق عليــه «أبـو المعجـزة الاقتصاديــة الألمانية»، كان قد بدأ يحصل على الشهرة والأهمية لدى القوات الأمريكية في ألمانيا.

في عام 1944، عندما كان الحرب النازي ما يزال مسيطراً على ألمانيا، كتب إيرهارت مقالة لمناقشة الوضع الاقتصادي الألماني في حال خسر النازيون الحرب. وصل عمله في النهاية إلى قوات الاستخبارات الأمريكيــة الذيـن حاولـوا الوصـول إليــه بعد ذلك.

بعد استسلام ألمانيا عين إيرهارت وزيـرًا للماليـة لبافاريـا ومـن ثـم عمـل

جاهدًا للوصول إلى منصب مدير المجلس الاقتصادي في ألمانيا الغربية وفي النهاية حصل عليه.

سارع إيرهارت القيام بمحاولات متعددة الاتجاهات لإعادة اقتصاد ألمانيا الغربيـة إلى الحيـاة. في البدايـة، كان له دور مهم في إنشاء عملة جديدة بدلًا من العملة القديمة التي كانت قد فقدت قيمتها، الهدف من هذا التغيير للعملة هو خضض كمية العملة المتوفرة لدى العامة بنسبة 93%، إذ ساعد هذا القرار على الحد من التدهور المادي لدى الأشخاص والشركات، وتخفيض الضرائب لزيادة الإنضاق والاستثمار.

بين يوم وليلة، عادت ألمانيا الغربية إلى الحياة. إذ قام التجار بملء مخازنهم بعد تأكدهم من أن العملة الجديدة لها قيمة حقيقية. توقفت المقايضة سريعًا وانتهت السوق السوداء، بينما ترسخت السوق التجاريــة وعــاد حــس العمل عند الناس من جديد، وعاد الحس الصناعي الشهير عند الألمان. في مايو 1948، أضاع الألمان نحو 9.5 ساعة عمل في الأسبوع الواحد بسبب البحث عن لقمة العيش، ولكن في أكتوبر، بعد بداية العملة الجديدة بعدة أسابيع والغاء مراقبة الأسعار، انخفض هذا الرقم إلى 4.2 ساعة عمل في الأسبوع الواحد.

نصف ما كانت عليه في عام 1936، وفي نهاية العام وصلت إلى 80%. إضافة إلى إعادة بناء ألمانيا، كان هناك برنامج الإصلاح الأوروبي، الذي أطلق عليه اسم «مشروع مارشال». تمت صياغة هذا المشروع من قبل وزير الخارجية الأمريكي جورج مارشال ما أدى إلى تقديم الولايات المتحدة

الأمريكيــة 15 مليــار دولار (نحــو 173

في يونيو، وصلت الصناعة إلى نحو

الرّابطة الاقتصادية

مليار دولار في أسعار 2020) إلى السدول الأوروبيسة التسي تأثسرت بالحسرب العالمية الثانية. نسبة كبيرة من هذا المال ذهبت إلى ألمانيا.

يعتقد بعضهم أن مساعدة مشروع مارشال ساهمت في أقل من 5% من عائدات ألمانيا خلال تلك الحقبة. استمر النمو الألماني خلال العام، وفي عام 1958 كانت الصناعة الألمانية قد وصلت إلى أربع أضعاف ما كانت عليه قبل عشر سنوات.

ألمانيا عقب الحرب العالمية الثانية فقدت ثلاثة ملايين ونصف المليون من مواطنيها، واعتبر 40% من سكانها من ضحايا الحرب في حين عانى 60% من السكان من التشرد والجوع بعد أن تم تدمير ثلثي البلاد بالكامل.

لم يلجأ الألمان حينها إلى فرض سياسة اقتصادية مركزية لإنقاذ البلاد بل فرض سياسة اقتصاد السوق الاجتماعي؛ حيث المحافظة على عناصر السوق الحرة وآلياتها التي تحدد الأسعار وفقا للمنافسة والعرض والطلب، مع وجود دور للدولة كراع للمصلحة العامة وللبعد الاجتماعي حيث تتدخل فقط لمنع ومقاومة كل اشكال الاحتكار.

وثق الألمان في قيادتهم السياسية لما رأوه فيها من منهجية وحكمة ساهمت فى تأجيع الروح الجماعية التى جعلت كل المواطنين تروسا في بناء الدولة الجديدة، وتراجعت كل المطالب الفئوية والطموحات الشخصية لصالح تحقيق الحلم. وخلال ست سنوات فقط من العمل الجاد بدأت ألمانيا تخرج من كبوتها الاقتصادية لتكبر فيها الطبقة الوسطى وتقل الفروق الطبقية بين الفلاحين والعمال والمهنيين، ليتكون عقد اجتماعي جديد ساعد في ترسيخ التعددية



وممارسة الديمقراطية.

بعد الحرب العالمية الثانية، واجهت ألمانيا تحديات هائلة لإعادة بناء البلاد وتحقيق التنميلة والاستقرار هناك عدة عوامل وإجراءات ساهمت فى نهضة ألمانيا بعد الحرب العالمية الثانية، ومن بينها:

1. برنامج التعميـر وإعـادة البنـاء: قامت الحكومة الألمانية بتنفيذ برنامج شامل لإعادة بناء البنيلة التحتيلة المدمرة وإعبادة التعميس. ته التركيس على إعبادة الصناعيات والمبدن والمنبازل التي تضررت بسبب الحرب.

2. التحفيز الاقتصادى: تبنت ألمانيا سياسات اقتصادية متعددة لتعزيــز النمـو والاسـتثمار. تــم تشـجيع الصناعات الرئيسية مثل الصناعات التحويلية والسيارات والتكنولوجيا لتعزيـز الاقتصاد وزيادة فـرص العمـل.

3. إعادة التوطين والتعليم: تـم توجيله جهود كبيرة نحو إعادة توطين اللاجئين والنازحين الذين فقـدوا منازلهـم خـلال الحـرب. كمـا تــم

تحسين نظام التعليم وتطويس البرامج التعليمية لتمكين الشباب من الحصول على تعليم جيد وتأهيلهم للمشاركة في إعادة بناء البلاد.

4. التكتلات الاقتصادية والتعاون الدولي: انضمت ألمانيا إلى التكتلات الاقتصادية العالمية مثل الاتحاد الأوروبي، مما ساهم في تعزيز التجارة والتعاون الاقتصادي. كما تـم تعزيـز العلاقات الدولية والتعاون مع دول أخسري لتبادل الخبرات والموارد.

5. إعادة بناء الثقة والمصالحة: تـم العمل على إعادة بناء الثقلة وتحقيق المصالحة بين الألمان والدول الأخرى التي تأثرت بالحرب. تم التركيز على تعزينر الحوار والتفاهم والعمل المشترك لضمان عدم تكرار الصراعات المدمرة.

هـذه الإجـراءات وغيرهـا سـاهمت فـى نهضة ألمانيا بعد الحرب العالمية الثانية، وسمحت للبلاد بالتحول من دمار حربى إلى قوة اقتصادية وسياسية تلعب دورًا مهمًا على الساحة العالمية.

## إلى من يهمه الأمر: قرار صرف المرتبات

## عبر البنوك.. ما له وما عليه



د. حسين الملعـسي رئيس مؤسسة الرابطة الاقتصادية

#### ■ الحيثيات:

صدر القرار بشكل مستعجل دون دراسة الظروف المختلفة ومدى ملائمتها للتنفيذ دون مصاعب، يبدو ان القرار قد صدر تحت ضغوط خارجية وليس نابع عن حاجة حكومية خالصة حيث لم يكن ضمن حزمة اصلاحات حكومية شاملة تقتضيها حالة الاقتصاد المنهار ولم يطبق على الفور على موظفي كافة يطبق على الفور على موظفي كافة والمحلية كما انه كان غير شامل لكل المرتبات والاجور والمعاشات والمساعدات المصروفة في الداخل والخارج.

## ■ اسباب صدور القرار

- اشتراطات خارجية ضمن حزمة قدمت مع المنحة السعودية.
- اسباب اقتصادیة ومالیة فرضتها
  الظروف الحالیة.
- تساعد على محاربة التضخم والسيطرة على الكتلة النقدية
  الضخمة خارج المنظومة المصرفية.
- أحد ادوات محاربة الفساد المالي والاداري ومنها الحد من الازدواج الوظيفي والوظائف الوهمية الضخمة في اجهزة الدولة المدنية والعسكرية والأمنية.
- اجراء يهدف لإعادة نشاط البنوك من جديد.

لتنشيط التداول الرقمي بدلا
 عن التداول الورقي اسوة ببقية دول
 العالم.

#### ■ الايجابيات

- سحب تدريجي للكتلة النقدية الى المؤسسات المالية الرسمية وبالتالي الحد من التضخم وتخفيف الضغوط على سعر صرف العملة المحلية.
- تنشيط الدورة النقدية عبر المؤسسات المالية والحد من التداول النقدي دفعة واحدة.
- الحد من الازدواج الوظيفي
  والوظائف الوهمية.
- الحـد مـن نهـب المرتبـات بسـبب الاوضـاع الامنيــة الغيــر مســتقرة.
- قد تساعد البنوك الموظفين في الحصول على تسهيلات مالية مختلفة.

## ■ السلبيات

- عدم التنسيق المسبق مع مؤسسات الدولة ومع البنوك المختارة بفترة كافية.
- غياب التنسيق مع نقابات الموظفين وشرح منافع القرار.
- الازدحام الذي حدث بسبب عدم قدرة البنوك وضعف طاقتها على استقبال الحجم الكبير من الموظفين.

- عدم اتاحة الحرية للموظف باختيار البنك الذي يتناسب وظروفه لتخفيف تكاليف التنقلات.
- التجريبة السابقة لدفع المرتبات عبر البنوك وفشاها في ان تشكل بديل أفضل من الصرف المعتاد.
- عدم وضوح دور البريد في عمليات الصرف وهو المؤسسة الاكثر انتشارا.
- مخاوف موظفي الارياف بسبب عدم انتشار فروع للبنوك.

## ■ اسباب رفض القرار

- الاجواء العامة التي صدر فيها القرار وخاصة الاجواء الاقتصادية والاجتماعية المضطربة.
- التعتيم الذي رافق اصدار القرار من قبل الجهات الرسمية ذات العلاقة وغياب التوضيحات الرسمية لأسباب اتخاذ القرار واهدافه.
- تسريب معلومات غير صحيحة حول نقبل بند الاجور من الباب الاول الى الباب الرابع اي تحويله من حق قانوني الى مساعدة تصرف حسب الامكانية.
- نقل الاجور الى البنوك سيحرم كثير من القوى المشرفة على صرف الاجور يبدا بيب من اموال كانوا يحصلون عليها بطريقة غير شرعية ويقضي على مصالح كبيرة وهذه القوى اججت الموظفين ضد القرار،

**67** 

- التخوف من قدرة البنوك على صرف الاجور بيسر ودون متاعب او تسويف ومخاوف من بعد البنوك عن سكن او عمل الموظفين والذي سيكلف البعض جهد ومال كما ان البعض منهم لا يستطيع الذهاب الى البنوك لأسباب كثيرة.
- إلزام الموظف باستلام الراتب من بنوك محددة وغياب حرية اختيار البنك الذي يستلم منه راتبه بما يتناسب وظروفه الاجتماعية والصحية. • بعض مرافق التربية تستخدم اجور بعض الموظفين المتغيبين لدفع اجور بدلاء مما يؤثر على سير العمل.
- دور بعض الجهات الرسمية في رفض القرار بطريقة مبطنه.

## ■ اذن ما الحل؟

يكمن الحل في العمل من الجميع

على الحد من السلبيات وتعظيم الايجابيات والمنافع من القرار وذلك من خلال:

- تقليل المتاعب المتوقعة من تنفيذ القرارمن خلال تمكين الموظف من استلام الراتب من اي بنك بما يتناسب وظروفه وحل مشاكل الصرف فى المناطق الريفية.

- يفضل ان يطبق القرار من ضمن حزمة اجراءات تهدف إلى تعظيم الموارد والحد من الإنضاق على كل المستويات وتطبيق القرار على كل هيئات وموظفى الدولة دون استثناء وان يشمل الصرف عبر البنوك لكل حقوق الموظفيين من رواتب واجور ومعاشات

-المراجعة المستمرة للقرار واجراءاته وتقييم خدمات البنوك المختارة مع اشراك البريد في العملية وضرورة

تقديم خدمات للموظفين تساهم في تعزيز علاقة الموظفين مع منظومة المؤسسات المالية والنقدية في البلد. - ضرورة الاسراع بإطلاق حقوق الموظفين المرحلة مثل العلاوات السنوية وغيرها من المستحقات. - اهمية سرعة اعادة النظر في سياسة الاجور ومراجعة هيكل الاجور وتعديل الحد الادنى للأجور ليتناسب والحد الأدنى لكلفة المعيشة وتحريك الاجور بما يتناسب ومستوى التضخم. على الحكومة حل المشاكل الناتجة من تنفيذ القرار ومنها حل مشاكل التقاعد وزيادة النفقات التشغيلية وفتح باب التوظيف الجديد للإحلال

محل التوظيف بالبديل وحل مشاكل

التوظيف المؤقت باستخدام الاموال

التي سيتم توفيرها بعد الحد من

الازدواج الوظيفى والوظائف الوهمية.



# القطيبي لحضات

يمكنك الآن إرسال واستقبال الحوالات عبر نظام التحويلات ( **لحظات** ) من بنك القطيبي

